

ORIOLA

Taloudellinen katsaus 2021



Sisältö

Hallituksen toimintakertomus	3	4. Liiketoiminnan tulos	33	9. Tuloverot	58
1. Liiketoimintakatsaus	3	4.1. Segmenttiraportointi	33	9.1. Tilikauden laajaan	
2. Katsaus riskeihin	8	4.2. Liikevaihto ja		tulokseen kirjatut tuloverot	58
3. Hallinto	9	liiketoiminnan muut tuotot	35	9.2. Laskennalliset verosaamiset ja -velat ..	58
4. Palkitseminen	15	4.3. Liiketoiminnan kulut	36	10. Konsernirakenne	60
5. Selvitys muista kuin		4.4. Työsuhde-etuudet	37	10.1. Tytäryhtiöt	60
taloudellisista tiedoista	16	5. Käyttöpääoma	41	10.2. Lähipiiritapahtumat	60
		5.1. Myyntisaamiset ja muut saamiset	41	11. Taseen ulkopuoliset erät	61
		5.2. Vaihto-omaisuus	41	11.1. Vakuudet ja vastuusitoumukset	61
		5.3. Ostovelat ja muut velat	42	11.2. Vuokravastuut	61
		5.4. Varaukset	42	11.3. Riita-asiat	61
		6. Aineelliset ja aineettomat		11.4. Tilinpäätöspäivän	
		käyttöomaisuushyödykkeet		jälkeiset tapahtumat	61
		sekä muut pitkäaikaiset varat	43	12. Muut liitetiedot	62
		6.1. Aineelliset		12.1. Uuden ja uudistetun	
		käyttöomaisuushyödykkeet	43	IFRS-normiston soveltaminen	
		6.2. Liikearvo ja muu aineeton omaisuus ..	44	sekä IFRIC-tulkinnat	62
		6.3. Muut pitkäaikaiset varat	46	Emoyhtiön tilinpäätös	63
		7. Vuokrasopimukset	47	Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	63
		7.1. Vuokrasopimukset taseessa	48	Emoyhtiön tase (FAS)	63
		7.2. Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa ..	48	Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)	64
		8. Rahoitusrakenne	49	Emoyhtiön liitetiedot (FAS)	64
		8.1. Rahoitustuotot ja -kulut	49		
		8.2. Rahoitusvarat ja -velat	49		
		8.3. Rahoitusriskien hallinta	52		
		8.4. Oma pääoma,			
		osakkeet ja valtuutukset	55		
		8.5. Osakekohtainen tulos,			
		osinko ja muu voitonjako	57		

Konsernitilinpäätöksen laatimisperusta

Jotta konsernitilinpäätös olisi helppolukuinen, konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty pääsääntöisesti asianmukaisen konsernitilinpäätöksen liitetiedon yhteydessä. Liitetiedon laatimisperiaateosio on korostettu.

Arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Mikäli liitetiedossa esitettyyn tilinpäätöksen osaluueeseen liittyy arvioiden käyttöä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, kyseiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut on kuvattu erikseen asianomaisen liitetiedon yhteydessä. Liitetiedon arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut -osio on kirjoitettu kursiivilla ja korostettu.

Muut kuin taloudelliset tiedot

Oriola julkaisee muita kuin taloudellisia tietoja Suomen kirjanpitolain mukaisesti noudattaen soveltuvin osin Nasdaqin ESG-raportointiohjeita hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä. Muut kuin taloudelliset tiedot ja niihin liittyvät tunnusluvut on esitetty hallituksen toimintakertomuksen luvussa 5. Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista.

Tämä PDF-muodossa oleva taloudellinen katsaus ei ole ESEF-asetusten (European Single Electronic Format) mukainen XHTML-asiakirja.

Hallituksen toimintakertomus

1. Liiketoimintakatsaus

Liiketoimintaympäristö

Vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä COVID-19-pandemia voimistui sekä Suomessa että Ruotsissa, mikä vaikutti merkittävästi Oriolan toimintaympäristöön. Toisella vuosineljänneksellä pandemian negatiiviset vaikutukset olivat vähäisempiä ja markkina alkoi elpyä, joka jatkui edelleen kolmannella vuosineljänneksellä.

Markkina kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä ja lääkkeiden sekä terveyden ja hyvinvoinnin tuotteiden volyymikysyntä nousi jo heiman yli 2019 tasosta.

Toimintaympäristö jatkui epävakana koko vuoden ja kustannuspaine kiihtyi vuoden loppua kohden.

Oriola arvioi, että pandemian vaikutukset toimintaympäristöön jäävät enimmäkseen väliaikaisiksi lukuun ottamatta kuluttajien voimakasta siirtymää verkkoasiointiin. Ruotsin apteekkimarkkinala verkkokauppa on nopeasti kasvava alue, jolla kilpailu markkinaosuuksista on kovaa. Hintahoukuttelu ja merkittävät panokset online-markkinointiin ovat tyypillisiä mekanismeja verkkokaupan markkinaosuuksien kasvattamiseen. Lisäksi pandemia on lisännyt yhteiskuntien tarvetta varautua poikkeustilanteisiin paremmin, esimerkiksi lääkkeiden varmuusvarastoilla. Myös tarve laadukkaalle ja lainsäädännön vaatimukset täyttävälle lääkkeiden saatavuudelle ja erityisesti kylmäketjun hallinnan osaamiselle on pandemian aikana kasvanut.

Muutosohjelman pääkohdat

COVID-19-pandemiasta johtuvien aiempaa vahvempien ja merkittävien, liiketoimintaan vaikuttavien väliaikaisten muutosten takia Oriola käynnisti lyhyen aikavälin muutosohjelman kannattavuuden ja tehokkuuden parantamiseksi kaikilla liiketoiminta-alueilla. Hanke eteni voimakkaasti ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Lisäksi

Oriola myi 50% omistamastaan Doktor.se:n osakekannasta, Doktor.se on johtava ruotsalainen digitaalisia terveyspalveluja tarjoava yritys.

Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla Oriola jatkoi lyhyen aikavälin toimenpiteitä yhtiön onnistuneen tuloskäänteen varmistamiseksi.

Tuloskäänteeseen tähtäävä toimintasuunnitelma sisältää neljä pääelementtiä:

- Kustannussäästöt: yksinkertaisempi toimintamalli, operatiivisten kulujen vähentäminen sekä tiukka kustannuskuri.
- Tehokas käyttöpääoman hallinta: tuoteportfolion optimointi sekä parempi toimitusketjun hallinta.
- Asiakassuhteiden johtaminen: vahva asiakaskokemus ja yhden luukun asiointiperiaate.
- Kaupallisen osaamisen kehittäminen: palveluvalikoiman kirkastaminen, hinnoittelumallien ja katehallinnan parantaminen.

Näillä toimenpiteillä Oriola virtaviivaistaa prosesseja, kehittää operatiivista tehokkuutta sekä vähentää kustannuksia kannattavuuden ja kilpailukyvyyn parantamiseksi.

Ensimmäiset toimenpiteet tuloskäänteen varmistamiseksi saatiin päätökseen 19. joulukuuta 2021, jolloin Oriola kertoi yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksen sekä toimintamallin uudistamisen. Uusi toimintamalli ja maakohtainen organisaatio tulivat voimaan 1. tammikuuta 2022. Näillä toimenpiteillä saavutetaan noin 7 miljoonan euron vuotuiset säästöt ja ne toteutuvat vuoden 2022 ensimmäisestä kvartaalista alkaen. Henkilöstövähennyksiin liittyvien oikaisuerien arvioidaan olevan noin 2,9 miljoonaa euroa.

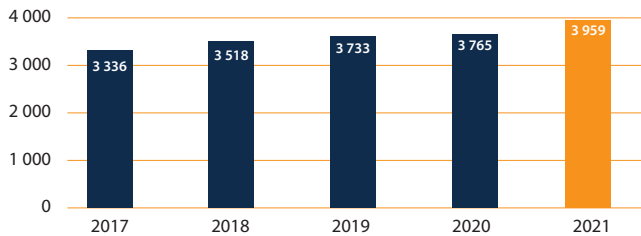
Yhtiö jatkaa myös muiden toimenpiteiden tutkimista kannattavuuden parantamiseksi, ja arvioi mahdollisuuksia myös strategiaan järjestykseen. Oriola on käynnistänyt kokonaisvaltaisen strategiaproessin ja aikoo esitellä uuden liiketoimintastrategiansa pääomamarkkinapäivässä 5. toukokuuta 2022.

Konsernin taloudellinen tulos tammi–joulukuu 2021

Laskutus ja liikevaihto

Laskutus kasvoi 5,2 % (kasvoi 0,9 %). Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 2,7 % (kasvoi 0,1 %).

Laskutus
Milj. euroa



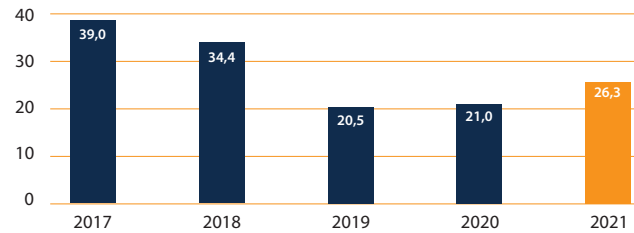
Liikevaihto kasvoi 4,5 % (kasvoi 4,6 %) 1 882,4 (1 800,8) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 1,9 % (kasvoi 3,8 %). Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä liikevaihto laski, sillä kiihtynyt COVID-19-pandemia vähensi kysyntää ja volyymeja. Vuoden toisella, kolmannella ja neljännellä neljänneksellä liikevaihto kasvoi markkinoiden kasvaessa.

Kannattavuus

Oikaistu liikevoitto kasvoi 25,5 % (kasvoi 2,6 %) 26,3 (21,0) miljoonaan euroon, kun markkinatilanne parani molemmissa toimintamaissa ja Retailin hyvä kehitys jatkui. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -5,9 (-0,6) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 20,5 (20,4) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna oli 25,6 miljoonaa euroa.

COVID-19-pandemialla oli noin 5 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Oriolan toimintoihin ja kannattavuuteen vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta ei merkittäviä vaikutuksia vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

Oikaistu liikevoitto¹
Milj. euroa



¹Vuosien 2017-2018 lukuja on oikaistu aikaisempiin tilikausiin liittyvän virheen johdosta. Oikaisu kohdistui konsernin taseessa vaihto-omaisuuteen, laskennallisiin verosaamiisiin sekä kertyneisiin voittovaroihin ja konsernin laajassa tuloslaskelmassa materiaaliostoihin ja tuloveroihin. Tarkemmat tiedot virheen oikaisusta on esitetty vuoden 2019 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Nettorahoituskulut olivat 5,8 (6,0) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 11,3 (11,3) miljoonaa euroa. Tuloverot olivat 3,4 (3,1) miljoonaa euroa, mikä vastaa 22,9 % (21,3 %) efektiivistä verokantaa. Osakekohtainen tulos oli 0,06 (0,06) euroa.

Lisätietoja konsernin taloudellisen tuloksen kehityksestä löytyy osiosta Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2017–2021.

Consumer

Consumer-liiketoiminta-alue tarjoaa terveyden ja hyvinvoinnin tuotteita ja palveluita asiakkaille Kronans Apotekin, Ruotsin kolmanneksi suurimman apteekketijun, kautta.

Avainluvut	Muutos		
Milj. euroa	2021	2020	%
Laskutus	839,4	798,2	5,2
Liikevaihto	817,5	780,7	4,7
Oikaistu liikevoitto	11,4	14,4	-20,5
Liikevoitto	9,8	15,3	-35,9
Oikaistu liikevoitto %	1,4	1,8	
Liikevoitto %	1,2	2,0	
Henkilöstö katsauskauden lopussa	1 598	1 621	-1,4

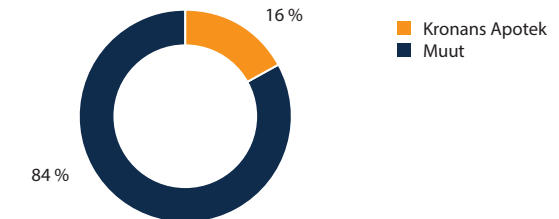
Markkinaympäristö

Ruotsin apteekkimarkkina kasvoi 2,3 % (+4,6 %) Ruotsin kruunuissa (lähde: Apoteksforening). Apteekkien kokonaismäärä kuitenkin laski 22 apteekilla 1 411 apteekkiin tilikaudella.

Verkkokauppamarkkina kasvoi 19 % tammi-joulukuussa, mutta kasvu oli hitaampaa kuin vertailukaudella (+59 %). Verkkokaupan osuus koko apteekkimarkkinasta oli noin 17 % (18 %) joulukuun 2021 lopussa.

Oriolan markkinaosuus Ruotsin apteekkimarkkinassa oli 16,3 % (16,6 %) vuonna 2021 (lähde: Apoteksforening). Reseptivapaiden lääkkeiden ja terveydenhuollon kuluttajatuotteiden osuus myynistä oli 25,8 % (25,0 %). Oriolalla oli Ruotsissa vuoden 2021 lopussa yhteensä 319 (325) apteekkia. Oriola avasi kolme uutta apteekkia ja sulki yhdeksän apteekkia.

Ruotsalaiset apteekit
Markkinaosuus



Taloudellinen tulos

Liikevaihto kasvoi 4,7 % (kasvoi 4,1 %) 817,5 (780,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 1,3 % (kasvoi 3,1 %). Pandemiasta johtunut kysynnän lasku vaikutti kielteisesti ensimmäiseen vuosineljännekseen. Markkinakysyntä parani toisella, kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä. Oriolan verkkokauppa kasvoi 31 %, yli markkinakasvun (+19 %). Sen osuus Consumerin myynnistä oli 8,5 % (6,6 %). Tukeakseen verkkoliiketoimintansa kasvua Oriola investoi uuteen verkkokaupan varastoon Enköpingissä, Ruotsissa. Varaston arvioidaan valmistuvan vuoden 2022 toisen vuosipuoliskon aikana.

Oikaistu liikevoitto laski 20,5 % (kasvoi 22,8 %) 11,4 (14,4) miljoonaan euroon. Tähän vaikuttivat markkinalähtöinen volyymien lasku ensimmäisellä vuosineljänneksellä, asiaskäyntien väheneminen apteekeissa sekä kuluttajien nopeutunut siirtyminen verkkosaointiin. Verkkokauppa on Oriolalle edelleen strategisen kehittämisen alue. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -1,6 (0,9) miljoonaa euroa, liittyen lähinnä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, ja liikevoitto oli 9,8 (15,3) miljoonaa euroa.

Pharma

Pharma-liiketoiminta-alue tarjoaa edistyksellisiä logistiikka-, asian-tuntija- ja konsultointipalveluita lääkeyrityksille. Pharma toimii laajan lääkevalmistevalikoiman jakelijana apteekeille, sairaala-apteekeille ja eläinlääkäreille sekä monille muille asiakasryhmille.

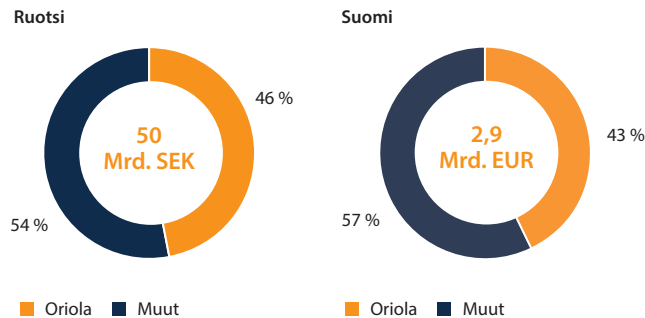
Avainluvut			Muutos
Milj. euroa	2021	2020	%
Laskutus	3 050,0	2 906,0	5,0
Liikevaihto	996,3	961,2	3,7
Oikaistu liikevoitto	12,4	12,8	-2,8
Liikevoitto	11,9	12,4	-4,0
Oikaistu liikevoitto %	1,2	1,3	
Liikevoitto %	1,2	1,3	
Henkilöstö katsauskauden lopussa	436	448	-2,7

Markkinaympäristö

Ruotsin lääkemarkkinan arvo kasvoi tukkuhinnoin tarkasteltuna 3,1 % (+5,1 %) Ruotsin kruunuissa vuonna 2021. Suomen lääkemarkkinan arvo kasvoi tukkuhinnoin tarkasteltuna 3,0 % (+2,1 %) vuonna 2021 (lähde: Lääketietokeskus).

Oriolan markkinaosuus Ruotsin lääkkeiden tukkukaupassa oli yhtiön arvion mukaan noin 46 % (47 %) ja Suomen lääkkeiden tukkukaupassa noin 43 % (42 %) vuonna 2021.

Tukkukauppa – markkinaosuus



Taloudellinen tulos

Laskutus kasvoi 5,0 % (laski 0,2 %) 3 050,0 (2 906,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 2,8 % (laski 0,8 %). Liikevaihto kasvoi 3,7 % (kasvoi 4,7 %) 996,3 (961,2) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 1,6 % (kasvoi 4,0 %). Tämä johtui pääasiassa lääkemarkkinan kasvusta.

Oikaistu liikevoitto laski 2,8 % (laski 27,8 %) 12,4 (12,8) miljoonaan euroon. Tähän vaikuttivat alhaisemmat volyymit kummassakin toimintamaassa ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja siihen liittyvä lääkevolyymien vaihtelusta johtuva toiminnallinen tehottomuus. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -0,5 (-0,4) miljoonaa euroa, liittyen lähinnä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, ja liikevoitto oli 11,9 (12,4) miljoonaa euroa.

Retail

Retail-liiketoiminta-alue tarjoaa laajan valikoiman terveys- ja hyvinvointituotteita terveydenhuollon ja vähittäiskaupan toimijoille sekä palveluita apteekeille, kuten henkilöstövuokrausta ja annosjakelupalveluja.

Avainluvut			Muutos
Milj. euroa	2021	2020	%
Laskutus	507,7	486,7	4,3
Liikevaihto	506,7	484,9	4,5
Oikaistu liikevoitto	11,3	2,0	454,7
Liikevoitto	9,3	0,9	894,7
Oikaistu liikevoitto %	2,2	0,4	
Liikevoitto %	1,8	0,2	
Henkilöstö katsauskauden lopussa	538	583	-7,6

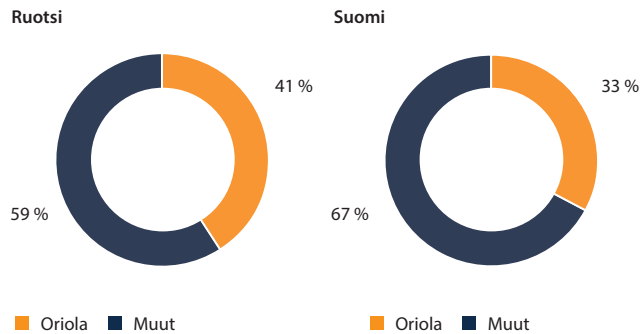
Markkinaympäristö

Retail-liiketoiminnassa Oriola tarjoaa laajan valikoiman terveydenhuollon kuluttajatuotteita ja reseptivapaita lääkkeitä. Ruotsissa näiden tuotteiden markkina kasvoi 5,4 % (+7,7 %) vuonna 2021. Oriolan markkinaosuus näiden tuotteiden jakelussa apteekeille Ruotsissa oli noin 24 % (25 %) vuonna 2021 (lähde: Apoteksförening).

Annosjakeluliiketoiminnassa Oriola tarjoaa lääkkeitä ja annosjakelupalveluita yksityiselle ja julkiselle terveydenhuollolle. Annosjakelun kokonaismarkkina Ruotsissa on noin 250 000 potilasta (230 000) ja Suomessa noin 90 000 potilasta (75 000). Oriola palvelee Suomessa noin 29 000 ja Ruotsissa noin 103 000 potilasta ja on markkinajohtaja Ruotsissa.

Suomen 822 apteekista 271 käytti Oriolan henkilöstövuokrauspalveluita vuonna 2021.

Annosjakelun markkinaosuus



Taloudellinen tulos

Liikevaihto kasvoi 4,5 % (kasvoi 6,5 %) 506,7 (484,9) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 1,5 % (kasvoi 5,5 %), mikä johtui annosjakeluliiketoiminnan kasvusta sekä terveys- ja hyvinvointituotteiden kysynnän kasvusta Ruotsissa.

Oikaistu liikevoitto nousi 11,3 (2,0) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa annosjakeluliiketoiminnan positiivisesta kehityksestä, mutta myös uudistetusta hinnoittelusta sekä tuotevalikoimasta terveys- ja hyvinvointituotteiden kategoriassa Ruotsissa. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat yhteensä -1,9 (-1,1) miljoonaa euroa, liittyen lähinnä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, ja liikevoitto oli 9,3 (0,9) miljoonaa euroa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Oriolan taseen loppusumma 31.12.2021 oli 1 093,2 (1 165,6) miljoonaa euroa. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 216,8 (169,6) miljoonaa euroa. Kesäkuussa 2021 Oriola myi noin 50 % omistamistaan Doktor.se:n osakkeista. Myyntivoitto kasvatti omaa pääomaa yhteensä 21,7 miljoonaa euroa. Lisäksi Oriola kirjasi jäljelle jääneeseen sijoitukseensa yhteensä 23,1 miljoonaa euron arvomuutoksen. Muuntoerot pienensivät omaa pääomaa 5,4 miljoonaa euroa. Omaa pääomaa pienensi kesäkuussa 2021 maksettu 5,4 miljoonan euron osinko.

Rahavarat olivat 109,1 (168,2) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2021 oli 40,0 (58,3) miljoonaa euroa, josta käytöpääoman muutos oli -17,1 (4,0) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman voimakas heilahtelu on tunnusomaista Oriolan toimialalla. Investointien nettorahavirta oli 9,6 (-31,4) miljoonaa euroa. Doktor.se:n osakkeiden myynnin vaikutus investointien nettorahavirtaan oli 32,8 miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirta oli -108,5 (70,4) miljoonaa euroa.

Oriolan korolliset velat 31.12.2021 olivat 209,9 (295,3) miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia korollisia velkoja oli 123,5 (127,8) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia korollisia velkoja oli 86,4 (167,4) miljoonaa euroa. Pitkäaikaiset korolliset velat koostuvat pääasiassa lainoista rahoituslaitoksilta 63,3 (65,9) miljoonaa euroa ja pitkäaikaisista vuokrasopimusveloista 60,2 (61,9) miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat pääasiassa liikkeeseen lasketuista yritystodistuksista 49,8 (78,6) miljoonaa euroa, suomalaisilta apteekkeilta saaduista hankintaennakoista 16,0 (17,0) miljoonaa euroa, lainoista rahoituslaitoksilta 2,0 (52,0) miljoonaa euroa sekä lyhytaikaisista vuokrasopimusveloista 18,6 (19,8) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 100,8 (127,1) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 46,5 % (75,0 %).

Rahoituksen rahavirran, rahavarojen sekä lyhytaikaisten korollisten velkojen suurta vaihtelua tilikauden ja vertailukauden välillä selittää varautuminen pandemian tuomaan epävarmuuteen vertailukaudella. Tilikaudella tilanne on tältä osin normalisoitunut.

Ruotsissa on käytössä myyntisaamisten myyntiohjelmia. Joulukuun 2021 lopussa myyntisaamiaisia oli myyty yhteensä 183,1 (179,6) miljoonalla eurolla. Keskimääräinen rahoituskorko korollisista veloista ilman vuokrasopimusvelkoja oli 0,96 % (1,09 %).

Oriola allekirjoitti kesäkuussa 2021 uuden vakuudettoman kolmivuotisen 140 miljoonan euron sitovan valmiusluottolimiittisopimuksen, sisältäen option laina-ajan pidentämisestä kahdella vuodella. Uusi valmiusluottolimiitti korvasi yhtiön kesäkuussa 2017 solmiman 100 miljoonan euron sopimuksen. Valmiusluoton marginaali on sidottu Oriolan taloudellisiin tunnuslukukovenantteihin ja yhtiön vastuullisuustavoitteisiin. Oriolan sitovat 140,0 miljoonan euron pitkäaikainen

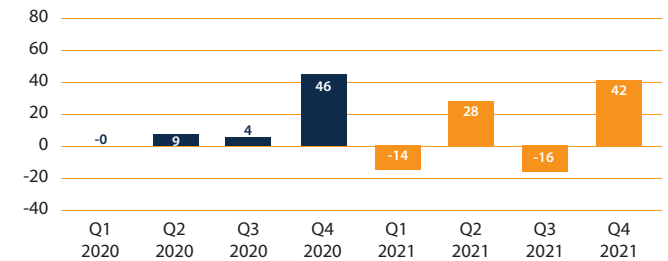
luottolimiitti ja yhteensä 34,9 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimiitit eivät olleet käytössä katsauskauden lopussa.

Tilikauden lopun omavaraisuusaste oli 20,1 % (14,8 %). Sijoitetun pääoman tuotto oli 4,6 % (5,0 %) ja oman pääoman tuotto 5,9 % (6,9 %).

Lisätietoja konsernin taseen ja rahavirran kehityksestä sekä niihin liittyvistä tunnusluvuista löytyy Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2017–2021 -osiosta.

Liiketoiminnan nettorahavirta

Milj. euroa



Investoinnit ja poistot

Tammi–joulukuun 2021 bruttoinvestoinnit olivat 22,8 (32,8) miljoonaa euroa koostuen pääasiassa investoinneista logistiikkaan, tietojärjestelmiin ja apteekkien uudistamiseen.

Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat yhteensä 44,9 (41,6) miljoonaa euroa. Vuoden 2021 toisella vuosineljänneksellä kirjattiin yhteensä 0,9 miljoonan euron liikearvon arvonalentuminen liittyen palvelukeskuksen sulkemiseen Ruotsin Retail-liiketoiminnassa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumiset yhteensä 0,9 miljoonaa euroa liittyivät apteekkien sulkemiseen ja IT-ratkaisuihin Ruotsissa.

Muutokset konsernirakenteessa

Konsernin emoyhtiö Oriola Oyj perusti uuden tytäryhtiön Farenta Oy:n joulukuussa 2021, mihin se siirsi henkilöstövuokrausliiketoimintaa.

minnan Oriola Finland Oy:stä. Farenta Oy tarjoaa henkilöstöpalveluita apteekeille.

Henkilöstö

Oriolan henkilöstön määrä joulukuun 2021 lopussa oli 2 645 (2 730), josta 60 % (59 %) työskenteli Consumerissa, 16 % (16 %) Pharmassa ja 20 % (21 %) Retailissä. Konsernipalveluissa työskenteli 3 % (3 %) henkilöstöstä. Henkilöstön keskimääräinen määrä vuonna 2021 oli 2 760 (2 687). Henkilömäärä on aktiivisessa työsuhteessa oleva, jatkuvien toimintojen henkilöstö kokoaikaisiksi muutettuna.

Palkat ja palkkiot vuonna 2021 olivat yhteensä 135,6 miljoonaa euroa (126,7 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 127,5 miljoonaa euroa vuonna 2019).

Lisätietoja henkilöstön palkitsemisesta löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 4.4. Työsuhde-etuudet.

Oriola Oyj:n osakkeet

Oriola Oyj:n markkina-arvo 31.12.2021 oli 362,8 (349,9) miljoonaa euroa.

Kaupankäynti osakkeilla	Tammi- joulukuu 2021		Tammi- joulukuu 2020	
	A-sarja	B-sarja	A-sarja	B-sarja
Vaihto, milj. kpl	8,1	50,7	3,3	48,6
Vaihto, milj. euroa	16,1	98,9	6,7	92,6
Ylin kurssi, euroa	2,37	2,20	2,25	2,27
Alin kurssi, euroa	1,78	1,73	1,62	1,52
Päätöskurssi kauden lopussa, euroa	1,99	2,01	1,99	1,90

Vuonna 2021 Oriola Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 32,5 % (28,6 %) koko osakemäärästä.

Vuoden 2021 lopussa osakkeita oli yhteensä 181 486 213 (181 486 213) kappaletta, joista A-sarjan osakkeita oli 53 748 313 (53 748 313) kappaletta ja B-sarjan osakkeita 127 737 900 (127 737 900) kappaletta. Yhtiön hallussa oli yhteensä 138 201 (173 206) kappaletta yhtiön omia osakkeita, joista 63 650 (63 650) kappaletta oli A-osakkeita ja 74 551 (109 556) kappaletta oli B-osakkeita. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus yhtiön kai-

kista osakkeista on 0,08 % (0,10 %) ja äänimäärästä 0,11 % (0,11 %). Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-sarjan osakkeiden muuntamista B-sarjan osakkeiksi. Vuonna 2021 Oriola Oyj:n A-sarjan osakkeita ei muunnettu B-sarjan osakkeiksi (1 685 960 A-sarjan osaketta muunnettiin B-sarjan osakkeiksi vuonna 2020).

Lisätietoja osakkeista ja osakkeenomistajista löytyy osiosta Tietoja osakkeista.

Näkymät vuodelle 2022

Oikaistun liikeyvoiton arvioidaan kasvavan vuoden 2021 tasosta.

COVID-19-pandemia jatkuu, mutta sen vakavuutta ja kestoja Oriolan toimintaympäristössä on vaikea arvioida. Lisäksi viimeaikainen yleinen inflaation kiihtyminen ja siihen liittyvät kustannuspaineet voivat merkittävästi vaikuttaa Oriolan kannattavuuteen.

Näkymät perustuvat nykyiseen konsernirakenteeseen.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Oriola tiedotti 9.2.2022, että Oriola Oyj ja Euroapothea-konserni ("Euroapothea") ovat allekirjoittaneet puitesopimuksen, joka yhdistää yhtiöiden apteekkiliiketoiminnat Ruotsissa: Oriolan Consumer-liiketoiminta-alueen muodostava Kronans Apotek ("Kronans Apotek" tai "Oriolan Consumer-liiketoiminta-alue") ja Euroapothean Apoteksgruppen yhdistyvät uudeksi yhtiöksi ("Uusi Yhtiö").

Perustettavalla Uudella Yhtiöllä on Ruotsissa yli 470 apteekkia, kattavat verkkoapteekkipalvelut, yli 2 300 kokoaikaista työntekijää sekä havainnollistava 1,14 miljardin euron yhdistetty liikevaihto Ruotsissa vuonna 2020. Uuden Yhtiön odotetaan olevan liikevaihdolla mitattuna Ruotsin apteekkimarkkinoiden kolmanneksi suurin toimija, ja sen yhteenlaskettu markkinaosuus on arviolta 25 prosenttia.

Euroapothea on Pohjois-Euroopassa toimiva kansainvälinen konserni, joka hallinnoi apteekkitietojen, online-apteekkeja ja lääketukku-kauppoja Virossa, Latviassa, Liettuaassa ja Ruotsissa. Konserni työllistää yhteensä lähes 4 000 työntekijää. Euroapothea osti Apoteksgruppenin vuonna 2018.

Oriola ja Euroapothea yhdistävät apteekkiliiketoimintansa Ruotsissa ja perustavat Uuden Yhtiön, jonka Oriola ja Euroapothea omistavat 50 prosentin tasaosuuksin. Järjestelyssä Uuteen Yhtiöön siirtyy Oriolan Consumer-liiketoiminta-alue (Kronans Apotek), jonka yritysarvo on noin 400 miljoonaa euroa. Oriolan Consumer-liiketoiminta-alueen noin 134 miljoonan euron velat (IFRS 16 -vuokrasopimusvelat ja factoring-sopimukset) siirretään Uudelle Yhtiölle järjestelyn toteuttamisen yhteydessä. Lisäksi Euroapothea maksaa Oriolalle noin 24 miljoonan euron käteisvastikkeen. Euroapothea siirtää Uuteen Yhtiöön Ruotsin liiketoimintansa eli Apoteksgruppenin, jonka yritysarvo on noin 300 miljoonaa euroa, sekä 82 miljoonan euron nettovelat.

Järjestely edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää, ja sen odotetaan toteutuvan viimeistään vuoden 2022 jälkimmäisellä puoliskolla.

Järjestelyllä odotetaan olevan noin 10 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Oriola-konsernin nettotulokseen mukaan lukien järjestelyyn liittyvät kulut. Emoyhtiön osalta järjestelyllä on noin 100 miljoonan euron negatiivinen vaikutus nettotulokseen johtuen lainasaamisista, joita ei siirretä Uudelle Yhtiölle. Tämä vähentää emoyhtiön voitonjakokelpoisia varoja vastaavalla määrällä. Joulukuun lopussa 2021 Oriola Oyj:n jakokelpoiset varat olivat 265,3 miljoonaa euroa.

Oriolan Consumer-liiketoiminta-alueen 134 miljoonan euron velat, jotka koostuvat pääosin IFRS 16 -vuokrasopimusveloista sekä factoring-sopimuksista, siirretään Uudelle Yhtiölle, minkä seurauksena Oriola-konsernin nettovelkojen odotetaan vähenevän.

Oriola raportoi Uuden Yhtiön osakkuusyhtiönä, johon sovelletaan pääomaosuusmenetelmää, ja esittää osakkuusyhtiön tuloksen osuuden konsernitilinpäätöksessä ennen liikeyvoittoa.

Consumer-liiketoiminta-alueen nettovarot joulukuun 2021 lopussa on esitetty alla:

Milj. euroa	31.12.2021
Varat	426,6
Velat	120,3
Nettovarot yhteensä	306,3

Varojenjakoesitys

Oriola-konsernin omayhtiö on Oriola Oyj, jonka jakokelpoiset varat olivat 31.12.2021 taseen mukaisesti 265,3 (325,6) miljoonaa euroa. Oriola Oyj:n tilikauden tulos vuonna 2021 oli -54,8 (6,9) miljoonaa euroa. Oriola-konsernin osakekohtainen tulos oli 0,06 (0,06) euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 jaetaan osinkoa 0,04 (0,03) euroa/osake. Hallitus ehdottaa, että jäljelle jääneet voitonjakokelpoiset varat 258 075 212,87 euroa jätetään omaan pääomaan.

Yhtiökokous 2022

Oriola Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 15.3.2022. Yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 10 §:ssä mainitut asiat sekä hallituksen mahdolliset muut esitykset. Varsinaisen yhtiökokouksen kutsu julkaistaan yhtiön verkkosivuilla www.oriola.com viimeistään 22.2.2022.

2. Katsaus riskeihin

Strategiset ja rahoituksen riskit

Oriola on määritellyt riskienhallintapolitiikassaan konsernin riskienhallintamallin, riskienhallinnan periaatteet, organisaation ja prosessit. Riskienhallinta pyrkii yksilöimään, mittaamaan ja hallitsemaan riskejä, joilla saattaa olla vahingollinen tai hyödyllinen vaikutus Oriolan toimintaan ja tavoitteiden saavuttamiseen. Lisäksi konsernilla on eettiset ohjeet (Code of Conduct) ja rahoituspolitiikka, jotka kattavat toiminnan säädöstenmukaisuuteen ja rahoitukseen liittyvät riskit. Taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollit ja riskienhallinta pyrkivät varmistamaan konsernin ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätösten ja taloudellisen raportoinnin luotettavuuden ja säädöstenmukaisuuden sekä yleisesti hyväksytyjen toimintaperiaatteiden noudattamisen.

Oriolan liiketoimintaa sääntelevät lääkkeiden jakelua ja vähittäiskauppaa koskevat säännökset, joita valvovat viranomaiset molemmissa toimintamaissa. Oriolan liiketoimintaympäristöön vaikuttavat keskeisimmät megatrendit ovat väestön ikääntyminen, kasvava kulutus terveyteen ja hyvinvointiin, erityislääkkeiden kasvava kulutus, vähittäiskaupan ja palveluiden digitalisaatio, vastuullisuus sekä mahdolliset pandemiat.

Oriola on tunnistanut seuraavat tärkeimmät strategiset ja toiminnalliset riskit, joilla voi olla epäsuotuisa vaikutus tulokseen: muutokset lääkemarkkinoiden sääntelyssä ja niihin liittyvissä toimitiluvissa, hinnoittelussa, lääkkeiden rinnakaistuonnissa ja julkisessa korvattavuudessa, apteekkien kiristynyt kilpailu verkkokaupan kasvaessa, yksikanavajakelun osuuden laskeminen julkisessa terveydenhuollossa sekä useiden merkittävien lääkeyrityksiä koskevien menettämien. Lisäksi pandemian aiheuttamilla muutoksilla julkisen terveydenhuollon resursseissa sekä yhteiskunnan rajoitustoimenpiteillä yritysten liiketoimintaan ja kansalaisten liikkumiseen voi olla epäsuotuisa vaikutus Oriolan tulokseen.

Ruotsin lääkealan korvauksista vastaava virasto (Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket, TLV) on esittänyt geneeristen lääkkeiden kuukausikohtaisen listan käyttöönottoa myös Ruotsin annosjakelutoiminnassa. Uuden lainsäädännön odotetaan astuvan voimaan aikaisintaan vuonna 2023. Muutoksella olisi negatiivinen vaikutus Oriolan annosjakelun marginaaliin ja liiketoiminnan kuluihin. Mahdolliset vaikutukset voidaan Oriolan näkemyksen mukaan hallita.

Suomessa COVID-19 pandemia on lisännyt painetta löytää sosiaali- ja terveysministeriön hallinnon alalta uusia säästökohteita pandemian aiheuttamien kulujen kattamiseksi. Hallitus on ilmoittanut yhdeksi kohteeksi lääkehuollon kokonaiskulut. Säästötoimenpiteillä ei uskota olevan suoria vaikutuksia Oriolan liiketoimintaan.

Sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisuudistus hyväksyttiin vuonna 2021. Vuoden 2022 alussa valittiin 21 uutta valtuustoa hyvinvointialueille. Tämä uusi poliittisen päätöksenteon hallintoporras tulee päättämään miten alueella sosiaali- ja terveyspalvelut sekä pelastustoimi järjestetään. Uudet alueet aloittavat toimintansa vuoden 2023 alusta. Uudistuksen vaikutukset Oriolan toimintaan Suomessa ovat vielä osin tuntemattomat, mutta yhtiön näkemyksen mukaan vähäiset.

Oriola arvioi ESG-riskit (yhteiskunnalliset, hallintoon ja ympäristöön kohdistuvat riskit) osana normaalia riskien hallintaprosessia. ESG-riskien tarkempi kuvaus löytyy tämän raportin osiosta 5. Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista.

Oriolan tärkeimmät taloudelliset riskit ovat valuuttakurssi-, likviditeetti-, korko- ja luottoriski. Muutokset Ruotsin kruunun arvossa vaikuttavat Oriolan liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen. Muutokset liiketoimintojen rahavirtaennusteissa saattavat johtaa liikearvon arvon alentumiskirjauksiin. Lisätietoja taloudellisten riskien hallinnasta löytyy tilinpäätöksen liitetiedosta 8.3.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Oriolan strategiaan kehityshankkeisiin liittyy operatiivisia riskejä, jotka toteutuessaan saattavat vaikuttaa Oriolan kannattavuuteen. Oriolalla on käynnissä merkittävä määrä IT-järjestelmähankeita. Yhtiö on määritellyt IT-projekteille omat riskienhallintasuunnitelmat ja pyrkii varmistamaan käyttöönotot huolellisella valmiussuunnittelulla. Ruotsin jakelukeskuksen automatisoinnin käyttöönotto saatiin suurimmalta osin toteutettua vuoden 2021 aikana. Kylmäketjun automatisoinnin uudistus jatkuu vuoden 2022 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Prosessien optimointia ja automatisointia jatketaan tällä osa-alueella.

Vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien COVID-19-pandemia on vaikuttanut merkittävästi Oriolan liiketoimintaympäristöön, kun yhteiskunnan rajoitukset sekä kuluttajien varovaisuus ovat vaikuttaneet kuluttajakäyttäytymiseen. Pandemian aiheuttamat toimet ovat johtaneet terveydenhuollon palveluiden väheneeseen sekä vaikuttaneet niin lääkkeiden kuin terveyden ja hyvinvoinnin tuotteiden kysyntään. Tämä on väistämättä vaikuttanut myös Oriolan liiketoimintaan. Oriolan liiketoimintaympäristö pysyy pandemian jatkuessa epävakana, mikä voi edelleen vaikuttaa merkittävästi Oriolan liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Pandemian vakavuutta ja kestoja Oriolan toimintaympäristössä on kuitenkin vaikea arvioida. Pandemian vaikutuksia Oriolan omaisuuserien arvostukseen seurataan tarkasti. Arvioinnin perusteella COVID-19 pandemialla ei tällä hetkellä ole sellaisia pitkän aikavälin vaikutuksia Oriolan taloudelliseen tilanteeseen, joiden perusteella varojen kirjanpitoarvoja tulisi oikaista.

Oriola on varautunut COVID-19-pandemian aiheuttamiin riskeihin. Yhtiö on huomioinut varautumissuunnittelussa erityisesti työvoiman terveyden ja saatavuuden turvaamisen, logistiikkakeskusten sekä apteekkien turvallisuuden ja kasvavan lääkevarastoinnin tarpeen. Lisäksi Oriola käy aktiivista keskustelua niin asiakkaiden kuin

valvovien viranomaisten kanssa nopeastikin muuttuvista tarpeista ja niiden hallinnasta. Oriolan toimintoihin ja kannattavuuteen vaikuttaa merkittävimpien kustannusten hintojen volatiilisuus. Erityisesti energian hinnan sekä työvoiman ja kuljetusten kustannusten muutoksilla voi olla suurimmat vaikutukset Oriolan kannattavuuteen.

Oriola on ajoittain osapuolena erilaisissa juridisissa prosesseissa, valituksissa ja oikeudenkäynneissä. Mikäli on todennäköistä, että Oriola katsottaisiin korvausvelvolliseksi toiselle osapuolelle ja korvauksen määrä on riittävällä varmuudella arvioitavissa, yhtiö varautuu velvoitteen täyttämiseen. Tämänhetkisen tiedon nojalla vireillä olevilla prosesseilla ei ole materiaalista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

3. Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

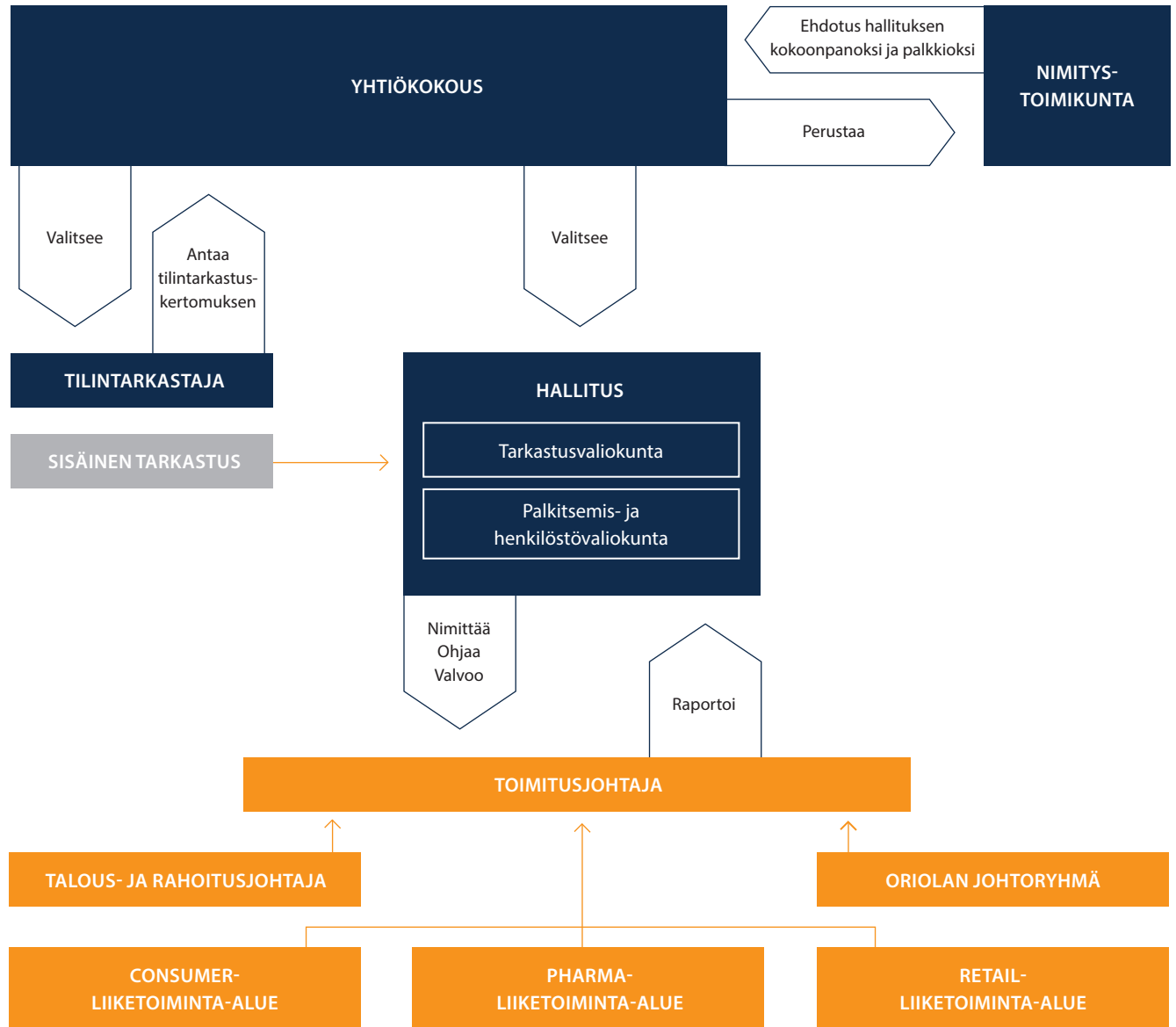
Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden vuoden 2020 hallinnointikoodin ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n mukaisesti.

Oriola Oyj (jatkossa "Oriola" tai "yhtiö") noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja arvopaperimarkkinalain määräyksiä sekä muuta vastaavaa lainsäädäntöä. Lisäksi yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n (Helsingin Pörssin) ja Finanssivalvonnan antamia, listattuja yhtiötä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Oriola noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia kokonaisuudessaan ilman poikkeuksia. Yhtiö ilmoittaa hallinnointikoodin edellyttämät tiedot myös yhtiön verkkosivuilla www.oriola.com. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2020 on saatavissa julkisesti osoitteesta www.cgfinland.fi.

Oriola laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuositarkastukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-raportointistandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallituksen toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain

Oriolan hallintorakenne



sekä kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti. Tilintarkastuskertomus kattaa hallituksen toimintakertomuksen, konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen.

Yhtiökokous

Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja Oriolan yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvat asiat. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. A-osake tuottaa 20 ääntä ja B-osake yhden äänen. Osakkeenomistaja ei saa yhtiöjärjestyksen mukaan äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kaksikymmentäyksi päivää ennen kokousta yhtiön verkkosivuilla tai yhdessä Suomen pääkaupungin päivälehdessä. Oriola julkaisee yhtiökokouskutsun myös pörsssidotteena. Yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja päätösesitykset ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla. Yhtiökokouskutsu sisältää ehdotuksen kokouksen esityslistaksi.

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain mukaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Vaatimuksen katsotaan aina tulleen riittävän ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään neljä viikkoa ennen kokouskutsun toimittamista.

Yhtiön lähtökohta on, että yhtiökokouksessa ovat läsnä hallituksen puheenjohtaja, riittävä määrä hallituksen ja sen valiokuntien jäseniä, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevan henkilön tulee olla läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa, jollei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

Osakkeenomistajat käyttävät lain ja yhtiöjärjestyksen nojalla päätösvaltaansa yhtiökokouksessa. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokouksen vastuulla on muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistaminen
- taseen osoittaman voiton käyttäminen

- hallituksen jäsenten valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen
- vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- tilintarkastajan valinta ja palkkiosta päättäminen
- hallituksen tai osakkeenomistajan yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset (esim. yhtiöjärjestyksen muuttaminen, omien osakkeiden hankinta, osakeanti, erityisten oikeuksien antaminen)

Varsinainen yhtiökokous 2021

Oriolan 16.3.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osinkona 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksettiin 0,03 euroa osakkeelta.

Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,03 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun saakka. Oriolan hallitus päätti 26.10.2021, että se ei käytä saamaansa valtuutusta, eikä ylimääräistä osinkoa jaeta tilikaudelta 2020.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 5 500 000 yhtiön A-osaketta ja 12 500 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin lisäksi päättämään B-osakkeiden maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin edellä esitettyjen valtuutusten lisäksi päättämään maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen sekä suunnattua B-osakkeiden osakeannista Oriola-konsernin johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien uusien yhtiön B-osakkeiden enimmäismäärä on 250 000 kappaletta, mikä edustaa 0,14 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutukset ovat voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 18 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2021 päätökset ovat nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.oriola.com.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu viidestä osakkeenomistajien nimeämästä jäsenestä. Lisäksi yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Hallituksen puheenjohtaja järjestää vuosittain tapaamisen, johon kutsutaan äänimäärän mukaan yhtiön kaksikymmentä suurinta osakkeenomistajaa, jotka ovat varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun 31. päivänä rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon osakkeenomistajina. Äänimäärän mukaan kahdenkymmenen suurimman osakkeenomistajan kokous valitsee osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet. Kokous valitsee lisäksi yhden nimitystoimikunnan jäsenistä sen puheenjohtajaksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy seuraavan vuoden nimitystoimikunnan jäsenten valintaan nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisessa järjestyksessä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta perustetaan toimiakseen siihen asti, kunnes yhtiökokous toisin päättää.

Nimitystoimikunnan tehtävä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun ensimmäisenä päivänä. Toimikunnan ehdotukset julkaistaan pörssitiedotteella ja sisällytetään yhtiökokoukseen. Nimitystoimikunnan tulee esittää ja perustella ehdotuksensa sekä antaa toiminnastaan selvityksen varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Nimitystoimikunnan työjärjestys on saatavilla yhtiön verkkosivulla osoitteessa www.oriola.com.

Oriola Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat valitsivat 22.9.2021 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti seuraavat henkilöt nimitystoimikunnan jäseniksi:

Mikael Aro
Annika Ekman
Peter Immonen
Pekka Pajamo
Into Ylppö

Pekka Pajamo valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi. Oriola Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Panu Routila toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Oriolan osakkeenomistajien nimitystoimikunta antoi 22.12.2021 ehdotuksensa vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten valinnasta: Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin edelleen nykyiset hallituksen jäsenet Eva Nilsson Bågenholm, Juko-Juho Hakala, Harri Pärssinen, Lena Ridström ja Panu Routila. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Nina Mähönen. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin edelleen Panu Routila. Vuodesta 2014 Oriolan hallituksessa toiminut Anja Korhonen on ilmoittanut nimitystoimikunnalle, ettei hän ole käytettävissä uutta hallitusta valittaessa.

Yhtiö ilmoittaa verkkosivuillaan hallituksen jäsen ehdokkaiden henkilötiedot.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus.

Hallituksen tehtävänä on ohjata ja valvoa yhtiön toimintaa lain, viranomaismääräysten ja yhtiöjärjestyksen mukaan. Hallitus myös varmistaa hyvän hallinnointitavan noudattamisen Oriola-konsernissa.

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitus käyttää yhtiökokousten välillä ylintä päätöksentekovaltaa Oriola-konsernissa. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Hallituksen varapuheenjohtajan valitsee hallitus keskuudestaan.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti, minkä lisäksi hallitus kokoontuu tarvittaessa. Päätösasioiden lisäksi hallitukselle annetaan kokouksissa ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja ja lakiasiaintoimintajohtaja (joka toimii hallituksen sihteerinä) osallistuvat hallituksen kokouksiin. Johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin hallituksen kutsusta. Kaikista kokouksista laaditaan pöytäkirja.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät

Hallituksen työjärjestys sisältää tärkeimmät hallituksessa käsiteltävät asiat, joita ovat muun muassa:

- yhtiön strategian vahvistaminen
- taloudellisten tavoitteiden, budjettien, merkittävimpien investointien ja riskienhallinnan periaatteiden vahvistaminen
- toimitusjohtajan valinta ja erottaminen
- merkittävimpien koko konsernin ja liiketoiminta-alueiden toimintaa koskevien asioiden käsittely ja päättäminen
- tarkastusvaliokunnan sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan työjärjestysten hyväksyminen.

Hallituksen monimuotoisuus

Pää tavoite hallituksen jäseniä valittaessa on varmistaa, että hallituksella kollektiivina on Oriolan nykyistä ja tulevaa liiketoimintaa

tukeva osaamisprofiili. Monimuotoisuus vahvistaa sitä tavoitetta, että hallituksen osaamisprofiili kokonaisuutena tukee yhtiön liiketoimintaa, ja se nähdään olennaisena osana ja menestystekijänä Oriolan strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Oriolan hallituksen monimuotoisuuden kannalta olennaisia tekijöitä ovat jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, eri kehitysvaiheissa olevista liiketoiminnoista ja johtamisesta sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituksen monimuotoisuutta tukevat kokemus yhtiölle merkityksellisistä toimintaympäristöistä ja teollisuuden aloilta, eri kulttuurien tuntemus sekä ikä- ja sukupuolijakauman huomioiminen.

Oriolan hallitus hyväksyi hallituksen monimuotoisuuspolitiikan joulukuussa 2016. Oriolan monimuotoisuuspolitiikan mukaisesti tavoite on säilyttää sopiva tasapaino molempien sukupuolten edustuksesta hallituksessa. Yhtiö on toteuttanut hallituksen kokoonpanossa monimuotoisuuden vaatimukset. Oriolan hallitus 2021 edustaa monimuotoisuutta kansallisuuden, ammattiosaamisen ja sukupuolen osalta.

Hallitus toimikaudella 2021–2022

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 16.3.2021 vahvisti Oriolan hallituksen jäsenmääräksi kuusi ja valitsi hallituksen puheenjohtajaksi ja jäseniksi seuraavat henkilöt:

Nimi	Syntymävuosi	Koulutus ja riippumattomuus	Läsnäolo hallituksen kokouksissa	Läsnäolo valiokuntien kokouksissa
Panu Routila (puheenjohtaja)	1964	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	24/24	Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta 13/13 ja tarkastusvaliokunta 5/5
Juko-Juho Hakala	1970	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	24/24	Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta 9/10 (1.1.-1.2. ja 1.9.2021-)
Anja Korhonen	1953	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	24/24	Tarkastusvaliokunta 5/5
Eva Nilsson Bågenholm (varapuheenjohtaja)	1960	Lääkäri, riippumaton hallituksen jäsen	24/24	Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta 13/13
Lena Ridström	1965	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	24/24	Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta 1/1 (16.3.-31.8.2021) Tarkastusvaliokunta 5/5
Harri Pärssinen	1963	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	23/24	Tarkastusvaliokunta 5/5

Hallitus valitsi samana päivänä järjestäytymiskokouksessaan hallituksen varapuheenjohtajaksi Eva Nilsson Bågenholmin.

Hallituksen järjestäytymiskokous päätti myös, ettei Juko Hakala toimi tarkastusvaliokunnan tai palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenenä sinä aikana, kun hän toimii Oriolan väliaikaisena toimitusjohtajana.

Oriolan hallituksen jäsenet 1.1.–16.3.2021:

Nimi	Syntymävuosi	Koulutus ja riippumattomuus	Läsnäolo hallituksen kokouksissa	Läsnäolo valiokuntien kokouksissa
Mariette Kristenson	1977	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	3/3	Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta 4/4

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Juko Hakala todettiin väliaikaisen toimitusjohtajatehtävänsä aikana (1.2-9.8.2021) olevan ei riippumaton yhtiöstä, mutta riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus on myös arvioinut toimintaansa ja työskentelytapojaan.

Vuonna 2021 Oriolan hallitus piti 24 kokousta, joista 7 oli per capsulam -kokouksia.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on tarkastusvaliokunta ja palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset. Valiokunnat ovat valmistelevia elimiä, jotka tekevät hallitukselle esityksiä toimialueeseensa kuuluvista asioista. Valiokuntien kokouksista pidetään pöytäkirjaa. Valiokunnat raportoivat toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne antavat käsiteltävänä olevasta asiasta suosituksensa hallitukselle.

Hallitus nimittää vuosittain varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan tarkastus- sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokuntien jäsenet ja puheenjohtajan.

Tarkastus- ja palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan lisäksi hallitus voi yksittäisissä tapauksissa perustaa valiokunnan valmistelemaan tapauskohtaista asiakokonaisuutta. Hallitus ei vahvista tällaisille valiokunnille työjärjestystä eikä ilmoita valiokunnan toimikautta, kokoonpanoa, kokousten lukumäärää tai jäsenten osallistumisastetta.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on edistää yhtiön toiminnan ja taloudellisen raportoinnin valvontaa. Tarkastusvaliokunta käsittelee ja valmistelee työjärjestyksensä mukaan erityisesti seuraavat asiat:

- konsernitilinpäätöksen ja osavuosisikastausten tarkastelu yhdessä tilintarkastajan kanssa
- valvontatarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden raportoitujen puutteiden tarkastelu yhdessä tilintarkastajan kanssa
- sisäisessä tarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden tarkastushavaintojen ja suositusten tarkastelu
- valvontatarkastuksen ja sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelmien tarkastelu ja suositusten antaminen yhtiön johdolle koskien sisäisen tarkastuksen painopistealueita
- yhtiön hallinnon valvonnan sekä riskienhallinnan asianmukaisuuden arviointi ja yhtiön kirjanpidon ja ulkoisen raportoinnin periaatteiden muutosten läpikäynti ennen niiden käyttöönottoa.

Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvat tilintarkastajan valintapäätöksen valmistelu, tilintarkastajan riippumattomuuden arviointi ottaen huomioon erityisesti yhtiölle tarjottujen oheispalvelujen vaikutus riippumattomuuteen sekä muut hallituksen valiokunnalle antamat tehtävät. Tarkastusvaliokunnassa on vähintään kolme jäsentä.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Anja Korhonen 16.3.2021 alkaen ja muina jäseninä Harri Pärssinen, Lena Ridström ja Panu Routila. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta käsittelee ja valmistelee työjärjestyksensä mukaan johdon ja henkilöstön palkitsemiseen ja johdon nimityksiin liittyviä kysymyksiä ja tekee näitä koskevia esityksiä hallitukselle. Valiokunnan tehtävänä on muun muassa:

- kehittää ja seurata tehokkaita palkitsemisperiaatteita, jotka edistävät yhtiön tavoitteiden saavuttamista

- esittää hallitukselle, johdolle ja muille avainhenkilöille suunnitellut palkitsemisjärjestelmät
- arvioida yhtiön suorituskyvyn johtamista, seuraajasuunnittelua ja osaamiskehitystä koskevia prosesseja ja ohjelmia
- käsitellä ja valmistella sellaisia johdon nimityskysymyksiä, jotka tulevat hallituksen päätettäviksi, sekä tukea ja neuvoa toimitusjohtajaa johtoryhmänimityksiä koskevissa asioissa
- arvioida yhtiön toimitusjohtajan suoritusta
- arvioida Oriolan johtoryhmän jäsenten suoritusta.

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnassa on kolme jäsentä. Hallituksen järjestäytymiskokous valitsi 16. maaliskuuta keskuudestaan seuraavat palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenet: puheenjohtajaksi Eva Nilsson Bågenholmin ja muiksi jäseniksi Lena Ridströmin sekä Panu Routilan. Juko Hakalan väliaikaisen toimitusjohtajuuden päätyttyä Oriolan hallitus päätti, että Juko Hakala korvaa 1.9.2021 alkaen Lena Ridströmin palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnassa. Muutoksen jälkeen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäseninä toimivat Eva Nilsson Bågenholm (puheenjohtaja), Juko Hakala ja Panu Routila. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Hallitus nimittää ja erottaa Oriolan toimitusjohtajan ja päättää hänen toimitushteensa ehdoista. Yhtiön toimitusjohtaja vuoden 2021 lopussa on Elisa Markula, kauppatieteiden maisteri (s. 1966).

Robert Andersson kauppatieteiden maisteri, MBA (s. 1960) jätti Oriola Oyj:n toimitusjohtajan tehtävän 1. helmikuuta 2021. Tämän jälkeen hallituksen jäsen Juko Hakala, kauppatieteiden maisteri (s. 1970) toimi Oriolan väliaikaisena toimitusjohtajana 9.8.2021 saakka, jolloin Elisa Markula aloitti Oriolan uutena pysyvänä toimitusjohtajana.

Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritetty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Hallitus nimittää tarpeen mukaan toimitusjohtajalle sijaisen. Vuoden 2021 lopussa yhtiöllä ei ole nimetty toimitusjohtajan sijaista.

Oriolan johtoryhmä

Oriolan johtoryhmään kuului vuoden 2021 lopussa kymmenen jäsentä mukaan lukien toimitusjohtaja, jolle johtoryhmän jäsenet raportoivat. Johtoryhmä on vastuussa Oriolan operatiivisesta johtamisesta sekä yhtiön kehittämisestä. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti ja avustaa toimitusjohtajaa konsernin strategian suunnittelussa ja toteuttamisessa, vuosisuunnittelussa, tavoitteiden seurannassa, taloudellisessa raportoinnissa, riskienhallinnassa sekä valmistelee ehdotukset investoinneista ja muista tarvittavista päätöksistä. Avaintehtäviin kuuluvat myös vahvan yrityskulttuurin sekä Oriolan yhtenäisten sisäisten toimintamallien kehittäminen.

Oriolan johtoryhmän muodostivat 31.12.2021:

- Elisa Markula, toimitusjohtaja
- Sari Pohjonen, talous- ja rahoitusjohtaja
- Katarina Gabrielson, johtaja, Retail-liiketoiminta-alue
- Hannes Hasselrot, johtaja, Consumer-liiketoiminta-alue
- Anne Kariniemi, johtaja, Operations-toiminto
- Tuula Lehto, viestintä- ja yristysvastuujohtaja
- Elina Niemelä, johtaja, People & Transformation
- Charlotta Nyström, tietohallintojohtaja
- Fredrik Pamp, johtaja, Pharma-liiketoiminta-alue
- Petter Sandström, lakiasiainjohtaja

Kuvaus sisäisen valvonnan menettelytavoista ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Oriolan taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien riskienhallinnan järjestelmien ja sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön tilinpäätöksen ja taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta on kohtuullinen varmuus ja että yhtiö noudattaa lakeja ja säädöksiä sekä yleisesti hyväksytyjä kirjanpitoperiaatteita.

Taloudellinen raportointi

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien järjestämisestä. Toimitusjohtaja, Oriolan johtoryhmän jäsenet ja tulosityksiköiden johtajat vastaavat siitä, että

heidän omien vastualueidensa kirjanpito ja hallinto ovat lain, konsernin toimintaperiaatteiden sekä Oriolan hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisia. Taloudellisen raportoinnin organisointi ja johtaminen on keskitetty konsernin talous- ja rahoitusjohtajan alaisuuteen.

Oriola-konserni noudattaa EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards IFRS). Taloudellista raportointia koskevat ohjeet ja laskentaperiaatteet on kerätty standardimuutosten myötä päivitettävään laskentamanaaliin ja talousosaston ohjeisiin, joita sovelletaan kaikissa konserniyhtiöissä. Konsernilaskenta vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä sekä niistä tiedottamisesta yksiköille.

Seuranta

Tuloksia seurataan kuukausiraportoinnin avulla Oriolan johtoryhmässä ja liiketoiminta-alueiden kuukausittaisissa liiketoimintakatsauksissa. Tämän lisäksi konsernin taloudellista tilannetta seurataan hallituksen kokouksissa. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät läpi osavuosikatsaukset ja tilinpäätöksen ennen niiden julkaisemista. Kuukausiraportoinnin seurannalla varmistetaan myös sisäisen valvonnan tehokkuus. Kukin liiketoiminta-alue vastaa oman liiketoimintansa valvonnan tehokkuudesta osana yleistä sisäistä valvontaa. Liiketoiminta-alue ja konsernin talousorganisaatio vastaavat taloudellisen raportoinnin prosessin arvioinnista. Arviointi pitää sisällään täsmäytyksiä ja analyyseja verrattuna budjetteihin ja arvioihin sekä erilaisiin taloudellisiin mittareihin.

Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja johtamisjärjestelmiä. Se kattaa konsernin kaikki toiminnot ja organisaatiotasot. Valvonnan tarkoituksena on saada riittävä varmuus siitä, että yhtiö voi toteuttaa strategiaansa. Sisäinen valvonta ei ole erillinen prosessi, vaan osana yhtiön toimintoja kattaa kaikki konsernilaajuiset toimintaperiaatteet, ohjeistukset ja järjestelmät.

Oriolan sisäinen valvontajärjestelmä tukee konsernin strategian toteuttamista ja varmistaa säännösten noudattamisen. Sisäinen valvonta yhtiössä perustuu konsernirakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on organisoitu liiketoiminta-alueisiin ja konserni-

toimintoihin. Konsernitoiminnot antavat konsernitason ohjeistuksia, joissa määritellään puitteet ja raamit toiminnalle sekä vastuulliset henkilöt. Ohjeistukset liittyvät muun muassa kirjanpitoon, raportointiin, rahoitukseen, investointeihin ja liiketoimintaperiaatteisiin.

Ohjeistuksilla pyritään varmistamaan, että kaikki riskit, jotka liittyvät yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen, pystytään tunnistamaan ja esittämään. Valvontatoimintoja suoritetaan konsernin kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa. Kaikki uudet ohjeistukset julkaistaan yhtiön intranetissä, ja henkilöstöllä on mahdollisuus antaa johdolle palautetta ja kertoa havaitsemastaan kyseenalaisesta toiminnasta anonyymisti whistleblowing-ilmoituskanavan kautta.

Riskienhallinta

Oriolan hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallintapolitiikan, jossa on määritelty riskienhallinnan toimintamalli, periaatteet, vastuut ja raportointi. Hallitus arvioi yhtiön pitkäaikaisia strategisia riskejä sekä valvoo riskienhallinnan tehokkuutta. Hallituksen asettama tarkastusvaliokunta valvoo säännöllisesti riskienhallintapolitiikan implementointia konsernissa ja riskienhallinnan prosessia.

Oriolan konsernin riskienhallintapolitiikassa määritellään yhtiön riskienhallintamalli, periaatteet, organisaatio ja prosessit. Konsernin riskienhallintapolitiikka määrittelee Oriolan kokonaisvaltaisen riskienhallintajärjestelmän tavoitteet, tehtävät ja vastuut Yhtiön strategian toteuttamista ja toimintaa uhkaavien riskien tunnistamiseksi ja hallitsemiseksi. Konsernin riskienhallintapolitiikka on riskienhallinnan keskeisin dokumentti ja jokaisen liiketoimintayksikön ja tytäryhtiön tulee toiminnassaan noudattaa sitä. Lisäksi konsernilla on Eettiset ohjeet, rahoituspolitiikka ja hyväksymissäntö, jotka sääntelevät liiketoimintaa kattavia hallinnollisia ja taloudellisia riskejä. Oriola luokittelee riskit strategisiin, operatiivisiin ja taloudellisiin riskeihin sekä vaaroihin. Riskien arviointi ja huomiointi ovat avainasemassa strategisessa suunnittelussa sekä päivittäisen liiketoiminnan päätöksenteossa.

Riskienhallintajärjestelmä ja merkittävimmät riskit on kuvattu yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.oriola.com.

Muut CG-selvityksessä annettavat tiedot

Sisäinen tarkastus

Oriola on ulkoistanut sisäisen tarkastuksen toimintonsa täyttäkseen sisäiseen tarkastukseen liittyvät tehtävänsä. Ulkoistettu sisäisen tarkastuksen osasto on itsenäinen ja puolueeton varmennustoiminto, joka raportoi suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäiseen tarkastukseen liittyvien tehtävien hoitaminen perustuu hallituksen hyväksymään sisäisen tarkastuksen työjärjestykseen (Internal Audit Charter) sekä tarkastusvaliokunnan vuosittain tarkastelemaan ja hyväksymään sisäisen tarkastuksen suunnitelmaan.

Sisäpiiri

Oriola noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta (1.1.2021) ja Markkinoiden Väärinkäyttöasetusta (EU) N:o 596/2014 ("MAR"). Oriolalla on oma sisäpiiriohjeensa ("Sisäpiiriohje"), joka perustuu sovellettavaan EU:n ja Suomen lainsäädäntöön (erityisesti MAR ja Arvopaperimarkkinlaki 746/2012), Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeeseen sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ja Suomen Finanssivalvonnan antamiin sääntöihin ja suuntaviivoihin.

Yhtiön johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi katsotaan yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä sellaiset johtoryhmän jäsenet, jotka ovat operatiivisessa vastuussa oman liiketoiminta-alueensa johdossa sekä lisäksi talous- ja rahoitusjohtaja, tietohallintojohtaja ja Operations-toiminnon johtaja ("yhtiön johto"). Yhtiön johdon ja heidän lähipiirinsä on ilmoitettava yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kaikki heidän omaan lukuunsa tehdyt yhtiön osakkeisiin tai muihin rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimet viimeistään kolmen työpäivän kuluessa liiketoimen toteutuksesta. Sisäpiiriohje asettaa kaupankäyntirajoituksia kieltäen yhtiön johtoa ja yhtiön osavuosikatsausten ja tilinpäätösten valmisteluun osallistuvia henkilöitä tekemästä yhtiön osakkeisiin tai muihin rahoitusvälineisiin liittyviä liiketoimia vähintään 30 päivän pituisen suljetun ajanjakson aikana ennen Oriolan taloudellisen raportin julkistamista (suljettu ajanjakso).

Oriola on vastuussa sisäpiirilueteloiden laatimisesta ja ajan tasalla pitämisestä. Tällä hetkellä Oriola ei ole määritellyt ketään pysyviksi sisäpiiriläisiksi. Näin ollen kaikki henkilöt, joilla on sisäpiiritietoa, sisällytetään asiaankuuluvaa sisäpiirihanketta koskevaan hanke-

kohtaiseen sisäpiiriluetteloon. Oriola opastaa sisäpiiriluetteloon merkittyjä henkilöitä näitä koskevista velvoitteista ja mahdollisista seuraamuksista. Lisäksi Oriola seuraa ja valvoo sisäpiiriasioiden asianmukaista hallintoa.

Lähipiiritransaktiot

Oriola noudattaa lähipiiritoimiin liittyvää lainsäädäntöä. Oriolan lähipiiriin muodostavat osakeyhtiölain sekä IAS 24 mukaan listayhtiön lähipiiriin kuuluvat tahot kuten esimerkiksi yhtiön johto, heidän perheenjäsenensä sekä myös yritykset, joissa edellä mainitut henkilöt, yksin tai yhdessä, ovat määrävässä asemassa. Yhtiö ylläpitää luetteloa lähipiiriin kuuluvista osapuolista.

Oriola arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia varmistakseen, että soveltuvia lakeja ja määräyksiä, mukaan lukien Hallinnointikoodia, noudatetaan muun muassa huolehtiakseen siitä, että mahdolliset eturistiriidat on otettu huomioon yhtiön päätöksenteossa.

Yhtiön johto on vahvistanut, etteivät he eikä heidän lähipiirinsä ole olleet kytköksissä liiketoimintatransaktioihin Oriolan kanssa raportointivuonna 2021.

Ulkoisen tarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyhtiön hallinto. Yhtiön tilintarkastaja antaa vuosittain päätöksen yhteydessä osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen ja raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan vastuulla on tilintarkastajan riippumattomuuden valvonta. Tästä syystä yhtiössä on otettu käyttöön toimintaperiaatteet koskien muiden palveluiden kuin tilintarkastuspalvelujen hankkimista valituilta tilintarkastajilta.

Tilintarkastajaksi valittiin 16.3.2021 pidetyssä Oriolan varsinaisessa yhtiökokouksessa uudelleen Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastaja-

naan KHT Kirsi Jantunen. KPMG-ketjuun kuuluville yhtiöille vuonna 2021 suoritettavat palkkiot varsinaisesta tilintarkastuksesta olivat 249 tuhatta euroa. Lisäksi maksettiin muista tilintarkastukseen liittyvistä palveluista 48 tuhatta euroa.

4. Palkitseminen

Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut etuudet

Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkkioista hallituksen toimikaudeksi. Osakkeenomistajien nimitys-toimikunta valmistelee ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen kokoonpanoiksi ja palkkioiksi.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti 16.3.2021 hallituksen puheenjohtajan toimikausipalkkioksi 60 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan ja hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan palkkioksi 36 000 euroa sekä muiden jäsenten palkkioksi 30 000 euroa. Hallituksen puheenjohtajalle suoritetaan kokouspalkkiona 1 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille 500 euroa kokoukselta. Kokouspalkkiot suoritetaan vastaavasti myös hallituksen ja yhtiön valiokuntien puheenjohtajille ja jäsenille. Matkakulut korvataan yhtiön matkasäännön mukaisesti.

Toimikausipalkkiot suoritettiin yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön B-osakkeina. Yhtiön B-osakkeita hankittiin markkinoilta hallituksen jäsenille toimikausipalkkioina seuraavasti: Panu Routila 12 293 kpl, Anja Korhonen 7 376 kpl, Mariette Kristenson 6 146 kpl, Juko-Juho Hakala 6 146 kpl, Eva Nilsson Bågenholm 7 376 kpl, Lena Ridström 6 146 kpl ja Harri Pärssinen 6 146 kpl.

Toimikausipalkkiona saatuihin B-osakkeisiin ei liity sitouttamisjaksoa. Hallituksen jäsenet eivät ole saaneet palkkiona osakeperusteisia oikeuksia eivätkä he ole yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piirissä. Yhtiö ei ole antanut hallituksen jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta.

Hallituksen jäsenten kokonaispalkkiot vuodelta 2021 ja osakeomistus yhtiössä 31.12.2021 on esitelty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.4. ja 8.4. sekä palkitsemisraportissa (<http://www.oriola.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkka-ja-palkkioselvitys>).

Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen keskeiset periaatteet ja päätöksentekojärjestys

Toimitusjohtajan ja muiden Oriolan johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista, lyhyen aikavälin tulospalkkiosta ja pitkän aikavälin osakepalkkiosta. Palkkiojärjestelmillä motivoidaan yhtiön johtoa kehittämään yhtiötä ja turvaamaan yhtiön taloudellinen menestys pitkällä aikavälillä. Palkitsemisperiaatteissa otetaan huomioon muun muassa yhtiön kehitysvaihe ja liiketoimintastrategia.

Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan tehtävänä on hallituksen hyväksymän valiokunnan työjärjestyksen mukaan myös seurata palkitsemisjärjestelmien toimivuutta sen varmistamiseksi, että johdon palkitsemisjärjestelmät edistävät yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta käsittelee ja valmistelee työjärjestyksensä mukaan johdon ja henkilöstön palkitsemiseen ja johdon nimityksiin liittyviä kysymyksiä ja tekee näitä koskevia esityksiä hallitukselle. Lisätietoja Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnasta on selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Yhtiön hallitus arvioi ja päättää vuosittain toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkat, palkkiot ja muut etuudet sekä niiden määräytymisperusteet.

Tulospalkkion ansaintakriteereistä ja määräytymisestä päättää hallitus vuosittain hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan esitykseen perustuen.

Yhtiö ei ole antanut toimitusjohtajalle tai johtoryhmän jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta. Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa optio-ohjelmaa. Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelmiä, pois lukien Consumer-, Pharma- ja Retail-liiketoiminta-alueiden johtajat, joilla on ehdoiltaan Ruotsin käytäntöä vastaava maksuperusteinen lisäeläke.

Lyhyen aikavälin tulospalkkiot

Tulospalkkio perustuu Oriolan taloudellisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Vuoden 2020 tulospalkkion enimmäismäärä oli toimitusjohtajalla ja muilla johtoryhmän jäsenillä 60 % perusvuosipalkasta. Tulospalkkion ansaintakriteereistä ja määrä-

ytymisestä päättää hallitus vuosittain hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan esitykseen perustuen.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Oriolan johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Järjestelmän avulla yhdistetään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitoutetaan avainhenkilöt yhtiöön ja tarjotaan heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkitsemisjärjestelmä. Toimitusjohtaja ja uudet johtoryhmän jäsenet, jotka aloittivat vuonna 2021 eivät osallistuneet pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmään vuonna 2021.

Johdon kannustinjärjestelmä 2019–2023

Oriola Oyj:n hallitus päätti 14.12.2018 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2019–2023 perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on kolme kolmen vuoden ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajaksojen alussa. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 30 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Edellytyksenä järjestelmään osallistumiselle ja palkkion saamiselle on, että avainhenkilö on mukana avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa ja säästää kuukausittaisen summan kiinteästä bruttokuukausipalkastaan voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti ansaintajakson ensimmäisen vuoden aikana. Johtoryhmän jäsenen on omistettava 50 % pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perusteella annettujen netto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin avainhenkilön jäsenyys johtoryhmässä jatkuu.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2019–2021 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) sekä Oriola Oyj:n B-osakkeen sijoittajan kokonaistuottoon (TSR). Ansaintajakson 2019–2021 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 1 700 000 Oriola Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2022 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän mahdollinen palkkio

ansaintajaksolta 2020–2022 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) sekä Oriola Oyj:n B-osakkeen sijoittajan kokonaistuottoon (TSR). Ansaintajakson 2020–2022 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 1 820 000 Oriola Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2023 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2021–2023 perustuu myös konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) sekä Oriola Oyj:n B-osakkeen sijoittajan kokonaistuottoon (TSR). Ansaintajakson 2021–2023 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 2 700 000 Oriola Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2024 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Osakesäästöohjelma

Oriola Oyj:llä on ollut vuodesta 2013 alkaen avainhenkilöiden osakesäästöohjelma, jonka uuden säästökauden alkamisesta Oriola Oyj:n hallitus päättää aina erikseen. Voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti enimmäissäästön määrä kuukaudessa on 8,3 % ja vähimmäissäästön määrä 2 % kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Kertyneillä säästöillä ostetaan osallistujille Oriolan B-osakkeita markkinahintaan neljännesvuosittain. Jokainen osallistuja saa maksutta kaksi B-lajin lisäosaketta kutakin kolmea säästöosaketta kohden, jos hän omistaa säästökaudelta hankitut säästöosakkeet määrätyn omistusjakson päättymiseen saakka eikä hänen työsuhteensa ole päättynyt bad leaver -systä. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Osakesäästöohjelman säästökaudelle 1.1.–31.12.2018 osallistui noin 50 avainhenkilöä. Helmikuussa 2020 palkkiona maksettujen lisäosakkeiden määrä oli 78 295 Oriola Oyj:n B-osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Osakesäästöohjelman säästökaudelle 1.1.–31.12.2019 osallistui noin 55 avainhenkilöä. Maaliskuussa 2021 palkkiona maksettu-

jen lisäosakkeiden määrä oli 70 590 Oriola Oyj:n B-osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Osakesäästöohjelman säästökaudelle 1.1.–31.12.2020 osallistui noin 59 avainhenkilöä. Omistusjakso päättyy Oriolan tilinpäätöstiedotteen 1.1.–31.12.2021 julkistamispäivänä. Lisäosakkeet luovutetaan osallistujille vuonna 2022.

Osakesäästöohjelman säästökaudelle 1.1.–31.12.2021 osallistui noin 60 avainhenkilöä. Omistusjakso päättyy Oriolan tilinpäätöstiedotteen 1.1.–31.12.2022 julkistamispäivänä. Lisäosakkeet luovutetaan osallistujille vuonna 2023.

Toimitusjohtajan toimitus- ja palkkiotiedot vuonna 2021

Toimitusjohtaja Elisa Markulalle 9.8.–31.12.2021 suoritettavat palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 208 595 euroa, muodostuen:

Kiinteästä peruspalkasta 202 573 euroa; ja
Luontoiseduista 6 022 euroa.

Juko Hakalalle 1.2.–8.8.2021 suoritettavat palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 246 138 euroa, muodostuen:

Kiinteästä kuukausipalkasta 245 992 euroa; ja
Luontoiseduista 145 euroa.

Robert Anderssonille 1.1.–1.2.2021 aikana suoritettavat palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 495 084 euroa, muodostuen:

Kiinteästä peruspalkasta 489 469 euroa; ja
Luontoiseduista 5 615 euroa.

Johtoryhmän palkat ja palkkiot vuonna 2021

Johtoryhmän jäsenille tilikauden 2021 aikana maksetut palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 1 828 134 euroa, muodostuen:

Kiinteistä peruspalkoista yhteensä 1 629 213 euroa; ja
Luontoiseduista yhteensä 50 094 euroa;

Tulospalkkioista yhteensä 103 431 euroa; ja
Osakepalkkioista yhteensä 45 396 euroa.

Johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön hallituksen päättämän osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Johtoryhmän jäsenten osakeomistus on esitelty tilinpäätöksen liitetiedossa 8.4. ja yhtiön verkkosivuilta löytyvässä Palkitsemisraportissa.

5. Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Vuoden 2021 yritys vastuutiedot raportoidaan kahdessa osassa. Tässä hallituksen toimintakertomuksen selvityksessä muista kuin taloudellisista tiedoista käsitellään yritys vastuun keskeiset teemat Suomen kirjanpitolain mukaisesti. Myöhemmin vuoden 2022 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana raportoidaan GRI-standardien (Global Reporting Initiative) perustason (core) mukaisesti olennaiset yritys vastuun tiedot aikasarjoineen. Tässä selvityksessä muista kuin taloudellisista tiedoista sekä GRI-raportissa julkaistavat ympäristötiedot ovat riippumattoman kolmannen osapuolen varmentamia (rajoitettu varmuus). Oriola on arvioinut liiketoimintonsa taksonomiakelpoisuuden (eligibility) ja sen tuloksena taksonomiakelpoisten toimintojen osuus liikevaihdosta, investoinneista ja operatiivisista kustannuksista on kaikista 0 %. Vastaavasti ei-taksonomiakelpoisia toimintoja näillä tunnusluvuilla mitattuna on 100 % kustakin.

Oriolan vastuullisuus työ perustuu yhdessä avainsidosryhmien kanssa vuonna 2018 tehtyyn olennaisuusmäärittelyyn. Sen tavoitteena on varmistaa, että Oriolan vastuullisuusohjelma keskittyy olennaisiin asioihin. Vuonna 2021 toteutettiin olennaisuusmäärittelyn uudelleenarviointi, jossa huomioitiin erityisesti sosiaalinen vastuu. Arvioinnin tuloksena oli, että vuonna 2018 määritellyt 13 olennaisuutta ovat edelleen Oriolalle ja sen sidosryhmille merkityksellisiä eikä merkittäville muutoksille siten ollut tarvetta.

Olennaisuusarvioinnin pohjalta Oriola on määritellyt vastuullisuusohjelman kolme teemaa: yhteiskunta, ihmiset ja ympäristö. Oriola on määritellyt vastuullisuusstrategiaan sisällytetyt yritys vastuun pitkän aikavälin tavoitteet: ihmisten terveyden edistäminen, paras työnantajakokemus ja hiilineutraalius vuoteen 2030

mennessä. Näiden saavuttamista ohjaavat strategiakaudelle määritellyt KPI-mittarit:

- 1) Yhteiskunta: Ihmisten terveyden edistäminen
 - Uusien terveyttä edistävien palveluiden kehittäminen
 - Korkealaatuiset lääketoimitukset
 - Lääkkeiden turvallisen ja oikean käytön edistäminen
 - Vastuullisten tuotteiden määrä omissa tuotemerkeissä
- 2) Ihmiset: Paras työnantajakokemus
 - Henkilöstön sitoutuminen
 - Henkilöstön vaihtuvuus
- 3) Ympäristö: Hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä
 - Uusiutuva energia
 - Kierrätysaste

Oriola on sitoutunut YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin sekä Global Compactin vastuullisen liiketoiminnan periaatteisiin. Ilmastomuutokseen liittyvistä riskienhallinnasta sekä johtamiskäytännöistä Oriola raportoi CDP:n ilmastomuutosohjelmassa. Vuonna 2021 Oriola sai tunnustusta ilmastotyöstään ja saavutti CDP:n toiseksi korkeimman luokituksen B. Lisäksi Oriola saavutti hopeamitalin EcoVadis-vastuullisuusluokituksessa ja sijoittui yrityksistä parhaiten menestyneen 15 % joukkoon maailmanlaajuisesti. EcoVadis-luokitus arvioi yritysten vastuullisuutta ympäristöasioiden, työ- ja ihmisoikeuksien, eettisten toimintatapojen ja kestävän hankinnan näkökulmasta.

Liiketoimintamalli

Oriola toimii terveyden ja hyvinvoinnin markkinalla Ruotsissa ja Suomessa. Vuonna 2021 Oriola palveli asiakkaitaan kolmella liiketoiminta-alueella: Consumer, Pharma ja Retail. Lisäksi yhtiössä oli konsernitason Operations-toiminto, joka palveli kaikkia liiketoiminta-alueita ja sisälsi logistiikkatoiminnot sekä operatiiviset hankinnat. Vuoden 2022 alusta Oriola siirtyi uuteen toimintamalliin. Maakohtaiset liiketoiminta-alueet Oriola Finland ja Oriola Sweden palvelevat asiakkaita entistä paikallisemmin ja Ruotsin apteekkitoiminnot jatkavat omana Oriola Consumer -liiketoiminta-alueenaan. Oriola työllistää noin 4 100 henkilöä Suomessa ja Ruotsissa.

Oriola yhdistää alan eri toimijat lääkeyrityksistä apteekkeihin ja kuluttajiin. Yhtiö edistää hyvinvointia varmistamalla, että lääkkeet

sekä terveys- ja hyvinvointituotteet toimitetaan turvallisesti ja asiakasystävällisesti. Oriolan laaja palveluvalikoima auttaa lääkeyrityksiä, apteekkejä ja alan muita toimijoita onnistumaan toiminnassaan sekä edistää ihmisten terveempää elämää. Oriolalla ei ole omaa valmistavaa tuotantoa.

Terveys ja hyvinvointi olivat edelleen vuonna 2021 globaali puheenaihe COVID-19-pandemian takia. Oriolan keskeinen tehtävä on turvata lääkejakelu yhtiön toimintamaissa sekä varmistaa lääkkeiden ja neuvonnan saatavuus omassa apteekkiketjussa Ruotsissa. Pandemian aikana yhtiö on vastannut tuote- ja palvelutarjonnallaan yhteiskuntien ja terveydenhuollon muuttuneisiin tarpeisiin, esimerkiksi jakelemalla koronarokotteita Suomessa. Rokotteiden jakelu edellyttää korkeatasoista kylmäosaamista. Oriola on investoinut kylmäketjun kehittämiseen parin viimeisen vuoden aikana molemmissa toimintamaissaan ja lisännyt pakkaskapasiteettiaan COVID-19-rokotteille. Lisäksi Oriola on tuonut markkinoille suojava-rusteita sekä muita pandemiaan liittyviä tuotteita ja palveluja, kuten COVID-19-vasta-ainetestejä.

Laadunhallinta ja lääketeollisuuteen sovellettavien virallisten määräysten noudattaminen ovat yhtiön toiminnan perusta. Oriolan liiketoimintaa säännellään useilla kansainvälisillä ja kansallisilla lääketeollisuuden laeilla ja muilla direktiiveillä.

Oriola luo arvoa terveydenhuollon koko arvoketjussa eri sidosryhmille yhteiskunnallisista toimijoista potilaisiin, tavarantoimittajiin, kuluttajiin ja omistajiin. Yksityiskohtaisempi arvonluonnin viitekehys sisältäen panokset, tuotokset ja vaikutukset on kuvattu Oriolan arvonluontimallissa, joka löytyy yhtiön verkkosivuilta.

Oriolan tarkoitus, arvot ja eettiset ohjeet

Oriolan tarkoitus (purpose) on "Health for life", joka ohjaa yhtiön toimintaa ja antaa sille merkityksen. Visionsa mukaisesti Oriola edistää terveempää huomista. Oriolan arvot "olemme avoimia", "kannamme vastuun", "työskentelemme yhdessä" ja "olemme aloitteellisia" näkyvät kaikessa yhtiön toiminnassa.

Oriolan eettiset toimintaohjeet ohjaavat johtoa ja työntekijöitä. Ohjeet kuvaavat Oriolan tapaa toimia, joka perustuu hyvän hallinnon ja lakien, avoimuuden, oikeudenmukaisuuden ja luot-

tamuksellisuuden periaatteille. Eettisissä ohjeissa yhtiö sitoutuu lahjonnan ja korruption vastustamiseen, kilpailulakien noudattamiseen sekä yhteistyöhön ja vuoropuheluun sidosryhmien kanssa. Oriola edistää yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon toteutumista, esimerkiksi uusien työntekijöiden palkkaaminen perustuu heidän asiantuntijuuteensa ja osaamiseensa riippumatta kulttuurisesta taustasta, iästä, sukupuolesta tai uskonnosta. Yhtiö edellyttää myös koko henkilöstön noudattavan ohjeita liikesalaisuuksista ja eturistiriitojen välttämisestä. Oriolassa on käytössä luottamuksellinen raportointikanava, jossa voi ilmoittaa eettisten ohjeiden vastaisesta toiminnasta. Oriolan hallitus seuraa eettisten ohjeiden noudattamista. Eettisten ohjeiden koulutus on viety osaksi perehdytysohjelmaa.

ESG-riskien hallinta

Oriola arvioi ESG-riskkejä (ympäristö- ja sosiaalinen vastuu sekä hallintotapa) osana konsernin riskienhallinnan prosessia. Merkittävimmät riskit on tunnistettu ja määritelty osana vuosittaista prosessia, jota johtaa Oriolan riskienhallinnan tiimi. Tämä tiimi arvioi riskitasot ja seuraa, miten riskejä hallinnoidaan liiketoiminta-alueilla ja jae-tuissa toiminnoissa.

Ilmastomuutokseen liittyvät transitoriskit, kuten fossiilisten polttoaineiden hintojen muutokset ja kiristyvän ympäristölainsäädännön vuoksi nousevat toimintakulut, on tunnistettu osana prosessia. Oriola seuraa tarkkaan kuluttajien lisääntyviä vaatimuksia eettisille, läpinäkyville ja ympäristöystävällisille tuotteille ja palveluille. Myös lahjontaan ja korruptioon sekä tietoturvaan liittyvät riskit on tunnistettu osana prosessia. Lisäksi mahdolliset ihmisoikeusloukkaukset omassa toiminnassa tai hankintaketjussa samoin kuin turvallisuuden ja terveyteen liittyvät riskit on tunnistettu. Näiden jatkuva seuranta ja riskien hallinta on kattavaa muun muassa eettisiin ohjeisiin liittyvissä prosesseissa.

Oriola vastaa näihin haasteisiin ja näkee mahdollisuuksia liiketoiminnan edistämiseen kehittämällä määrätietoisesti ympäristötyötä niin asiakkaiden ja kumppaneiden kuin päättäjien kanssa. Yhtiö seuraa ympäristölainsäädännön kehitystä. Yhtiön kuljetuskumppanien valinnassa huomioidaan heidän sitoutumisensa hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen. Esimerkiksi Ruotsissa jo 40 % kuljetuksista käytetään uusiutuvia polttoaineita. Oriola arvioi tuot-

teiden vastuullisuutta valikoimapäätöksissään sekä kehittää omia tuotteitaan vastatakseen kuluttajien lisääntyviin vaatimuksiin.

Ympäristövastuu

Oriolan ympäristötyö perustuu ympäristöjohtamisen ISO 14 001 -viitekehukseen, joka osana Oriolan yhteistä johtamisjärjestelmää luo yhtenevät toimintatavat koko yhtiöön. Ympäristöjohtamisstandardin mukainen sertifiointi laajeni vuonna 2021 Suomeen, kun Oriolan Mankkaalla sijaitseva pääkonttori ja jakelukeskus sekä Juvanmalmilla sijaitseva varasto saivat sertifikaatin. Ruotsissa Oriola Sweden AB ja Svensk dos AB on jo aiemmin sertifioitu standardin mukaan. Standardiin perustuvan ympäristöjohtamisen tavoitteena on yhtiön ympäristötyön jatkuva parantaminen ja kestävä kasvun lisääminen. Oriolan ympäristöpolitiikka määrittelee yhtiön sitoutumisen toiminnan aiheuttamien ympäristövaikutusten minimoointiin ja ohjaa päätöksentekoa.

Vuonna 2021 Oriola sitoutui saavuttamaan hiilineutraaliuden omista toiminnoistaan vuoteen 2025 mennessä. Tavoite tarkoittaa sitä, että yhtiö vähentää omistamiensa päästölähteiden ja energian kulutuksesta aiheutuvat hiilidioksidipäästöt nolnaan. Saavuttaakseen tavoitteen Oriola jatkaa siirtymistä uusiutuvan tai hiilineutraalin energian käyttöön ja korvaa vähäpäästöisillä vaihtoehdoilla kylmätuotteiden varastoinnissa käytetyt kylmäaineet. Tavoite on osa Oriolan yritys vastuun pitkän aikavälin tavoitetta olla hiilineutraali yhtiö vuoteen 2030 mennessä.

Oriolan hiilijalanjälki on laskettu Greenhouse Gas Protocol -laskenta-periaatteiden mukaisesti, ja se kattaa koko yhtiön.

Ympäristövastuun tavoitteet ja tulokset

Oriola on asettanut ympäristövastuun välitavoitteiksi, että vuoden 2022 loppuun mennessä yhtiö käyttää vain uusiutuvaa sähköä ja hiilineutraalia lämpöä ja kaikesta ei-lääkkeellisestä jätteestä kierrätetään vähintään 85 %.

Vuoden 2021 aikana yhtiö jatkoi uusiutuvaan sähköön siirtymistä. Oriola on ostanut sähkön kulutusta vastaavat alkuperätaкуut niihin Kronans Apotek -apteekkeihin, joihin yhtiö ei voi suoraan neuvotella sähkösopimusta. Näin ollen 100 % yhtiön sähköstä on uusiutuvaa.

Kaikesta yhtiön käyttämästä energiasta 95 % (92 % vuonna 2020) on peräisin uusiutuvista tai hiilineutraaleista lähteistä.

Oriolan toiminnoissa tähdätään jätteen vähentämiseen, materiaalien tehokkaaseen käyttöön ja syntyvän jätteen mahdollisimman korkeaan kierrätysasteeseen. Oriola toimittaa tuotteet jakelukeskustaan vastaanottajille pääsääntöisesti uudelleenkäytettävissä kuljetuslaatikoissa. Näin yhtiö minimoi osaltaan pakkausjätteen määrän jakelemissa tuotteiden logistiikkaketjussa.

Suurin osa Oriolan toiminnoissa syntyvästä jätteestä on peräisin yhtiön varastoihin ja jakelukeskuksiin saapuvan tavaran pakkausmateriaaleista. Kierrätyksen kehittäminen on Oriolan ympäristötyön avainteemoja. Lajittelumahdollisuuksia on järjestelmällisesti lisätty viime vuosina, ja vuonna 2021 tehostettiin esimerkiksi muovipakkausten ja pahvin keräystä annosjakeluyksiköissä Suomessa ja Ruotsissa. Ruotsin logistiikkakeskuksessa edistettiin myös uudelleenkäytettävien puulavojen keräystä jätteen minimoimiseksi ja kiertotalouden edistämiseksi. Vuonna 2021 Oriolan kierrätysaste nousi 79 %:iin (74 % vuonna 2020).

Kuljetukset ovat Oriolan suurin epäsuorien päästöjen lähde, sillä alihankkijat vastaavat koko kuljetusverkostosta. Tiivis yhteistyö kuljetuskumppanien kanssa mahdollistaa päästöjen vähentämisen muun muassa optimoimalla reittejä, käyttämällä kapasiteettia tehokkaasti sekä laajentamalla vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttöä. Esimerkiksi Ruotsissa uusiutuvan polttoaineen osuus Oriolan kuljetuksissa on noin 40 %. Lisäksi kuljetusten päästöihin vaikutetaan jakelukeskuksissa esimerkiksi parantamalla kuljetuslaatikoiden täyttöastetta, mikä vähentää asiakkaille toimitettavien laatikoiden määrää. Yhtiö seuraa kuljetuspäästöjä velvoittamalla kumppanit säännölliseen raportointiin. Kuljetusten päästöjen osuus Oriolan hiilidioksidipäästöistä on yhteensä yli 40 %.

Sosiaalinen vastuu

Lääketurvallisuuden ja lääkkeiden saatavuuden varmistaminen on Oriolan toiminnan tärkein ja yhteiskunnallisesti merkittävin tehtävä. Lääkkeet on toimitettava perille turvallisesti ja ajallaan olosuhteista riippumatta. Toiminnallaan yhtiö varmistaa, että maahan tulevia lääkkeitä on koko ajan saatavilla ja niitä käsitellään lääkealan viranomaisvaatimusten edellyttämällä tavalla.

Oriolan pitkän aikavälin yritys vastuun tavoitteena on edistää ihmisten terveyttä. Tavoitteen saavuttamiseksi yhtiö on asettanut välitavoitteiksi uusien, kansalaisten terveyttä edistävien palvelujen kehittämisen, korkealaatuisten lääketoitusten varmistamisen toimintamaissa, lääkkeiden turvallisen ja oikean käytön edistämisen sekä vastuullisten tuotteiden valikoiman lisäämisen kattamaan vähintään 20 % omien tuotteiden valikoimasta Ruotsissa vuoteen 2022 mennessä.

Uusien COVID-19-pandemiaan liittyvien palvelujen, kuten Ruotsissa tehtyjen antigenitestien (yli 100 000/2021) ja rokotusten (112 000/2021), lisäksi Oriola on vuoden 2021 aikana lanseerannut Suomessa uusia terveyttä edistäviä palveluja apteekkeille. Yhtiö on muun muassa tuonut markkinoille Terveyspalvelu-ratkaisun, jonka avulla apteekit voivat tarjota ennaltaehkäiseviä terveyspalveluja asiakkailleen.

Pandemian aikana lääkkeiden, mukaan lukien COVID-19-rokotteiden, saatavuus ja laadukkaat kuljetukset ovat nousseet yhteiskunnan keskiöön. Oriola toimittaa lääkkeitä 24 tunnin sisällä tilauksesta kaikkiin apteekkeihin ja sairaala-apteekkeihin sekä muihin terveydenhuollon yksiköihin Ruotsissa ja Suomessa. Pandemia ei ole vaikuttanut lääketoituksiin. Vuonna 2021 Oriola kehitti lääketoituksille laatumittarin, jonka avulla seurataan valmiutta toimittaa tilatut lääkkeet apteekkeille, sairaala-apteekkeille ja eläinlääkäreille. Vuoden aikana mittari määritettiin ja otettiin käyttöön Suomessa, jossa toimitusvarmuus oli 99,8 %.

Oriola määritteli vuonna 2021 uuden välitavoitteen edistääkseen lääkkeiden turvallista käyttöä omista apteekkeistaan. Kun asiakas noutaa reseptilääkkeen apteekista, tavoitteena on tarkistaa vähintään 70 prosentissa kohtaamisista, että lääke on esimerkiksi yhteensopiva asiakkaan käyttämien muiden lääkkeiden kanssa. Tarkistamisessa hyödynnetään Ruotsissa käytössä olevaa kansallista sähköistä järjestelmää. Vuonna 2021 tarkistus tehtiin 68 % tapauksista.

Oriola on määritellyt vastuullisuus kriteerit omien tuotemerkkiensä valikoimalle ja ottanut ne käyttöön apteekkeissaan Ruotsissa. Vuonna 2021 valikoimasta 18 % (18 % vuonna 2020) oli vastuullisiksi luokiteltuja, esimerkiksi Joutsenmerkin tai muun ympäristömerkin saaneita tuotteita.

Vastuu henkilöstöstä

Oriola on sitoutunut YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Yhtiö on arvioinut yhdeksi merkityksellisimmistä tavoitteen numero 8: Edistää kaikkia koskevaa kestävää talouskasvua, täyttä ja tuottavaa työllisyyttä sekä säällisiä työpaikkoja kaikille.

Oriolassa työskentelee noin 4 100 lääkealan ammattilaista erilaisissa tehtävissä niin apteekkeissa, logistiikkakeskuksissa kuin erilaisissa asiantuntijaroleissa. Työntekijät ovat yhtiön tärkein voimavara: heidän asiantuntemuksensa ja osaamisensa on perusedellytys erinomaiselle asiakaskokemukselle, lääkealan tiukkojen laatuvaatimusten täytymiselle sekä vastuulliselle liiketoiminnalle. Panostukset henkilöstön kehittämiseen ja hyvinvointiin rakentavat myös Oriolan kilpailukykyä nopeasti muuttuvilla markkinoilla. Haluamme tarjota työntekijöillemme lääkealan monipuolisimmat urapolut sekä tasa-arvoisen ja reilun työpaikan.

COVID-19-pandemia vaikutti edelleen monella tapaa Oriolan henkilöstöön vuonna 2021. Toimistohenkilökunta on ollut pääosin etätoisissa, kun samaan aikaan apteekki- ja tuotantohenkilökunta ovat jatkaneet työskentelyä uusien, mittavien terveysturvallisuuden takaavien ohjeistusten turvin täyttääkseen asiakkaiden tarpeet. Oriolassa on otettu käyttöön kulloisenkin pandemiatilanteen mukaiset varotoimenpiteet, kuten suojavarusteet ja henkilökunnan kohtamisia minimoivat käytänteet. Oriolan varautumista ja työtä on ohjannut kaiken aikaa yhtiön tehtävä potilasturvallisuuden varmistamiseksi henkilökunnan terveysturvallisuudesta tinkimättä.

Oriolan pitkän aikavälin vastuullisuuden tavoitteena on tarjota paras työntekijäkokemus. Välitavoitteeksi yhtiö on määritellyt, että vuoden 2022 loppuun mennessä henkilöstön sitoutumisindeksi on vähintään 80 ja henkilöstön vaihtuvuus pienempi kuin 12 %. Raportointivuoden henkilöstökysely siirrettiin vuoteen 2022 toimintamallin ja organisaatiomuutoksen vuoksi. Henkilöstön sitoutumisindeksiä ei siksi ole saatavilla vuoden 2021 osalta (78 vuonna 2020). Henkilöstön vaihtuvuus oli 14,4 % (10,2 % vuonna 2020).

Muutoksen johtaminen on yksi keskeisistä johtamisen kehitysalueista, sillä Oriolan liiketoimintaympäristö, organisaatorakenne sekä kulttuuri ja tapa toimia ovat vahvassa muutoksessa – mitä pande-

mia on kiihdyttänyt entisestään. Osana toimintojen uudelleenjärjestelyä vuonna 2021 Oriola järjesti kaikille esihenkilöille muutosjohtamisen koulutusta, ja johtamisen kehittäminen säilyy tärkeänä painopistealueena vuonna 2022.

Kaikki Oriolan työntekijät ovat vuosittaisten suoritusarvioinnin ja kehityskeskustelujen piirissä, jolloin yhtäältä asetetaan henkilökohtaiset tavoitteet työn ohjaamiseksi ja toisaalta kartoitetaan jokaisen omat kehitystavoitteet ja -toimenpiteet.

Hallintotapa

Oriola toimii säädellyllä toimialalla. Yhtiön laatujohtaminen perustuu lääketoimialan lakeihin ja määräyksiin sekä Oriolan yhteiseen johtamisjärjestelmään, joka luo viitekehyksen yhteneville toiminta- ja hallintotavoille. Lääkejakelua ja lääketukkukauppaa säännellään Good Distribution Practice -määräyksissä (GDP), jotka on vahvistanut Euroopan lääkeviranomaisen, European Medicines Agency (EMA). Suomessa GDP:n noudattamista lääketukkukaupassa valvoo Lääkealan turvallisuus- ja kehittämiskeskus Fimea ja Ruotsissa Läkemedelverket. GDP määrittelee yhteiset lääkkeiden käsittelyn säännöt. Oriolan toimintaa ohjaavat osaltaan myös Good Manufacturing Practice (GMP) ja muu viranomaisvalvonnan alaisiin tuotteisiin liittyvä sääntely, kuten elintarvikkeita ja kosmetiikkaa koskevat säännöt.

Verojalanjälki

Oriola kannattaa läpinäkyvää yrityskulttuuria ja julkaisee verojalanjälkensä, joka muodostuu tuloverojen lisäksi muista yrityksen toimintaan liittyvistä veroista ja veronluonteisista maksuista. Yhtiö maksaa verot Suomeen ja Ruotsiin paikallisen lainsäädännön määräyksiä noudattaen. Oriolalla ei ole ulkomaisia tytäryhtiöitä veroparatiiseiksi luokitelluissa maissa tai maissa, joissa on epätavallisia verohelpotuksia. Oriolan verojalanjälki on julkaistu yhtiön verkkosivuilla www.oriola.com.

Toimitusketjun hallinta

Yhtiön hankintapolitiikassa määritellään vastuulliset, laatukselliset täyttävät, eettiset ja toimittajayhteistyötä kunnioittavat hankintaperiaatteet. Alihankkijoiden valinta- ja arviointiprosessit ovat Oriolalle tärkeitä, ja niissä arvioidaan liikekumppaneiden toimintatapoja Oriolan määrittelemien vaatimusten täyttymiseksi, erityisesti poti-

lasturvallisuuden takaamiseksi. Oriola seuraa tavarantoimittajiensa ympäristö- ja sosiaalista vastuuta osana yhtiön säännöllisiä toimittaja-arvioiteja.

Oriola edistää toimitusketjuna eettisiä toimintatapoja edellyttämällä alihankkijoiden ja muiden liikekumppaneidensa sitoutuvan liikekumppanin eettisiin ohjeisiin (Business Partner Code of Conduct). Ohjeissa linjataan lahjonnan, korruption ja syrjinnän torjumisesta, työ- ja ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä työsuojelun edistämisestä.

Vuoden 2021 aikana Oriola jatkoi hankintaperiaatteiden yhdenmukaistamista ja liikekumppanien eettisten ohjeiden käyttöönottoa suorien ja epäsuorien tavarantoimittajien kanssa. Yhtiö on toteuttanut suorien ei-lääkkeellisten tuotteiden ja toimittajien maantieteellisen riskiarvioinnin, ja suurin osa Oriolan suorista ei-lääkkeellisistä tuoteostoista on Euroopan alueelta. Vuoden loppuun mennessä kaikista 346 suorasta tavarantoimittajasta 209 on arvioitu (232/360 vuonna 2020) Oriolan tavarantoimittajiltaan edellyttämien ja eettisten ohjeiden sisältämien käytäntöjen mukaisesti.

Espoo, 17.2.2022

Oriola Oyj

Hallitus

Tietoja osakkeista

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeenomistuksen jakautuminen osakasryhmittäin 31.12.2021

	Osakkaita			% osakkeista			Omistus-%		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
Yksityishenkilöt	12 382	25 340	33 344	97,0	95,9	96,2	46,7	38,0	40,6
Yritykset	241	693	867	1,9	2,6	2,5	31,2	27,8	28,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	14	33	34	0,1	0,1	0,1	1,5	6,7	5,2
Julkisyhteisöt	7	16	20	0,1	0,1	0,1	14,8	7,1	9,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	59	195	230	0,5	0,7	0,7	4,6	2,0	2,8
Ulkomaat	66	146	182	0,5	0,6	0,5	0,3	0,3	0,3
Yhteensä	12 769	26 423	34 677	100,0	100,0	100,0	99,0	82,0	87,1
Hallintarekisteröidyt							1,0	18,0	12,9

Osakkeenomistajat omistettujen osakkeiden mukaan 31.12.2021

Osakkeita, kpl	Osakkaita			% osakkeista		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
1-100	2 706	3 569	5 387	21,2	13,5	15,5
101-1 000	6 354	13 861	17 688	49,8	52,5	51,0
1 001-10 000	3 300	8 162	10 321	25,8	30,9	29,8
10 001-100 000	367	762	1 176	2,9	2,9	3,4
yli 100 001	42	69	105	0,3	0,3	0,3
Yhteensä	12 769	26 423	34 677	100,0	100,0	100,0
Joista hallintarekisteröityjä	8	11	11			

Osakkeita, kpl	Osakkeita			% osakkeista		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
1-100	127 426	191 710	319 136	0,2	0,2	0,2
101-1 000	2 734 278	6 298 147	9 032 425	5,1	4,9	5,0
1 001-10 000	9 385 966	23 441 836	32 827 802	17,5	18,4	18,1
10 001-100 000	9 533 802	18 076 184	27 609 986	17,7	14,2	15,2
yli 100 001	31 966 841	79 730 023	111 696 864	59,5	62,4	61,5
Yhteensä	53 748 313	127 737 900	181 486 213	100,0	100,0	100,0
Joista hallintarekisteröityjä	522 285	22 957 920	23 480 205	1,0	18,0	12,9
Osakkeita yhteensä	53 748 313	127 737 900	181 486 213	100,0	100,0	100,0

Osakekohtaiset tunnusluvut

			2021	2020	2019	2018	2017
Osakekohtainen tulos ²		EUR	0,06	0,06	0,04	0,06	0,14
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot ²		EUR	0,06	0,06	0,04	0,06	0,14
Osakekohtainen oma pääoma ²		EUR	1,20	0,94	0,87	0,98	1,08
Osingonjako		milj. EUR	7,3 ¹	5,4	16,3	16,3	16,3
Osakekohtainen osinko		EUR	0,04 ¹	0,03	0,09	0,09	0,09
Osingonjakosuhte ²		%	63,9 ¹	48,2	203,5	151,7	63,9
Efektiivinen osinkotuotto	A	%	2,02 ¹	1,51	4,46	4,57	3,00
Efektiivinen osinkotuotto	B	%	2,00 ¹	1,58	4,44	4,55	3,21
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku), jatkuvat toiminnot ²	A		31,72	31,97	45,67	33,20	21,58
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku), jatkuvat toiminnot ²	B		32,04	30,55	45,78	33,37	20,14
Osakkeen kurssi 31.12.	A	EUR	1,99	1,99	2,02	1,97	3,00
Osakkeen kurssi 31.12.	B	EUR	2,01	1,90	2,03	1,98	2,80
Keskikurssi	A	EUR	2,04	2,01	2,10	2,82	3,79
Keskikurssi	B	EUR	1,94	1,93	2,11	2,72	3,66
Alin kurssi	A	EUR	1,78	1,62	1,86	1,92	2,96
Alin kurssi	B	EUR	1,73	1,52	1,86	1,94	2,77
Ylin kurssi	A	EUR	2,37	2,25	2,56	3,38	4,53
Ylin kurssi	B	EUR	2,20	2,27	2,53	3,17	4,43
Markkina-arvo		milj. EUR	362,8	349,9	367,2	358,8	519,2
Osakkeiden vaihto							
Sarja A		kpl	8 115 284	3 320 057	3 758 001	3 067 789	2 703 394
% sarja A:n keskimääräisestä osakemäärästä		%	15,1	6,1	6,8	5,5	4,9
Sarja B		kpl	50 733 906	48 554 934	24 054 806	40 993 419	41 746 627
% sarja B:n keskimääräisestä osakemäärästä		%	39,7	38,2	19,1	32,5	33,2
% koko osakemäärästä		%	32,4	28,6	15,3	24,3	24,5
Osakkeiden määrä 31.12.	A	kpl	53 748 313	53 748 313	55 434 273	55 434 273	55 434 273
Osakkeiden määrä 31.12.	B	kpl	127 737 900	127 737 900	126 051 940	126 051 940	126 051 940
Osakkeita yhteensä 31.12.		kpl	181 486 213	181 486 213	181 486 213	181 486 213	181 486 213
Sarja A:n osakkeita kaudella keskimäärin		kpl	53 748 313	54 390 973	55 434 273	55 434 273	55 434 825
Sarja B:n osakkeita kaudella keskimäärin		kpl	127 737 900	127 095 240	126 051 940	126 051 940	126 051 388
Osakkeita yhteensä kaudella keskimäärin		kpl	181 486 213	181 486 213	181 486 213	181 486 213	181 486 213

¹ Hallituksen ehdotus.² Vuosien 2017-2018 lukuja on oikaistu aikaisempiin tilikausiin liittyvän virheen johdosta. Oikaisu kohdistui konsernin taseessa vaihto-omaisuuteen, laskennallisiin verosaamisiin sekä kertyneisiin voittovaroihin ja konsernin laajassa tuloslaskelmassa materiaaliostoihin ja tuloveroihin. Tarkemmat tiedot virheen oikaisusta on esitetty vuoden 2019 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana vähennettynä yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla}}$
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12. vähennettynä yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla}}$
Osakekohtainen osinko, EUR	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12. vähennettynä yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla}}$
Osingonjakosuhte, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi 31.12.}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskikurssi, EUR	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo, EUR	=	Tilikauden lopussa oleva osakemäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Suurimmat omistajat 31.12.2021

Osakemäärän mukainen suuruusjärjestys	Sarja A	Sarja B	Osakkeita yhteensä	% kaikista osakkeista	Osakkeiden äänimäärä	% koko äänimäärästä
1. Mariatorp Oy	6 600 000	17 875 000	24 475 000	13,49	149 875 000	12,46
2. Wipunen Varainhallinta Oy	2 600 000	6 400 000	9 000 000	4,96	58 400 000	4,86
3. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 320 600	3 273 000	7 593 600	4,18	89 685 000	7,46
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 606 414	2 299 018	5 905 432	3,25	74 427 298	6,19
5. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	555 000	3 675 039	4 230 039	2,33	14 775 039	1,23
6. Maa- ja Vesitekniikan Tuki ry	2 041 832	0	2 041 832	1,13	40 836 640	3,40
7. Kansaneläkelaitos	0	1 991 481	1 991 481	1,10	1 991 481	0,17
8. Tukinvest Oy	1 983 526	0	1 983 526	1,09	39 670 520	3,30
9. Medical Investment Trust Oy	181 000	1 626 540	1 807 540	1,00	5 246 540	0,44
10. Ylppö Jukka	1 496 562	286 992	1 783 554	0,98	30 218 232	2,51
11. Greenzap Oy	1 600 000	0	1 600 000	0,88	32 000 000	2,66
12. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	29 485	1 527 618	1 557 103	0,86	2 117 318	0,18
13. Ehrnrooth Helene	0	1 254 333	1 254 333	0,69	1 254 333	0,10
14. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	0	1 200 000	1 200 000	0,66	1 200 000	0,10
15. Drumbo Oy	0	1 000 000	1 000 000	0,55	1 000 000	0,08
16. Herlin Olli	200 000	800 000	1 000 000	0,55	4 800 000	0,40
17. Paloniemi Jari	0	1 000 000	1 000 000	0,55	1 000 000	0,08
18. Säästöpankki Kotimaa-sijoitusrahasto	619 649	376 939	996 588	0,55	12 769 919	1,06
19. Ylppö Into	693 522	240 200	933 722	0,51	14 110 640	1,17
20. Laakkonen Mikko	196 320	689 080	885 400	0,49	4 615 480	0,38
Yhteensä	26 723 910	45 515 240	72 239 150	39,80	579 993 440	48,22
Hallintarekisteröidyt	522 285	22 957 920	23 480 205	12,94	33 403 620	2,78
Oriola Oyj	63 650	74 551	138 201	0,08	1 347 551	0,11
Muut	26 438 468	59 190 189	85 628 657	47,18	587 959 549	48,89
Kaikki yhteensä	53 748 313	127 737 900	181 486 213	100,00	1 202 704 160	100,00

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2017-2021

Konsernin tuloslaskelma ¹		2021	2020	2019 ⁵	2018 oikaistu ⁴	2017 oikaistu ⁴
Liikevaihto	Milj. euroa	1 882,4	1 800,8	1 721,3	1 552,2	1 527,7
Oikaistu liikevoitto	Milj. euroa	26,3	21,0	20,5	34,4	39,0
% liikevaihdosta	%	1,4	1,2	1,2	2,2	2,6
Liikevoitto	Milj. euroa	20,5	20,4	15,3	19,5	36,9
% liikevaihdosta	%	1,1	1,1	0,9	1,3	2,4
Rahoitustuotot ja -kulut	Milj. euroa	-5,8	-6,0	-5,2	-3,0	-3,9
% liikevaihdosta	%	-0,3	-0,3	-0,3	-0,2	-0,3
Tulos ennen veroja	Milj. euroa	14,7	14,3	10,1	16,6	32,9
% liikevaihdosta	%	0,8	0,8	0,6	1,1	2,2
Tilikauden tulos	Milj. euroa	11,3	11,3	8,0	10,8	25,2
% liikevaihdosta	%	0,6	0,6	0,5	0,7	1,7

Konsernin tase	Milj. euroa	2021	2020	2019 ⁵	2018 oikaistu ⁴	2017 oikaistu ⁴
Pitkäaikaiset varat		539,3	537,3	509,9	440,0	446,6
Liikearvo		273,5	278,7	270,5	274,3	282,7
Lyhytaikaiset varat		553,9	628,3	520,7	484,2	474,2
Vaihto-omaisuus		229,2	250,1	234,2	209,6	205,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		216,8	169,6	157,2	177,9	196,1
Velat yhteensä		876,4	996,0	873,4	746,2	724,7
Korolliset velat		209,9	295,3	190,3	129,4	127,2
Korottomat velat		666,5	700,8	683,1	616,8	597,5
Taseen loppusumma		1 093,2	1 165,6	1 030,6	924,2	920,8

Tunnusluvut		2021	2020	2019 ⁵	2018 oikaistu ⁴	2017 oikaistu ⁴
Omavaraisuusaste	%	20,1	14,8	15,5	19,5	21,7
Oma pääoma / osake	EUR	1,20	0,94	0,87	0,98	1,08
Sijoitetun pääoman tuotto ²	%	4,6	5,0	4,1	6,2	11,4
Oman pääoman tuotto ²	%	5,9	6,9	4,9	5,8	12,8
Korolliset nettovelat	Milj. euroa	100,8	127,1	119,6	63,6	110,2
Nettovelkaantumisaste	%	46,5	75,0	76,1	35,8	56,2
Osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista	EUR	0,06	0,06	0,04	0,06	0,14
Osakekohtainen tulos sis. lopetetut toiminnot	EUR	0,06	0,06	0,04	0,06	0,14
Osakkeita keskimäärin ³	kpl	181 341 203	181 388 782	181 394 589	181 360 503	181 328 408
Henkilömäärä keskimäärin jatkuvista toiminnoista kokoaikaisiksi muutettuna	hlö	2 760	2 687	2 800	2 699	2 686
Bruttoinvestoinnit sis. lopetetut toiminnot	Milj. euroa	22,8	32,8	21,8	39,6	46,2

¹ Jatkuvat toiminnot.

² Vuoden 2017 vertailutiedot sisältävät lopetetut toiminnot.

³ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

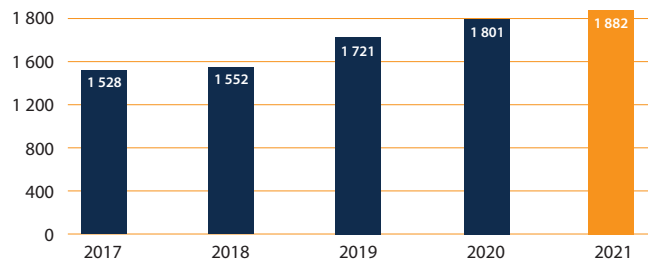
⁴ Vuosien 2017-2018 lukuja on oikaistu aikaisempiin tilikausiin liittyvän virheen johdosta. Oikaisu kohdistui konsernin taseessa vaihto-omaisuuteen, laskennallisiin verosaamisiin sekä kertyneisiin voittovaroihin ja konsernin laajassa tuloslaskelmassa materiaaliostoihin ja tuloveroihin. Tarkemmat tiedot virheen oikaisusta on esitetty vuoden 2019 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

⁵ Konserni otti IFRS 16 Vuokrasopimukset-standardin käyttöön 1.1.2019. Standardilla on merkittävä vaikutus konsernin pitkäaikaisiin varoihin, korollisiin velkoihin ja tunnuslukuihin

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet löytyvät osiosta Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

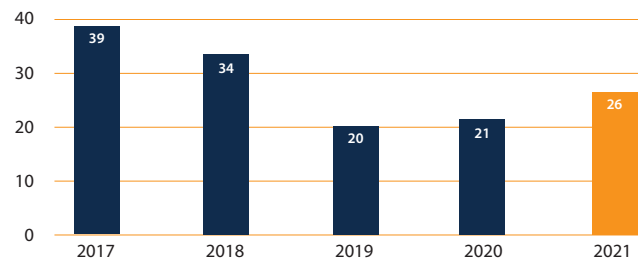
Liikevaihto

Milj. euroa



Oikaistu liikevoitto¹

Milj. euroa



¹ Vuosien 2017-2018 lukuja on oikaistu aikaisempiin tilikausiin liittyvän virheen johdosta. Oikaisu kohdistui konsernin taseessa vaihto-omaisuuteen, laskennallisiin verosaamisiin sekä kertyneisiin voittovaroihin ja konsernin laajassa tuloslaskelmassa materiaaliostoihin ja tuloveroihin. Tarkemmat tiedot virheen oikaisusta on esitetty vuoden 2019 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Kuvatakseen liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä Oriola esittää Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja toimintansa kehityksestä, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätös-normistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on esitetty seuraavissa taulukoissa:

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys IFRS - tilinpäätöslukuihin

Laskutus		
Milj. euroa	2021	2020
Liikevaihto	1 882,4	1 800,8
+ Kaupintavaraston hankintameno	2 054,9	1 945,9
+ Annetut kassa-alennukset	22,0	18,1
+ Myynnin kurssierot	-0,2	0,1
Laskutus	3 959,1	3 764,9

Oikaistu liikevoitto		
Milj. euroa	2021	2020
Liikevoitto	20,5	20,4
- Liikevoittoa oikaisevat erät	5,9	0,6
Oikaistu liikevoitto	26,3	21,0

Vertailukelpoisen valuuttakurssien lasketut tunnusluvut

Milj. euroa	2021	2020
Laskutus	3 959,1	3 764,9
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-90,8	-26,3
Vertailukelpoisen valuuttakurssien laskettu laskutus	3 868,3	3 738,6
Liikevaihto	1 882,4	1 800,8
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-46,6	-13,7
Vertailukelpoisen valuuttakurssien laskettu liikevaihto	1 835,9	1 787,1
Oikaistu liikevoitto	26,3	21,0
Valuuttakurssimuutoksen vaikutus	-0,7	-0,2
Vertailukelpoisen valuuttakurssien laskettu oikaistu liikevoitto	25,6	20,8

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Määritelmä	Miksi käytetään
Laskutus	= Liikevaihto + kaupintavaraston hankintameno + annetut kassa-alennukset + myynnin kurssierot	Laskutus kuvaa liiketoiminnan volyyymiä.
Liikevoitto	= Liikevaihto - materiaaliostot, myynnin ja ostojen kurssierot, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja arvonalentumiset + liiketoiminnan muut tuotot + osuus yhteisyrityksen tuloksesta	Liikevoitto osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.
Oikaistu liikevoitto	= Liikevoitto ilman oikaisueriä	Oriola julkaisee oikaistun liiketuloksen kuvatakseen liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä.
Oikaisuerät	Oikaisuerät sisältävät liiketoimintojen tai omaisuus-erien myynneistä tai lopetuksista aiheutuneet voitot ja tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut tai tuotot, liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot ja muut harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyneet kulut tai tuotot sekä arvionmuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta. Oikaisuerät on eritelty liitetiedossa 4.1. Segmenttiraportointi.	
Vertailukelpoisen valuuttakurssien laskettu laskutus	Laskutus laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla.	Vertailukelpoisen valuuttakurssien laskettu laskutus, liikevaihto ja oikaistu liikevoitto kuvaavat liiketoiminnan kehitystä ilman valuuttakurssista aiheutuvaa muutosta ja siten parantavat vertailukelpoisuutta eri kausien välillä.
Vertailukelpoisen valuuttakurssien laskettu liikevaihto	Liikevaihto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla.	
Vertailukelpoisen valuuttakurssien laskettu oikaistu liikevoitto	Oikaistu liikevoitto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla.	
Korolliset nettovelat	= Korollinen vieras pääoma - rahavarat	Korolliset nettovelat antavat tietoa konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä.
Investoinnit	= Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä aineettomiin hyödykkeisiin ml. liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	Investointien määrä antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista. Investoinnit liiketoiminta-alueittain on esitetty liitetiedossa 4.1. Segmenttiraportointi.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	= $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x 100 Sijoitetun pääoman tuotto mittaa konsernin tehokkuutta tuottaa voittoa sijoitetulle pääomalle.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x 100 Oman pääoman tuotto mittaa konsernin kannattavuutta osoittamalla kuinka paljon voittoa konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalla varoilla.
Nettovelkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x 100 Nettovelkaantumisaste antaa tietoa konsernin rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä velkaantumisesta.
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakat}}$	x 100 Omavaraisuusaste antaa tietoa konsernin rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä konsernin liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta.

Tilinpäätös 2021

Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

Milj. euroa	Liitetieto	2021	2020
Liikevaihto	4.2.	1 882,4	1 800,8
Liiketoiminnan muut tuotot	4.2.	11,1	9,5
Materiaalit ja tarvikkeet	4.3.	-1 498,2	-1 438,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4.4.	-185,3	-172,3
Liiketoiminnan muut kulut	4.3.	-144,6	-137,2
Poistot ja arvonalentumiset	6.1./6.2.	-44,9	-41,6
Liikevoitto		20,5	20,4
Rahoitustuotot ja -kulut	8.1.	-5,8	-6,0
Tulos ennen veroja		14,7	14,3
Tuloverot	9.1.	-3,4	-3,1
Tilikauden tulos		11,3	11,3
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Tilikauden aikana laajaan tulokseen kirjattu muuntoero		-5,4	9,8
Rahavirran suojaus	8.3.	0,9	-0,2
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	9.1.	-0,2	0,0
		-4,6	9,6
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	8.2.	44,8	8,0
Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	4.4.	1,3	-0,4
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	9.1.	-0,3	0,0
		45,9	7,6
Tilikauden laaja tulos		52,6	28,6
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		11,3	11,3
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		52,6	28,6
Emoyhtiön omistajille tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, EUR:			
Laimentamaton	8.5.	0,06	0,06
Laimennusvaikutuksella oikaistu	8.5.	0,06	0,06

Konsernin tase (IFRS)

Milj.euroa	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6.1.	155,9	162,2
Liikearvo	6.2.	273,5	278,7
Muut aineettomat hyödykkeet	6.2.	71,0	69,8
Muut pitkäaikaiset varat	6.3.	34,9	22,3
Laskennalliset verosaamiset	9.2.	3,9	4,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		539,3	537,3
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	5.2.	229,2	250,1
Myyntisaamiset	5.1.	194,7	188,6
Tuloverosaamiset	5.1.	2,7	3,4
Muut saamiset	5.1.	18,2	18,1
Rahavarat	8.2.	109,1	168,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä		553,9	628,3
VARAT YHTEENSÄ		1 093,2	1 165,6

Milj.euroa	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma		36,2	36,2
Käyvän arvon rahasto		26,5	7,7
Käyttörahasto		19,4	19,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		74,8	74,8
Muut rahastot		0,1	0,1
Muuntoerot		-28,5	-23,1
Kertyneet voittovarot		88,3	54,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	8.4.	216,8	169,6
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	9.2.	11,8	13,9
Eläkeveloitteet	4.4.	18,0	18,9
Korolliset velat	8.2.	123,5	127,8
Muut pitkäaikaiset velat	5.3.	0,5	0,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		153,8	161,6
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat	5.3.	591,7	620,3
Varaukset	5.4.	-	0,8
Korolliset velat	8.2.	86,4	167,4
Tuloverovelat	5.3.	1,4	-
Muut lyhytaikaiset velat	5.3.	43,1	45,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä		722,6	834,5
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 093,2	1 165,6

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Milj.euroa	Liitetieto	2021	2020
Liiketoiminnan nettorahavirta			
Tilikauden tulos		11,3	11,3
Oikaisut			
Poistot	6.1./6.2.	43,1	41,2
Arvonalentumiset	6.1./6.2.	1,8	0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	8.1.	5,8	6,0
Tuloverot	9.1.	3,4	3,1
Eläkesaamisen ja -veloitteen muutokset		0,8	0,7
Muut oikaisut		-0,7	-2,0
		65,4	60,7
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten saamisten lisäykset (-) / vähennykset (+)		-10,7	9,1
Vaihto-omaisuuden lisäykset (-) / vähennykset (+)		17,3	-8,6
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäykset (+) / vähennykset (-)		-23,7	3,6
		-17,1	4,0
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-5,3	-3,1
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		0,2	0,4
Maksetut verot		-3,3	-3,6
Liiketoiminnan nettorahavirta		40,0	58,3
Investointien nettorahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	6.1./6.2.	-23,4	-27,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	6.1./6.2.	0,2	0,3
Investoinnit muihin osakkeisiin ja osuuksiin	6.3.	-0,0	-4,8
Tuotot muista osakkeista ja osuuksista	6.3.	32,8	0,2
Investointien nettorahavirta		9,6	-31,4

Milj.euroa	Liitetieto	2021	2020
Rahoituksen nettorahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	30,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2,0	-1,1
Lyhytaikaisten lainojen nostot		-	40,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-50,0	-10,0
Muun lyhytaikaisen rahoituksen muutos ¹		-29,8	47,4
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset		-21,2	-19,6
Omien osakkeiden hankinta		-0,1	-0,1
Maksetut osingot		-5,4	-16,3
Rahoituksen nettorahavirta		-108,5	70,4
Rahavarojen muutos		-59,0	97,3
Rahavarat tilikauden alussa		168,2	70,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,0	0,1
Rahavarojen muutos		-59,0	97,3
Rahavarat tilikauden lopussa	8.2.	109,1	168,2

¹ Sisältää yritystodistuslainojen rahavirrat.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Milj. euroa	Liitetieto	Osakepääoma	Rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020		36,2	94,2	-32,9	59,7	157,2
Kauden laaja tulos						
Tilikauden tulos		-	-	-	11,3	11,3
Muut laajan tuloksen erät:						
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat:						
Arvonmuutos		-	8,0	-	-	8,0
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat yhteensä	8.2.	-	8,0	-	-	8,0
Rahavirran suojaus	8.3.	-	-0,2	-	-	-0,2
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	4.4.	-	-	-	-0,4	-0,4
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	9.1.	-	0,0	-	0,0	0,1
Muuntoero		-	-	9,8	-	9,8
Kauden laaja tulos yhteensä		-	7,8	9,8	10,9	28,6
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osinko	8.5.	-	-	-	-16,3	-16,3
Osakepalkitseminen	4.4.	-	-	-	0,2	0,2
Omien osakkeiden osto		-	-	-	-0,1	-0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	-	-	-16,2	-16,2
Oma pääoma 31.12.2020		36,2	102,0	-23,1	54,5	169,6
Kauden laaja tulos						
Tilikauden tulos		-	-	-	11,3	11,3
Muut laajan tuloksen erät:						
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat:						
Arvonmuutos		-	23,1	-	-	23,1
Myyntivoitto		-	-	-	21,7	21,7
Luovutettujen rahoitusvarojen kertynyt arvonmuutos		-	-5,1	-	5,1	-
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat yhteensä	8.2.	-	18,0	-	26,8	44,8
Rahavirran suojaus	8.3.	-	0,9	-	-	0,9
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	4.4.	-	-	-	1,3	1,3
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	9.1.	-	-0,2	-	-0,3	-0,5
Muuntoero		-	-	-5,4	-	-5,4
Kauden laaja tulos yhteensä		-	18,8	-5,4	39,2	52,6
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osinko	8.5.	-	-	-	-5,4	-5,4
Osakepalkitseminen	4.4.	-	-	-	0,1	0,1
Omien osakkeiden osto		-	-	-	-0,1	-0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	-	-	-5,4	-5,4
Oma pääoma 31.12.2021		36,2	120,7	-28,5	88,3	216,8

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Yrityksen perustiedot

Oriola Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Oriola Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Oriola-konsernin. Oriola Oyj:n hallitus on hyväksynyt 17.2.2022 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus vahvistaa tai olla vahvistamatta tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Yhtiön Y-tunnus on 1999215-0. Jäljennöksiä Oriola-konsernin tilinpäätöksestä on saatavissa Oriola Oyj:n pääkonttorista, Orionintie 5, 02200 Espoo (investor.relations@oriola.com).

2. Konsernitilinpäätöksen laatimisperusta

Oriola Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC- tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu kahdentoista kuukauden pituiselta tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavia sijoituksia, johdannaisia sekä osakeperusteisia maksuja. Konserni on soveltanut IASB:n julkistamia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joita on sovellettava 1.1.2021 alkaen. Näillä standardeilla ei ole ollut vaikutusta kuluneeseen tilikauteen eikä niillä odoteta olevan olennaista vaikutusta tuleviin tilikausiin eikä odotettavissa oleviin liiketapahtumiin.

Vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien COVID-19-pandemia on muuttanut Oriolan liiketoimintaympäristöä nopeasti, kun yhteiskunnan rajoitukset sekä kuluttajien varovaisuus ovat vaikuttaneet kuluttajakäyttäytymiseen. Pandemian aiheuttamat toimet ovat johtaneet terveydenhuollon palveluiden vähenemiseen sekä vaikuttaneet niin lääkkeiden kuin terveyden ja hyvinvoinnin tuotteiden kysyntään. Tämä on väistämättä vaikuttanut myös Oriolan liiketoimintaan.

Oriolan liiketoimintaympäristö pysyy pandemian jatkuessa epävarmuna, mikä voi edelleen vaikuttaa merkittävästi Oriolan liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Pandemian vakavuutta ja kestoja Oriolan toimintaympäristössä on kuitenkin vaikea arvioida. Pandemian vaikutuksia Oriolan omaisuuserien arvostukseen seurataan tarkasti. Arvioinnin perusteella COVID-19 pandemialla ei tällä hetkellä ole sellaisia pitkän aikavälin vaikutuksia Oriolan taloudelliseen tilanteeseen, joiden perusteella varojen kirjanpitoarvoja tulisi oikaista.

3. Arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä IFRS:n mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä tilinpäätöspäivänä raportoituihin varoihin ja velkoihin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon tapahtumista ja siten lopulliset totemat voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa liikearvon ja muiden omaisuuserien mahdollisia arvonalentumisia, etuus pohjaisen eläkesaamisen ja -velan määrää, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia vaikutusaikoja, vuokrasopimusvelkoja, varauksia ja tuloveroja. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka ovat olennaisia tilinpäätöksen osoittaman tuloksen ja taloudellisen aseman kannalta, esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

Erä	Epävarmuustekijä	Liitetieto
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	Diskonnttauskorko	4.4.
Arvonalentumistestaus	Ennusteparametrit / arvio	6.2.
Vuokrasopimusvelat	Vuokra-aika / arvio	7.1.

4. Liiketoiminnan tulokset

4.1. Segmenttiraportointi

Oriolan raportointisegmentit koostuvat liiketoiminta-alueista, joita raportoidaan ja seurataan konsernin sisäisessä raportoinnissa toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja on Oriola-konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdentamisesta liiketoiminta-alueille ja niiden tuloksen arvioimisesta.

Raportoitavien segmenttien varat ja velat ovat eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat kohdistettavissa segmenteille. Konsernierät sisältävät rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Oriolan liiketoiminta-alueet ja raportointisegmentit ovat Consumer, Pharma ja Retail.

Consumer-liiketoiminta-alue tarjoaa terveyden ja hyvinvoinnin tuotteita ja palveluita asiakkaille Kronans Apotekin, Ruotsin kolmanneksi suurimman apteekkiketjun, kautta.

Pharma-liiketoiminta-alue tarjoaa edistyskellisiä logistiikka-, asiantuntija- ja konsultointipalveluita lääkeyrityksille. Pharma toimii laajan lääkevalmistevalikoiman jakelijana apteekkeille, sairaala-apteekkeille ja eläinlääkäreille sekä monille muille asiakasryhmille.

Retail-liiketoiminta-alue tarjoaa laajan valikoiman terveys- ja hyvinvointituotteita terveydenhuollon ja vähittäiskaupan toimijoille sekä palveluita apteekkeille, kuten henkilöstövuokrausta ja annosjakelupalveluja.

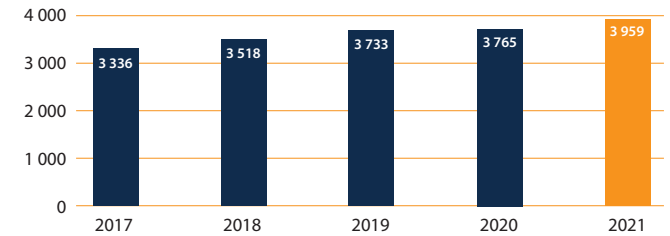
Konsernin maantieteelliset alueet ovat Suomi, Ruotsi ja muut maat. Liikevaihto esitetään asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat ja investoinnit esitetään niiden sijaintimaan mukaan.

Kuvatakseen liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä Oriola julkaisee oikaistun liikevoiton Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeiden vaihtoehtoisista tunnusluvuista mukaisesti. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Raportointisegmenttien liikevoitto esitetään ilman oikaisueriä. Lisäksi Oriola käyttää termiä "Laskutus" kuvaamaan liiketoiminnan volyyymiä.

Oikaistu liikevoitto ei sisällä liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuneita voittoja tai tappioita, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneita voittoja tai tappioita, liikearvon tai muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappioita tai muita, harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyneitä tuottoja tai kuluja. Lisäksi arviomuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta esitetään oikaisuerinä.

Oriolan lääkeyhtiösopimukset ovat joko tukkumyynnisopimuksia, joissa Oriola ostaa tuotteet omaan varastoonsa, tai sopimuksia, joissa Oriola toimittaa lääkeyhtiön tuotteita kaupintavarastosta. Yhtiö raportoi liiketoiminnan volyyymiä mittaavana laskutuksena kummankin tyyppisen myynnin.

Laskutus
Milj. euroa



Oikaistu liikevoitto
Milj. euroa



Raportoittavat segmentit

Milj. euroa

2021	Liitetieto	Consumer	Pharma	Retail	Konsernierät	Yhteensä
Ulkoinen laskutus		839,5	2 801,6	318,0	-	3 959,1
Sisäinen laskutus		-0,1	248,4	189,7	-438,0	-
Laskutus		839,4	3 050,0	507,7	-438,0	3 959,1
Ulkoinen liikevaihto		817,5	747,9	317,0	-	1 882,4
Sisäinen liikevaihto		-0,1	248,4	189,7	-438,0	-
Liikevaihto		817,5	996,3	506,7	-438,0	1 882,4
Liikevoitto	4.2.	9,8	11,9	9,3	-10,6	20,5
Oikaistu liikevoitto		11,4	12,4	11,3	-8,8	26,3
Varat		426,6	378,1	120,4	168,1	1 093,2
Velat		120,3	557,3	63,1	135,7	876,4
Investoinnit	6.1./6.2.	13,5	5,3	3,8	0,2	22,8
Poistot ja arvonalentumiset	6.1./6.2.	28,3	9,9	6,3	0,4	44,9
Henkilömäärä keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna		1 683	452	547	78	2 760
2020						
Ulkoinen laskutus		798,1	2 662,8	304,0	-	3 764,9
Sisäinen laskutus		0,1	243,2	182,7	-426,0	-
Laskutus		798,2	2 906,0	486,7	-426,0	3 764,9
Ulkoinen liikevaihto		780,6	718,0	302,2	-	1 800,8
Sisäinen liikevaihto		0,1	243,2	182,7	-426,0	-
Liikevaihto	4.2.	780,7	961,2	484,9	-426,0	1 800,8
Liikevoitto		15,3	12,4	0,9	-8,2	20,4
Oikaistu liikevoitto		14,4	12,8	2,0	-8,2	21,0
Varat		442,3	374,1	132,5	216,7	1 165,6
Velat		123,4	586,6	67,0	219,1	996,0
Investoinnit	6.1./6.2.	13,0	9,1	4,9	5,9	32,8
Poistot ja arvonalentumiset	6.1./6.2.	26,7	8,4	6,5	0,1	41,6
Henkilömäärä keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna		1 596	451	562	77	2 687

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet sekä täsmäytyslaskelmat IFRS:n mukaisesti laadittuun konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen nähden löytyvät osiosta Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Oikaisuerät

Liikevoittoa oikaisevat erät

Milj. euroa	2021	2020
Uudelleenjärjestelykulut	-3,4	0,8
Arvonalentumiset ja alaskirjaukset	-1,6	-
Tappiolliseen sopimukseen liittyvät kulut ja arvonalentumiset	-	-1,2
Muut erät	-0,8	-0,2
Yhteensä	-5,9	-0,6

Oikaisuerät vuonna 2021 koostuvat pääosin organisaation uudelleenjärjestelykuluista, liikearvon arvonalentumisesta liittyen palvelukeskuksen sulkemiseen Ruotsin Retail-liiketoiminnassa, arvonalentumisista liittyen apteekkien sulkemiseen Ruotsin Consumer-liiketoiminnassa ja varaston alaskirjauksesta liittyen lopetetun tuotekategoriaan Retail-liiketoiminnassa.

Oikaisuerät vuonna 2020 koostuvat pääosin uudelleenjärjestelyvarausten muutoksista ja Retail-liiketoimintaan kohdistuvista tappiolliseen sopimukseen liittyvistä kuluista.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Milj. euroa	Ruotsi	Suomi	Muut maat	Yhteensä
2021				
Ulkoinen liikevaihto	1 331,4	431,1	119,9	1 882,4
Varat	744,8	348,4	-	1 093,2
Investoinnit	19,3	3,5	-	22,8
Henkilömäärä keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna	2 184	576	-	2 760

2020

Ulkoinen liikevaihto	1 275,6	404,7	120,5	1 800,8
Varat	784,6	381,1	-	1 165,7
Investoinnit	21,9	10,9	-	32,8
Henkilömäärä keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna	2 084	603	-	2 687

4.2. Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot

Konsernin liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden myynnistä, jakelupalkkiot sekä tuotot palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuvilla kurssieroilla. Liikevaihto perustuu asiakassopimuksessa määriteltyyn vastikkeeseen eikä sisällä kolmansilta osapuolilta saatuja summia. Konserni tulouttaa myynnin, kun tavaraan tai palveluun liittyvä määräysvalta siirtyy asiakkaalle.

Oriolan lääkeyhtiösopimukset ovat joko tukkumyynniso-
pimuksia, joissa Oriola ostaa tuotteet omaan varastoonsa, tai sopimuksia, joissa Oriola toimittaa lääkeyhtiön tuotteita kaupintavarastosta. Yhtiö raportoi liiketoiminnan volyyymiä mittaavana laskutuksena kummankin tyyppisen myynnin. Laskutuksen määritelmä on esitetty osiossa Vaihtoehtoiset tunnusluvut. Laskutus liiketoiminta-alueittain on esitetty liitetiedossa 4.1. Segmenttiraportointi.

Konsernin liikevaihto koostuu seuraavista tulovirroista: tukkukauppa, vähittäiskauppa, logistiikkapalvelut, annosjakelu, henkilöstöpalvelut ja muut palvelut. Seuraavassa osiossa on kuvattu eri tulovirtojen päätoiminnot ja suoriteveloitteet.

Tukkukauppa: Konserni myy lääkkeitä ja kauppatavaroita apteekkeille, eläinlääkäreille, sairaaloille ja muulle vähittäiskaupalle. Suoritevelvoite on tuotteiden myynti, joka perustuu myyntitilaukseen. Sopimushinta on tuotteiden hinta. Myynti tuloutetaan, kun konserni siirtää tuotteiden määräysvallan asiakkaalle. Myynniksi kirjataan se summa, mihin konserni odottaa olevansa oikeutettu, eli myytyjen tuotteiden hinta vähennettynä mahdollisilla alennuksilla.

Vähittäiskauppa: Konsernilla on apteekkeja, jotka myyvät lääkkeitä ja terveydenhuollon tuotteita kuluttajille. Suoritevelvoite on tuotteiden myynti. Suoritevelvoite on täytetty,

kun tuotteet on myyty kuluttajille apteekkeissa. Konsernilla on reseptivapaiden tuotteiden vähittäiskauppaan liittyvä kanta-asiakasohjelma Ruotsissa. Kanta-asiakasohjelmassa asiakkaat ansaitsevat kanta-asiakaspisteitä reseptivapaiden tuotteiden ostoistaan. Pisteet muunnetaan sähköisiksi etukupongeiksi, joilla asiakkaat voivat maksaa ostojaan. Pisteet muodostavat merkittävän oikeuden asiakkaille, mitä he eivät saisi ilman sopimusta. Täten lupaus antaa sähköisiä etukuponkeja asiakkaalle on erillinen suoritevelvoite. Pisteet vanhenevat yhden vuoden kuluttua ostosta, mikäli niitä ei ole muunnettu sähköisiksi etukupongeiksi. Sähköiset etukupongit vanhenevat kahdessa kuukaudessa, mikäli niitä ei ole käytetty. Myyntiä oikaistaan asiakkaiden ansaitsemilla kanta-asiakaspisteillä. Kanta-asiakasohjelmassa mukana olevien asiakkaiden ansaitsemien pisteiden ja käyttämättä olevien sähköisten etukuponkien perusteella kirjataan asiakassopimukseen liittyvä velka. Velka kirjataan siihen asti, kunnes pisteet on käytetty tai ne vanhenevat.

Palvelut: Konserni tarjoaa monenlaisia palveluita asiakkaille. Nämä palvelut voidaan jakaa seuraaviin tulovirtoihin: logistiikkapalvelut, annosjakelu, henkilöstöpalvelut ja muut palvelut.

- **Logistiikkapalvelut:** Konsernilla on sellaisia jakelu- ja varastointisopimuksia lääkeyhtiöiden kanssa, jotka luokitellaan kaupintasopimuksiksi. Näissä sopimuksissa konserni toimii agenttina lääkeyhtiön ja loppuasiakkaan välillä ja suoritevelvoite on logistiikka- ja kuljetuspalveluiden myynti lääkeyhtiöille. Myynti tuloutetaan nettoperusteisesti jakelupalkkiona tai myyntikomissiona.
- **Annosjakelu:** Konserni tarjoaa annosjakelupalveluita apteekkeille Ruotsissa ja Suomessa ja maakäräjille Ruotsissa. Suoritevelvoite on annosjakelutuotteen myynti. Sopimushinta sisältää myydyin tuotteen hinnan ja annosjakelun hinnan. Myynti tuloutetaan, kun annosjakelutuotteen määräysvalta siirtyy asiakkaalle.

- **Henkilöstöpalvelut:** Konserni tarjoaa henkilöstöpalveluja apteekkeille ja lääkeyhtiöille. Suoritevelvoite on henkilöstöpalveluiden toimitus. Sopimushinta on tehtyyn työhön perustuva tuntiveloitus. Myynti tuloutetaan sille kaudelle, jonka aikana palvelut tuotetaan.
- **Muut palvelut:** Konserni myy logistiikka-, web- ja muita lisäarvoa tuottavia palveluita lääkeyhtiöille, vähittäiskaupalle ja sairaaloille. Suoritevelvoite on palveluiden myynti, mikä perustuu sopimukseen tuottaa palveluita asiakkaalle. Myynti tuloutetaan sille kaudelle, jonka aikana palvelut tuotetaan. Tuloutettava määrä koostuu palvelun hinnasta vähennettynä mahdollisilla annetuilla alennuksilla.

Liikevaihto valuutoittain

Milj.	2021		2020	
	SEK	EUR	SEK	EUR
Ruotsi	14 641,3	1 443,0	14 549,8	1 387,7
Suomi		439,4		413,1
Yhteensä		1 882,4		1 800,8

Liikevaihdon jaottelu

Konsernin ulkoinen liikevaihto on jaoteltu alla olevassa taulukossa konsernin pääasiallisiin tulovirtoihin ja täsmäytetty konsernin raportoitaviin segmentteihin.

Milj. euroa

2021	Consumer	Pharma	Retail	Yhteensä
Tukkukauppa	-	684,0	164,4	848,5
Vähittäiskauppa	817,5	-	-	817,5
Palvelut	-	63,9	152,5	216,4
Yhteensä	817,5	747,9	317,0	1 882,4

2020	Consumer	Pharma	Retail	Yhteensä
Tukkukauppa	-	658,0	166,3	824,3
Vähittäiskauppa	780,6	-	-	780,6
Palvelut	-	60,0	135,9	195,9
Yhteensä	780,6	718,0	302,2	1 800,8

Sopimuksiin perustuvat velat

Konsernin tase sisältää seuraavat sopimuksiin perustuvat velat, jotka liittyvät myyntituottoihin:

Milj. euroa	31.12.2021	31.12.2020
Sopimuksiin perustuvat velat (sisältyvät taseen muihin velkoihin)		
- Kanta-asiakasohjelma	1,7	2,0
- Muihin palveluihin liittyvät saadut ennakot	0,0	0,0
Yhteensä	1,7	2,1

31.12.2021 päättyneellä tilikaudella kirjatua myyntituotoista yhteensä 2,1 miljoonaa euroa sisältyi sopimuksiin perustuviin velkoihin tilikauden alussa.

Aikaisemmilla tilikausilla täytetyistä suoritevelvoitteista ei kirjattu myyntituottoja tilikaudella.

Tilikauden lopussa jäljellä olevista suoritevelvoitteista ei ole annettu tietoja, mikäli sopimuksen alkuperäinen odotettavissa oleva kesto-aika on enintään yksi vuosi.

Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2021	2020
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	0,1	0,1
Vuokratuotot	0,4	0,2
Palveluveloitukset	-0,0	0,1
Markkinointiavustukset	9,1	8,4
Muut liiketoiminnan tuotot	1,5	0,7
Yhteensä	11,1	9,5

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääosin saadusta markkinatuosta vähittäismyyntikampanjoissa.

4.3. Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan kulut koostuvat konsernin tuloslaskelmassa esitetyistä materiaaliostoista, työsuhde-etuuksista aiheutuvista kuluista ja muista liiketoiminnan kuluista. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut on eritelty liitetiedossa 4.4. Työsuhde-etuudet.

Materiaalit ja tarvikkeet

Materiaalit ja tarvikkeet sisältävät tuotteiden hankintaan ja valmistukseen liittyvät materiaali, hankinta- ja muut kulut.

Materiaalit ja tarvikkeet

Milj. euroa	2021	2020
Ostot tilikauden aikana	1 481,1	1 447,1
Vaihto-omaisuuden muutokset	17,3	-8,6
Oma käyttö	-0,1	-0,1
Valuuttakurssierot	-0,1	0,4
Yhteensä	1 498,2	1 438,7

Materiaalit ja tarvikkeet valuutoittain

Milj.	2021	
	SEK	EUR
Ruotsi	11 464,5	1 129,9
Suomi		368,3
Yhteensä		1 498,2

Milj.	2020	
	SEK	EUR
Ruotsi	11 508,1	1 097,6
Suomi		341,1
Yhteensä		1 438,7

Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2021	2020
Rahdit ja muut muuttuvat kulut	41,3	39,3
Markkinointi	11,0	12,4
Tietohallinto	18,6	19,7
Toimitilat	10,9	10,1
Ulkopuoliset palvelut	38,9	32,6
Muut liiketoiminnan kulut	23,9	23,1
Yhteensä	144,6	137,2

Tilintarkastuspalkkiot

Milj. euroa	2021	2020
KPMG -ketjuun kuuluville yhtiöille		
Tilintarkastuspalvelut	0,3	0,2
Vero- ja muut konsultointipalvelut	-	0,1
Yhteensä	0,3	0,3

KPMG -ketjuun kuuluvien yhtiöiden suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Oriola-konsernin yhtiöille tilikaudella 2021 olivat yhteensä - (58,7) tuhatta euroa.

4.4. Työsuhde-etuudet

Konsernin työsuhde-etuuksiin kuuluvat palkat ja palkkiot, työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläkejärjestelyt), muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ja osakeperusteiset maksut.

Eläkejärjestelyt: Konsernin eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytäntöjen mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyihin sisältyy sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia järjestelyjä. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kyseiseltä kaudelta suoritettavien maksujen mukaisesti. Etuuspohjaisissa järjestelyissä konsernin vastuu ei rajoitu pelkästään järjestelyyn suoritettuihin maksuihin, vaan konsernin vastuulla ovat myös eläkejärjestelyyn liittyvät vakuutusmatemaattiset riskit ja sijoitusriskit.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden eläkekulut on laskettu käyttäen ennakoitua etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkemenot kirjataan kuluksi jakamalla ne henkilöstön arvioidulle palvelusajalle. Eläkeveloitteen määrä on tulevaisuudessa arvon mukaan maksettavaksi tulevien eläkkeiden nykyarvo.

Muut konsernin pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ovat palvelusvuosipalkkioita. Palvelusvuosipalkkiovelka on tilinpäätöksessä esitetty erässä muut pitkäaikaiset velat.

Osakeperusteiset maksut: Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson kuluessa. Osakkeen käypä arvo on osakkeen kurssi sinä päivänä, jona kohderyhmä on hyväksynyt ehdot vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevilla osingoilla. Rahana maksettavan palkkion käypä arvo arvioidaan uudelleen kunakin raportointikauden päättymispäivänä osakkeen pörssikurssin perusteella ansaintajakson päättymiseen asti. Sekä osakkeina

selvitettävä osuus että maksamaton käteisenä selvítettävä osuus kirjataan hyvytyksenä omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin.

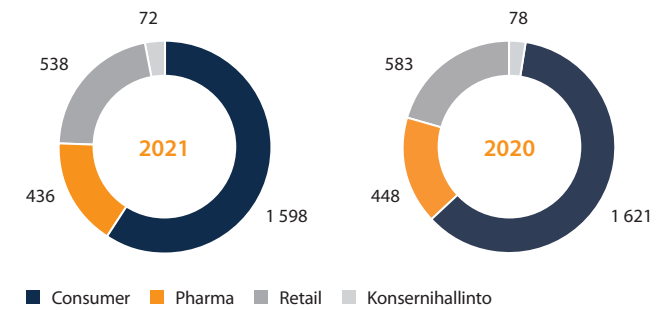
Julkiset avustukset: Kuluja kattamaan saadut julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan kulujen pienennykseksi sillä tilikaudella, jota varten avustus on saatu.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot	135,6	126,7
Osakeperusteisten palkitsemisen kulut	0,2	0,3
Eläkekulut		
Maksupohjaiset järjestelyt	13,3	11,4
Etuuspohjaiset järjestelyt	0,8	0,7
Muut henkilösivukulut	35,4	33,1
Yhteensä	185,3	172,3

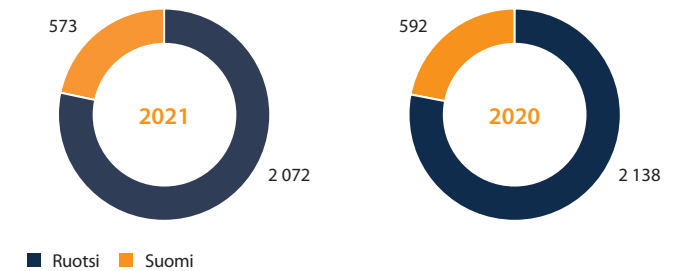
Vuonna 2020 Oriola sai Ruotsissa yhteensä 1,5 miljoonaa euroa sosiaalikuluihin, sairauspoissaoloihin ja lomautuksiin liittyviä julkisia avustuksia kattamaan COVID-19-pandemian negatiivista vaikutusta. Avustukset on esitetty konsernin tuloslaskelmassa henkilöstökulujen vähennyksenä. Vuonna 2021 ei saatu julkisia avustuksia.

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain¹



¹ Kauden lopussa kokoaikaisiksi muutettuna

Henkilöstö maittain¹



¹ Kauden lopussa kokoaikaisiksi muutettuna

Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet

Oriola-konsernilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä Suomessa ja Ruotsissa.

Suomen etuuspohjaiset eläkejärjestelyt koostuvat vapaaehtoisesta lisäeläkejärjestelystä, jonka etuudet on vakuutettu OP-Henkivakuutuksessa.

Ruotsissa osalle toimihenkilöistä on järjestetty etuuspohjainen ITP 2 -eläkejärjestely ja osalle maksupohjainen ITP 1 -eläkejärjestely. Työntekijöillä on paikallisten määräysten mukainen maksupohjainen työeläkejärjestely. ITP 2 -eläkejärjestelyssä yhtiöllä on mahdollisuus kirjata vanhuuseläkevastuut taseeseensa tai vaihtoehtoisesti suorittaa eläkemaksut eläkejärjestelyn mukaisesti eläkevakuutusyhtiö Alectalle. Oriola Sweden AB on kirjannut ITP 2 -vanhuuseläkevastuut täysimääräisesti taseeseen. Oriola Sweden AB:n muut kuin ITP 2 -vanhuuseläke-etuudet ovat vakuutettuina Alectassa. Kronans Apotek AB:n kaikki eläke-etuudet ovat maksuperusteisia ja ne ovat vakuutettuina Alectassa.

Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin työnantajan suoritettavien maksujen tilikaudella 2022 odotetaan olevan 0,4 miljoonaa euroa. Etuuspohjaisen veloitteen painotettu keskimääräinen voimassaoloaika on 21,6 vuotta.

Kaikki konsernin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvat varat liittyvät Suomen vapaaehtoisin eläkejärjestelyihin. Ne ovat osa vakuutusyhtiön varallisuutta ja ovat noteeraamattomia.

Taseen etuuspohjainen nettovelka määräytyy seuraavasti:

Milj. euroa	2021	2020
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	20,0	21,3
Varojen käypä arvo	-2,0	-2,3
Ali-/ylijäämä	18,0	18,9
Nettovelka (+)/ -saaminen (-) taseessa	18,0	18,9

Etuuspohjainen velvoite sekä järjestelyyn kuuluvat varat ovat muuttuneet seuraavasti:

Milj. euroa	Veloitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2020	19,5	-2,4	17,1
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,8	-	0,8
Korkokulu tai -tuotto	0,2	-0,0	0,2
	20,6	-2,4	18,1
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,3	-0,1	1,2
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	-0,8	-	-0,8
	21,0	-2,5	18,5
Valuuttakurssierot	0,7	-	0,7
Maksusuoritukset			
Järjestelyyn osallistuvilta	-	-0,0	-0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut			
Maksetut etuudet	-0,5	0,2	-0,3
31.12.2020	21,3	-2,3	18,9
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,9	-	0,9
Korkokulu tai -tuotto	0,2	-0,0	0,2
	22,3	-2,3	20,0
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,4	0,2	-0,2
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	-1,1	-	-1,1
	20,8	-2,1	18,7
Valuuttakurssierot	-0,4	-	-0,4
Maksusuoritukset			
Järjestelyyn osallistuvilta	-	-0,0	-0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut			
Maksetut etuudet	-0,4	0,2	-0,3
31.12.2021	20,0	-2,0	18,0

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.

	2021	2020
Diskonttauskorko %	0,70-1,60	0,20-0,95
Palkkojen nousu %	2,30-3,75	1,20-3,25

Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaatikkojen ohjeituksen pohjalta, ja ne perustuvat kullakin alueella julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen.

Etuuspohjaisen veloitteen herkkyyden keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille:

Oletus	Oletuksen muutos, %-yksikköä	Oletuksen muutoksen vaikutus veloitteeseen, %
Diskonttauskoron lasku	-0,5	kasvaa 11,6
Diskonttauskoron nousu	+0,5	pienenee 10,1
Palkkojen nousu	+0,5	kasvaa 3,6
Etuuksien korotus	+0,5	kasvaa 11,3

Taulukossa on esitetty merkittävimmistä vakuutusmatemaattisista oletuksista herkkyyden analyysi, joka osoittaa mahdollisen vakuutusmatemaattisen oletuksen muutoksen vaikutuksen etuuspohjaiseen eläkeveloitteeseen.

Yllä olevan herkkyyden analyysin vaikutukset on laskettu niin, että muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen veloitteen herkkyyden on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkeveloitetta laskettaessa (etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo raportointikauden lopussa ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuva menetelmä käyttäen).

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen merkittävimmät riskit:

Odotettavissa oleva elinikä: Suurin osa järjestelyn velvoitteista liittyy elinikäisten etuuksien tuottamiseen työntekijöille, joten odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa järjestelyn velvoitteita.

Inflaatoriski: Osa järjestelyjen etuusvelvoitteista on sidottu inflaatioon, ja korkeampi inflaatio johtaa velkojen kasvuun.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotoissa: Joukkovelkakirjalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjestelyistä aiheutuvia velkoja, joskin järjestelyn varoihin kuuluvien joukkovelkakirjalainojen arvonnousu kompensoi tätä osittain.

Arvioiden käyttö: *Eläkevelvoitteen nykyarvo riippuu useista vakuutusmatemaattisesti määritellyistä oletuksista. Oletusten muutokset vaikuttavat eläkevelvoitteen kirjanpitoarvoon. Eläkevelvoitteen diskonttauskorko on yksi käytettävistä oletuksista. Korkona käytetään maturiteetiltaan eläkevelvoitetta mahdollisimman hyvin vastaavien vakavaraisten yritysten joukkovelkakirjalainojen korkoa laskentahetkellä. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset perustuvat osittain senhetkisiin olosuhteisiin.*

Osakeperusteiset maksut

Johdon kannustinjärjestelmä 2019–2023

Oriola Oyj:n hallitus päätti 14.12.2018 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2019–2023 perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on kolme kolmen vuoden ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajaksojen alussa. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 30 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Edellytyksenä järjestelmään osallistumiselle ja palkkion saamiselle on, että avainhenkilö on mukana avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa

ja säästää kuukausittaisen summan kiinteästä bruttokuukausipalkastaan voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti ansaintajakson ensimmäisen vuoden aikana. Johtoryhmän jäsenen on omistettava 50 % pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perusteella annettujen netto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin avainhenkilön jäsenyys johtoryhmässä jatkuu.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2019–2021 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) sekä Oriola Oyj:n B-osakkeen sijoittajan kokonaistuottoon (TSR). Ansaintajakson 2019–2021 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 1 700 000 Oriola Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2022 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2020–2022 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) sekä Oriola Oyj:n B-osakkeen sijoittajan kokonaistuottoon (TSR). Ansaintajakson 2020–2022 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 1 820 000 Oriola Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2023 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2021–2023 perustuu myös konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) sekä Oriola Oyj:n B-osakkeen sijoittajan kokonaistuottoon (TSR). Ansaintajakson 2021–2023 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 2 700 000 Oriola Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2024 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Vuonna 2021 kannustinjärjestelmän perusteella kirjattu kulu oli 0,2 (0,2) miljoonaa euroa.

Kertaluontoinen johdon kannustinjärjestelmä 2019–2020

Oriolan hallitus päätti 14.12.2018 osakepohjaisen kertaluontoisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2019–2020 perustamisesta konsernin avainhenkilöille mahdollistaakseen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän ansaintajakson pidentämisen kolmeen vuoteen. Tämä vastaa sijoittajien ja hallinnointikoodin vaatimuksiin sekä on lähempänä markkinakäytäntöä. Kertaluontoisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä oli yksi kahden vuoden ansaintajakso, kalenterivuodet 2019–2020. Yhtiön hallitus päätti järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän kohderyhmään kuului noin 30 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Edellytyksenä järjestelmään osallistumiselle ja palkkion saamiselle oli, että avainhenkilö on mukana avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa ja säästää kuukausittaisen summan kiinteästä bruttokuukausipalkastaan voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti ansaintajakson ensimmäisen vuoden aikana.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2019–2020 perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) sekä kahdelle vuodelle erikseen määriteltyihin strategisiin tavoitteisiin. Järjestelmän tavoitteita ei saavutettu, eikä järjestelmän perusteella maksettu palkkioita.

Vuonna 2021 kannustinjärjestelmän perusteella ei kirjattu kulu (-0,1 miljoonaa euroa vuonna 2020).

Osakesäästöohjelma

Oriola Oyj:llä on ollut vuodesta 2013 alkaen avainhenkilöiden osakesäästöohjelma, jonka uuden säästökauden alkamisesta Oriola Oyj:n hallitus päättää aina erikseen. Voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti enimmäissäästön määrä kuukaudessa on 8,3 % ja vähimmäissäästön määrä 2 % kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Kertyneillä säästöillä ostetaan osallistujille Oriolan B-osakkeita markkinahintaan neljännesvuosittain. Jokainen osallistuja saa maksutta kaksi B-lajin lisäosaketta kutakin kolmea hankittua säästöosaketta kohden, jos hän omistaa säästökaudelta hankitut säästöosakkeet määrätyn omistusjakson päättymiseen saakka eikä hänen työsuhteensa ole päättynyt bad leaver -syistä. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Osakesäästöohjelman säästökaudelle 1.1.–31.12.2018 osallistui noin 50 avainhenkilöä. Helmikuussa 2020 palkkiona maksettujen lisäosakkeiden määrä oli 78 295 Oriola Oyj:n B-osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Osakesäästöohjelman säästökaudelle 1.1.–31.12.2019 osallistui noin 55 avainhenkilöä. Maaliskuussa 2021 palkkiona maksettujen lisäosakkeiden määrä oli 70 590 Oriola Oyj:n B-osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Osakesäästöohjelman säästökaudelle 1.1.–31.12.2020 osallistui noin 59 avainhenkilöä. Omistusjakso päättyi Oriolan tilinpäätöstiedotteen 1.1.–31.12.2021 julkistamispäivänä. Lisäosakkeet luovutetaan osallistujille vuonna 2022.

Osakesäästöohjelman säästökaudelle 1.1.–31.12.2021 osallistui noin 60 avainhenkilöä. Omistusjakso päättyi Oriolan tilinpäätöstiedotteen 1.1.–31.12.2022 julkistamispäivänä. Lisäosakkeet luovutetaan osallistujille vuonna 2023.

Osakesäästöohjelmista kirjattiin 0,1 (0,2) miljoonan euron kulu vuonna 2021.

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhte-etuudet

Toimitusjohtajan työsuhte-etuudet

Tuhat euroa	2021	2020
Robert Andersson 1.2.2021 asti		
Kokonaispalkka	495,1	649,7
Tulos- ja lisäpalkkiot	-	127,3
Työsuhteen päättämiseen liittyvät kulut ¹	618,0	-
Eläkekulut, lakisääteiset	82,7	117,2
Yhteensä	1 195,8	894,1

Tuhat euroa	2021	2020
Juko Hakala 1.2.-8.8.2021 (väliaikainen toimitusjohtaja)		
Kokonaispalkka	246,1	-
Eläkekulut, lakisääteiset	41,1	-
Yhteensä	287,2	-

Tuhat euroa	2021	2020
Elisa Markula 9.8.2021 alkaen		
Kokonaispalkka	208,6	-
Eläkekulut, lakisääteiset	34,8	-
Yhteensä	243,4	-

¹ Työsuhteen päättämiseen liittyvät kulut sisältävät irtisanomisajan palkan ja palvelusopimuksen mukaisen 12 kuukauden palkkaa vastaavan irtisanomiskorvauksen.

Muun Oriolan johtoryhmän työsuhte-etuudet

Tuhat euroa	2021	2020
Kokonaispalkka	1 679,3	1 556,7
Tulos- ja lisäpalkkiot	148,8	223,0
Työsuhteen päättämiseen liittyvät kulut ¹	44,6	86,2
Eläkekulut, lakisääteiset	176,9	281,0
Eläkekulut, vapaaehtoiset	49,4	57,3
Yhteensä	2 099,0	2 204,3

¹ Työsuhteen päättämiseen liittyvät kulut sisältävät 6 kuukauden palkkaa vastaavan irtisanomiskorvauksen.

Konsernin toimitusjohtajalla ja muilla johtoryhmän jäsenillä on sairauskuluvakuutus. Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet kuuluvat lakisääteisten eläkejärjestelyjen piiriin. Kolmella johtoryhmän jäsenellä on vapaaehtoinen maksuperusteinen lisäeläkejärjestely.

Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

Tuhat euroa	2021	2020
Panu Routila, puheenjohtaja ¹	86,0	85,0
Eva Nilsson Bågenholm, varapuheenjohtaja	57,5	60,0
Juko Hakala	38,5	47,0
Anja Korhonen	49,5	52,0
Harri Pärssinen	40,5	43,0
Lena Ridström	41,5	43,0
Mariette Kristenson ²	3,0	44,5
Anssi Vanjoki, puheenjohtaja ³	-	2,0
Yhteensä	316,5	376,5

¹ 17.3.2020 alkaen

² 16.3.2021 asti

³ 17.3.2020 asti

Hallituksen jäsenten toimikausipalkkiot suoritetaan 60 -prosenttisesti rahana ja 40 -prosenttisesti yhtiön B-sarjan osakkeina. Osakkeina maksettavasta osuudesta kirjattiin kulu tilikaudella 2021 0,1 (0,1) miljoonaa euroa.

5. Käyttöpääoma

5.1 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ovat tavanomaisessa liiketoiminnassa myydyistä tuotteista tai tuotetuista palveluista syntyneitä saatavia asiakkailta. Myyntisaamiset kirjataan taseeseen niiden syntymähetkellä ja arvostetaan odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista kirjataan arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen olennainen viivästyminen ovat perusteltuja syitä myyntisaamisten arvonalentumiskirjaukselle. Konserni soveltaa yksinkertaistettua mallia, joka sallii arvonalentumiskirjauksen perusteeksi arvioidut odotettavissa olevat luottotappiot koko voimassaoloajalta kaikista myyntisaamisista. Arvonalentumiset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan kuluksi. Myyntisaamisten myytävänä oleva osa arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Ei-palautumisoikeudellisesti myytyihin myyntisaamisiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet saamiin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta ja järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin. Lisätietoja myyntisaamisten myyntijärjestelystä löytyy liitetiedosta 8.3 Rahoitusriskien hallinta.

Milj. euroa	2021	2020
Myyntisaamiset	194,7	188,6
Tuloverosaamiset	2,7	3,4
Siirtosaamiset	2,7	2,0
Arvonlisäverosaamiset	11,9	12,7
Vuokraennakot	-0,1	0,1
Ennakkoon maksetut kulut	1,6	1,8
Muut saamiset	2,1	1,4
Yhteensä	215,6	210,0

Osana likviditeetin hallintaa Oriola on solminut Ruotsissa toistaiseksi voimassa olevia puitesopimuksia Ruotsin tukku- ja vähittäiskaupan myyntisaatavien ei-palautumisoikeudellisesta myynnistä rahoituslaitoksille. Myydyt ja taseesta pois kirjatut myyntisaatavat 31.12.2021 olivat 183,1 (179,6) miljoonaa euroa. Myyntisaatavien myyntisopimusten laajuudessa ei odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia vuonna 2022.

Saatavien luottoriskiä pienentää Suomessa korolliset ennakkomaksut apteekkeilta. Ennakot esitetään lyhytaikaisissa korollisissa veloissa. Ennakoita oli 31.12.2021 yhteensä 16,0 (17,0) miljoonaa euroa. Lisätietoja korollisista ennakkomaksuista löytyy liitetiedosta 8.2. Rahoitusvarat ja -velat.

Tietoja konsernin liiketoimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja markkinariskeistä sekä myyntisaamisten luottotappioista sisältyy liitetietoon 8.3. Rahoitusriskien hallinta.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja taseeseen kirjatut arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

Milj. euroa	2021		2020	
	Brutto	Arvonalentumiset	Brutto	Arvonalentumiset
Erääntymättömät	185,6	-0,0	181,6	-0,0
Erääntynyt 1- 30 päivää	7,6	-0,0	6,8	-0,0
Erääntynyt 31 - 180 päivää	1,6	-0,1	0,4	-0,0
Erääntynyt yli 180 päivää	0,0	-0,1	-0,1	0,0
Yhteensä	194,9	-0,2	188,7	-0,1

Myyntisaamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

5.2. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään konsernitaseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvien menojen tai niitä alhaisemman nettorealisointiarvon määräisenä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Hankintameno määritetään noudattaen FIFO-periaatetta. Jos vaihto-omaisuuden tasearvo ylittää sen nettorealisointiarvon, kirjataan vaihto-omaisuuden arvonalentuminen.

Milj. euroa	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	0,1	0,1
Keskeneräiset tuotteet	0,6	0,7
Valmiit tuotteet ja tavarat	228,5	249,4
Yhteensä	229,2	250,1

Vaihto-omaisuus 31.12.2021 koostui valmiista lääke- ja terveyteen liittyvien tuotteiden varastosta. Vuonna 2021 vaihto-omaisuuteen kirjattiin 0,3 miljoonan euron arvonalennus liittyen lopetettuun tuotekategoriaan. Vuonna 2020 vaihto-omaisuudesta kirjattiin 0,1 miljoonan euron arvonalennus liittyen tappiolliseen sopimukseen Ruotsin Retail-liiketoiminta-alueella. Arvonalennukset sisältyvät vuoden 2021 ja 2020 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin oikaisueriin.

Arvioiden käyttö: Konserni tarkastelee vaihto-omaisuutta säännöllisesti siltä varalta, ettei siihen liittyisi epäkurantteja eriä. Tarvittaessa konserni kirjaa vastaavan arvonalentumisen vaihto-omaisuudesta. Tarkastelu edellyttää johdon arvioita tuotteiden myyntihinnoista ja kiertonopeuksista. Muutokset näissä arvioissa voivat johtaa vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvon tarkistuksiin tulevilla tilikausilla.

5.3. Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2021	2020
Ostovelat	591,7	620,3
Tuloverovelka	1,4	-
Siirtovelat	32,1	36,7
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	0,1	-
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatavat johdannaissopimukset	0,2	0,1
Arvonlisäverovelat	4,2	5,6
Muut velat	6,6	3,6
Yhteensä	636,2	666,3

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Milj. euroa	2021	2020
Maksamattomat palkat henkilösivumenoineen	20,9	24,3
Muut siirtovelat	11,2	12,4
Yhteensä	32,1	36,7

Muut pitkäaikaiset velat

Milj. euroa	2021	2020
Johdannaissopimukset	-	0,4
Muut velat ¹	0,5	0,5
Yhteensä	0,5	0,9

¹ Muut velat sisältävät palvelusvuosipalkkiovelan.

5.4. Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä ja määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta osapuolille, joita se koskee. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
2021			
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	0,3	0,5	0,8
Lisäykset	-	0,9	0,9
Käytetyt	-0,2	-1,4	-1,6
Peruutukset	-0,1	-	-0,1
Kurssierot	-0,0	-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	-	-	-
2020			
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	2,8	-	2,8
Lisäykset	0,5	0,5	1,0
Käytetyt	-1,8	-0,0	-1,9
Peruutukset	-1,2	-	-1,2
Kurssierot	0,1	-	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	0,3	0,5	0,8

Vuoden 2021 lopussa konsernilla ei ollut varauksia taseessa (0,8 miljoonaa euroa vuonna 2020).

Uudelleenjärjestelyvaraukset vuonna 2020 liittyvät Suomessa ja Ruotsissa toimintojen tehostamiseksi ja uudelleen organisoimnin jatkamiseksi vuonna 2019 käytyihin yhteistoimintaneuvotteluihin sekä Oriolan johtoryhmän muutoksiin.

Muut varaukset vuonna 2020 koostuvat Retail-liiketoiminta-alueeseen kohdistuvaan tappiolliseen sopimukseen liittyvästä varauksesta.

6. Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuus- hyödykkeet sekä muut pitkäaikaiset varat

6.1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä kirjataan tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja oikaisetaan tarvittaessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 5–10 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–10 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tilikauden kuluksi. Perusparannusinvestoinnit aktivoidaan, mikäli ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. euroa 2021	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeus- omaisuuserät ¹	Muut aineelliset hyödykkeet ²	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet ³	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	1,9	59,2	101,3	245,5	42,1	8,5	458,4
Lisäykset	-	0,6	3,1	20,1	1,5	5,2	30,5
Vähennykset	-	-	-2,2	-19,3	-0,0	-0,5	-22,0
Siirrot tase-erien välillä	-	0,8	2,1	-	0,2	-3,3	-0,2
Kurssierot	-0,0	-0,4	-1,8	-5,0	-0,9	-0,1	-8,2
Hankintameno 31.12.2021	1,9	60,1	102,4	241,3	43,0	9,8	458,5
Kertyneet poistot 1.1.2021	-	-39,6	-67,6	-164,2	-24,9	-	-296,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	2,1	19,2	0,0	0,4	21,7
Tilikauden poistot	-	-1,9	-6,9	-20,3	-3,4	-	-32,5
Arvonalentumiset	-	-	-0,1	-0,0	-0,3	-0,4	-0,9
Kurssierot	-	0,2	1,2	3,5	0,6	0,0	5,4
Kertyneet poistot 31.12.2021	-	-41,3	-71,2	-162,0	-28,1	-	-302,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	1,9	19,6	33,7	81,2	17,2	8,5	162,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	1,9	18,8	31,2	79,4	14,9	9,8	155,9
2020							
Hankintameno 1.1.2020	1,9	58,0	95,2	222,0	36,3	2,3	415,7
Lisäykset	-	0,0	2,2	14,9	3,8	9,7	30,6
Vähennykset	-	-	-1,9	-0,2	-	-0,0	-2,1
Siirrot tase-erien välillä	-	0,4	2,6	-	0,5	-3,5	-0,1
Kurssierot	0,0	0,8	3,2	8,8	1,5	0,1	14,3
Hankintameno 31.12.2020	1,9	59,2	101,3	245,5	42,1	8,5	458,4
Kertyneet poistot 1.1.2020	-	-37,4	-60,2	-139,3	-20,4	-	-257,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	1,6	0,2	0,1	-	1,9
Tilikauden poistot	-	-1,8	-6,7	-18,8	-3,7	-	-31,0
Arvonalentumiset	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Kurssierot	-	-0,3	-2,2	-6,2	-1,0	-	-9,8
Kertyneet poistot 31.12.2020	-	-39,6	-67,6	-164,2	-24,9	-	-296,3
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	1,9	20,6	35,0	82,7	15,9	2,3	158,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	1,9	19,6	33,7	81,2	17,2	8,5	162,2

¹ Tarkempia tietoja käyttöoikeusomaisuuseristä löytyy osiosta 7. Vuokrasopimukset.

² Merkittävin osa muista aineellisista hyödykkeistä on vuokrahuoneistojen perusparannusmenoja.

³ Merkittävin osa vuoden 2021 keskeneräisistä hyödykkeistä liittyy varastotilojen uudistamiseen.

6.2. Liikearvo ja muu aineeton omaisuus

Liikearvo: Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo on kirjattu määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvalttomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvosta ei kirjata poistoja vaan liikearvolle suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain testiajankohdan liiketoimintarakenteen mukaisesti. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Muu aineeton omaisuus: Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon ja arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Muuta aineetonta omaisuutta ovat mm. myyntiluvat, tavaramerkit, patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointioikeudet. Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistot taloudellisena vaikutusaikanaan. Tutkimusmenot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudella, ja ne sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne liittyvät uusiin palveluihin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Konsernin kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoimisen edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella. Pilvipalveluihin liittyvät konfigurointi- ja räätälöintimenot, jotka eivät täytä aineettoman käyttöomaisuushyödykkeen määritelmää, ja jotka ovat erotettavissa varsinaisesta pilvipalvelusta, kirjataan kuluksi silloin kun palvelu saadaan. Konfigurointi- ja räätälöintimenot, jotka eivät ole erotettavissa varsinaisesta pilvipalvelusta, kirjataan ennakkomaksuksi taseeseen ja jaksotetaan kuluksi pilvipalvelun todennäköisen keston aikana. Muun aineettoman omaisuuden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet
 - Patentit ja tavaramerkit 10 vuotta
 - Ohjelmistot 5–10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta

Liikearvo ja muu aineeton omaisuus

Milj. euroa 2021	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet ¹	Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ²	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	278,7	109,6	32,5	17,4	438,2
Lisäykset	-	1,7	0,5	10,2	12,4
Vähennykset	-	-	-0,6	-0,0	-0,7
Arvonalentumiset	-0,9	-	-	-	-0,9
Siirrot tase-erien välillä	-	2,2	3,2	-5,2	0,2
Kurssierot	-4,4	-2,1	-	-0,2	-6,7
Hankintameno 31.12.2021	273,5	111,3	35,5	22,3	442,6
Kertyneet poistot 1.1.2021	-	-77,2	-12,4	-	-89,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-0,0	0,6	-	0,6
Tilikauden poistot	-	-6,8	-3,8	-	-10,6
Kurssierot	-	1,5	-	-	1,5
Kertyneet poistot 31.12.2021	-	-82,5	-15,6	-	-98,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	278,7	32,3	20,1	17,4	348,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	273,5	28,8	19,9	22,3	344,5
2020					
Hankintameno 1.1.2020	270,5	103,8	29,9	9,8	414,0
Lisäykset	-	1,4	0,3	10,6	12,3
Vähennykset	-	-0,4	-	-	-0,4
Siirrot tase-erien välillä	-	0,9	2,2	-3,1	0,1
Kurssierot	8,2	3,9	-	0,1	12,2
Hankintameno 31.12.2020	278,7	109,6	32,5	17,4	438,2
Kertyneet poistot 1.1.2020	-	-67,0	-9,5	-	-76,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,4	-	-	0,4
Tilikauden poistot	-	-7,3	-2,9	-	-10,1
Arvonalentumiset	-	-0,6	-	-	-0,6
Kurssierot	-	-2,8	-	-	-2,8
Kertyneet poistot 31.12.2020	-	-77,2	-12,4	-	-89,7
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	270,5	36,7	20,4	9,8	337,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	278,7	32,3	20,1	17,4	348,5

¹ Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät muun muassa merkittäviä IT-ohjelmien käyttöönottoon liittyviä implementointi- ja asiantuntijatyöstä suoritetuista menoista.

² Keskeneräisiin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy pääasiassa ohjelmistoihin liittyviä kuluja.

Arvonalentumiset

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset:

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseistä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo, joka saadaan diskonttaamalla hyödykkeestä odotettavissa olevien vastaisten rahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos olosuhteissa tapahtuu muutos ja kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon. Arvonalentumistappiota ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappiota.

Liikearvon kohdistaminen ja arvonalentumistestaus:

Liikearvon arvonalentumistesti tehdään vähintään vuosittain tai useammin, mikäli on ilmennyt viitteitä sen arvonalentumisesta. Arvonalentumistestaus tehdään testiajankohdan liiketoimintarakenteen mukaisesti. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelman kohtaan Poistot ja arvonalentumiset. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty testauksessa käyttöarvolaskelman avulla. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen (DCF-malli) perusteella. Rahavirtaennusteet perustuvat nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin, johdon hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Strategisten suunnitelmien tärkeimpiä oletuksia ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kokonaiskasvusta ja konsernin liiketoimintojen markkina-asemasta ja kannattavuudesta. Laskelmat on muunnettu euroiksi testausajankohdan kurseilla.

Keskeiset muuttajat arvonalentumistestauksessa ovat liikevaihdon kasvuprosentti, liikevoittoprosentti, ennustekauden jälkeinen kasvutekijä ja diskonttauskorko.

Kolmen vuoden liikevaihtoennusteet pohjautuvat johdon arvioon liikevaihdon kasvusta, ulkoisista tietolähteistä saatuihin arvioihin markkinoiden kehityksestä, ja yhtiön toimenpiteisiin perustuvaan myynnin kasvuun.

Laskelmissa käytetty ikuisuuskasvu perustuu johdon arvioihin kasvavirran pitkän aikavälin kasvusta. Kasvutekijää on arvioitu ottamalla huomioon ulkoisista tietolähteistä saatavilla olevat maa- ja liiketoimintakohtaiset kasvuennusteet sekä kunkin liiketoiminta-alueen ja kassavirtaa tuottavan yksikön ominaispiirteet. Pitkän aikavälin kasvutekijänä on käytetty 2,0 % vuoden 2024 jälkeen. Laskennassa käytetty diskonttauskorko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen, kuhunkin toimintamaahan ja liiketoimintaan liittyvät riskit kussakin liiketoimintasegmentissä huomioiden. Oriola on diskonttauskorkoja määrittäessään hankkinut määrittämiseen liittyvän tiedon ulkoisesta tietolähteestä.

Liikearvon arvonalentumistestauksen tulos

Vuoden 2021 toisella neljänneksellä kirjattiin yhteensä 0,9 miljoo- nan euron liikearvon arvonalentuminen liittyen palvelukeskuksen sulkemiseen Ruotsin Retail-liiketoiminnassa. Vuoden viimeisellä neljänneksellä tehty liikearvon arvonalentumistestauksen tulos osoittaa, että konsernin testattujen rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvo on suurempi kuin testattujen varojen kirjanpitoarvo ja siten liikearvosta ei kirjattu muita arvonalentumisia vuodelle 2021.

Herkkyysanalyysi on tehty seuraaville ennusteparametreille: diskonttauskorko, liikevoittoprosentti, ikuisuuskasvu ja liikevaihdon kasvu. Consumer-liiketoiminta-alueen kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo mikäli diskonttauskorko ennen veroja nousisi 1,2 prosenttiyksikköä (nousisi 1,7 prosenttiyksikköä), tai liikevoittoprosentti laskisi 0,5 prosenttiyksikköä (laskisi 0,7 prosenttiyksikköä), tai ikuisuuskasvuprosentti laskisi 1,4 prosenttiyksikköä (laskisi 2,0 prosenttiyksikköä), tai jos liikevaihdon kasvuprosentti laskisi 2,0 prosenttiyksikköä (laskisi 2,9 pro-

senttiyksikköä). Pharman ja Retailin liiketoiminta-alueiden osalta johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset käytetyissä keskeisissä oletuksissa eivät johda siihen, että omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Arvioiden käyttö: *Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ne omaisuuserät, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta käyttäen hyväksi sekä ulkoisista lähteistä saatuja tietoja markkinoiden kehityksestä että sisäisistä lähteistä saatuja tietoja liiketoiminnan kehityksestä ja ennusteista. Näiden lähteiden ja tietojen analysoinnissa ja johtopäätösten tekemisessä joudutaan käyttämään arvioita. Arvioina käyttöarvosta testauksissa käytetään tulevia diskontattuja rahavirtoja, jotka voidaan saada omaisuuserän käytöllä ja sen mahdollisella myymisellä. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuden kerrytettävissä olevan rahavirran tai käyvän arvon, kirjataan erotuksesta arvonalennuskulu. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Vuoden 2021 aikana johto on seurannut tarkasti COVID-19 pandemian vaikutusta konsernin liiketoiminnan kehitykseen ja ennusteisiin. Tällä hetkellä pandemialla ei katsota olevan oleellista pitkäaikaisista vaikutusta Oriolan liiketoimintaan.*

Liikearvo ja käytetyt ennusteparametrit

2021	Consumer	Pharma	Retail
Liikearvo	210,3	33,0	30,2
Diskonttauskorko ennen veroja %	7,2	6,7	7,3
Ikuisuuskasvu %	2,0	2,0	2,0

2020	Consumer	Pharma	Retail
Liikearvo	214,6	33,0	31,1
Diskonttauskorko ennen veroja %	7,0	7,2	7,3
Ikuisuuskasvu %	2,0	2,0	2,0

6.3. Muut pitkäaikaiset varat

Sijoitus Doktor.se:hen käsitellään rahoitusvaroihin kuuluvana eränä. Oriola arvostaa sijoituksensa Doktor.se:ssä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, koska investointi Doktor.se:hen on strateginen investointi, joka tukee Oriolan liiketoimintoja. Osakkeet esitetään konsernitaseessa muissa pitkäaikaisissa varoissa. Sijoituksen mahdolliset vastaiset käyvän arvon muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä, eikä niitä siirretä myöhemmin tulovaikutteiseksi. Mahdolliset osingot kirjataan osinkotuloiksi tuloslaskelmaan.

Milj. euroa	Muut osakkeet ja osuudet	Muut pitkäaikaiset varat	Yhteensä
2021			
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	22,2	0,1	22,3
Lisäykset	0,0	0,6	0,6
Vähennykset	-11,1	-	-11,1
Käyvän arvon muutokset	23,1	-	23,1
Kurssierot	-0,0	-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	34,2	0,7	34,9
2020			
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	9,4	0,3	9,7
Lisäykset	4,8	-	4,8
Vähennykset	-0,0	-0,2	-0,2
Käyvän arvon muutokset	8,0	-	8,0
Kurssierot	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	22,2	0,1	22,3

Muut osakkeet ja osuudet

Oriola Oyj investoi vuonna 2018 9,4 miljoonaa euroa ruotsalaiseen Doktor.se internet-lääkäriasemaan. Vuonna 2020 Oriola teki 4,8 miljoonan euron lisäinvestoinnin Doktor.se:hen sekä kirjasi 8,0 miljoonan euron arvonmuutoksen sijoituksen arvoon perustuen toteutuneisiin osakekauppoihin ja diskontattujen rahavirtojen nykyarvoon.

Kesäkuussa 2021 Oriola myi noin 50 % omistamistaan Doktor.se:n osakkeista yhteensä 33,9 miljoonalla eurolla. Osakkeiden myyntistä saatu 21,7 miljoonan euron myyntivoitto kirjattiin kertyneisiin voittovaroihin. Verotuksessa myyntivoitto on käsitelty verovaapaana käyttöomaisuusosakkeiden myyntinä. Lisäksi Oriola kirjasi jäljellä jääneeseen sijoitukseensa yhteensä 23,1 miljoonan euron käyvän arvon muutoksen perustuen toteutuneisiin kauppoihin. Oriolan omistus Doktor.se:ssä on luonut yhtiöiden välille tiiviin strategisen kumppanuuden Ruotsin markkinoilla. Doktor.se:n kansainvälisen kasvuohjelman kiihdyttäminen on Oriolalle luonteva ajankohta pienentää omistusta yhtiössä ja sitä kautta mahdollistaa uusien sijoittajien mukaantulo Doktor.se:hen.

Oriolan omistusosuus tilikauden lopussa oli noin 6 %. Doktor.se tarjoaa asiakkailleen henkilökohtaista sähköisen terveydenhuollon palvelua. Doktor.se-palvelun organisaatioon kuuluu erikoissairaanhoitajia, lääkäreitä ja psykologeja.

Arvioiden käyttö: *Johdon tulee jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioida, onko käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettujen osakkeiden käyvässä arvossa tapahtunut muutoksia. Doktor.se:n osakkeiden arvostusmenetelmä perustuu toteutuneisiin kauppoihin.*

7. Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset: Konserni on hankkinut monenlaisia omaisuuseriä ja hyödykkeitä käyttöönsä vuokrasopimuksilla. Ne on jaoteltu seuraaviin omaisuusluokkiin:

- Kiinteistöt ja toimitilat
- ICT-laitteet
- Ajoneuvot
- Muut koneet ja kalusto

Konsernin kiinteistö- ja toimitilavuokrasopimukset koostuvat apteekkien, toimistojen ja varastotilojen vuokrasopimuksista. Myös parkkitilojen sekä rakennuksiin liittyvien koneiden ja kalustojen vuokrasopimukset sisältyvät Kiinteistöt ja toimitilat -luokkaan. Konsernilla on merkittävä määrä apteekkien vuokrasopimuksia Ruotsissa. Näiden vuokrasopimusten yleisin vuokra-aika on kolme vuotta, ja sopimukset uusitaan säännöllisesti seuraavalle vuokratuokaudelle. Sopimusten vuokra perustuu suurimmassa osassa sopimuksia Ruotsin kuluttajahintaindeksiin, ja se tarkistetaan yleensä vuosittain.

Konsernin ajoneuvovuokrasopimukset koostuvat pääasias-
sa työsuhdeautoista sekä trukeista, joita käytetään varas-
toissa. Työsuhdeautojen vuokra-aika on yleensä kolme
vuotta ja trukkien kolmesta viiteen vuotta.

Konserni vuokraa ICT laitteita, kuten palvelimia, tulostimia
ja kannettavia tietokoneita. ICT-laitteiden vuokra-aika on
yleensä kolmesta viiteen vuotta.

Muiden koneiden ja kaluston vuokrasopimukset koostuvat
jätepuristimista ja annosjakelulaitteista, säiliöistä, toimisto-
kalusteista ja muista koneista ja kalustosta, kuten esimer-
kiksi frankeeraus-koneista ja kahviautomaateista.

Sopimuksen alussa arvioidaan sisältääkö järjestely vuokra-
sopimuksen. Sopimus sisältää vuokrasopimuksen, mikäli se

antaa oikeuden käyttää yksilöityä omaisuuserää tietyn ajan
vastiketta vastaan. Jotta pystytään arvioimaan, antaako so-
pimus oikeuden käyttää yksilöityä omaisuuserää, on arvioi-
tava, toteutuvatko seuraavat ehdot:

- Sopimus sisältää yksilöidyn omaisuuserän
- Oriolalla on oikeus saada omaisuuserän käytöstä sen
käyttöaikana saatava hyöty kaikilta olennaisilta osin
- Oriolalla on oikeus ohjata omaisuuserän käyttötapaa ja
käyttötarkoitusta

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin arvoon,
joka koostuu:

- Vuokrasopimusvelan alkuperäisestä arvosta
- Alkamisajankohtaan mennessä maksetuista vuokrista
- Oriolan maksamista alkuvaiheen välittömistä menoista
- Arvioiduista ennallistamismenoista, jotka Oriola joutuu
maksamaan käyttöoikeusomaisuushyödykkeen purka-
misesta ja siirtämisestä tai käyttöoikeusomaisuuserän si-
jaintipaikan saattamisesta alkuperäiseen tilaan.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan alun perin tulevien
vuokrien nykyarvoon. Vuokrat, jotka sisältyvät vuokrasopi-
musvelan laskentaan, sisältävät seuraavat erät:

- Kiinteät maksut, sisältäen tosiasiallisesti kiinteät maksut.
- Muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai
hintatasosta. Määritetään alkamisajankohdan indeksin
tai hintatason perusteella.
- Odotettavissa olevat maksut jäännösarvotakuun
perusteella.
- Osto-option toteutus hinta, mikäli on kohtuullisen
varmaa, että Oriola käyttää option.
- Sanktiot sopimuksen päättämisestä, mikäli sopimuksen
päättäminen on otettu huomioon vuokra-ajassa.

Vuokrasopimusvelan laskentaan sisältyviin vuokriin eivät
sisälly muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat ulkoisiin tekijöi-

hin, kuten esimerkiksi apteekkien myyntimääriin. Muuttuvat
vuokrat, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelan las-
kennassa, kirjataan kuluksi vuokra-aikana.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä
korkoa, tai mikäli sisäinen korko ei ole helposti määriteltävis-
sä, lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko kuvastaa korkoa, jota
vuokralleottaja maksaisi lainatessaan vuokrasopimuksen
syntymisajankohtana omaisuuserän hankkimiseen tarvitta-
vat varat samaksi ajaksi vastaavanlaisin vakuuksin vastaa-
vanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Oriolalla lisäluo-
ton korko määritellään yhden, kolmen, viiden ja kymmenen
vuoden vuokra-ajoille. Lisäluoton koron komponentit ovat:

- Riskitön korko, joka kuvastaa eri valtioita ja valuuttoja:
SEK ja EUR vaihtokurssit yhdelle ja kolmelle vuodelle ja
Suomen ja Ruotsin valtion joukkovelkakirjalainojen korko
viidelle ja kymmenelle vuodelle.
- Oriolan sisäinen luottoluokitus emoyhtiölle yhtiökohtai-
sena marginaalina. Koska konsernin rahoitustoiminnot
on keskitetty emoyhtiöön ja konsernin rahoitus hoide-
taan keskitetysti emoyhtiön kautta, jolloin emoyhtiö takaa
kaikki vuokrat vuokralleantajille, vuokrasopimusten hin-
noittelussa emoyhtiön luottokelpoisuus painaa huomattavasti
enemmän kuin tytäryhtiöiden.
- Lisäluoton korko päivitetään kuukausittain.

Vuokra-aika koostuu:

- Ajanjaksosta, jona sopimus ei ole purettavissa.
- Jatko-option kattamista ajanjaksoista, mikäli on
kohtuullisen varmaa, että Oriola käyttää option.
- Päättämisoption kattamista ajanjaksoista, mikäli on
kohtuullisen varmaa, että Oriola ei käytä optiota.

Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia koskevaa helpotusta so-
velletaan kiinteistö- ja toimitilavuokrasopimuksiin ja ar-
voltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevaa helpotusta so-
velletaan ICT-laitteiden ja muiden koneiden ja kaluston

vuokrasopimuksiin. Lyhytaikaisten kiinteistö- ja toimitilavuokrasopimusten ja arvoltaan vähäisten ICT-laiteiden ja muiden koneiden ja kaluston vuokrasopimusten osalta käyttöoikeusomaisuuserää ja vuokrasopimusvelkaa ei kirjata. Näihin sopimuksiin liittyvät vuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajalle. Hyödyke katsotaan arvoltaan vähäiseksi, mikäli sen arvo uutena on alle 5 000 euroa tai alle 50 000 Ruotsin kruunua.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan myöhemmillä kausilla poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun, ja sitä oikaistaan mahdollisilla vuokrasopimusvelan uudelleenarvioinneilla. Poistot lasketaan tasapoistoina vuokrauden alusta vuokra-ajan loppuun tai taloudellisen vaikutusajan loppuun, mikäli se on vuokra-ajan loppua aikaisemmin. Arvioitu taloudellinen vaikutusaika määritetään samoin perustein kuin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Se arvostetaan uudelleen, kun tulevat vuokrat muuttuvat johtuen indeksin tai hintatason muutoksesta, jos tapahtuu muutos Oriolan arvioissa jäännösarvotakuiden perusteella odotettavissa olevissa maksuissa tai jos Oriola muuttaa arviotaan siitä, tullaanko osto-, jatko- tai terminointioptiota käyttämään. Kun vuokrasopimusvelka arvostetaan uudelleen, vastaava oikaisu tehdään käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoon, tai se kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli käyttöoikeusomaisuuserän arvo on laskenut nolnaan.

Käyttöoikeusomaisuuserä esitetään taseessa aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä ja vuokrasopimusvelat korollisissa veloissa. Vuokrasopimusvelat, jotka erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua, esitetään pitkäaikaisissa korollisissa veloissa ja vuokrasopimusvelat, jotka erääntyvät tilinpäätöspäivästä seuraavan 12 kuukauden kuluessa, esitetään lyhytaikaisissa korollisissa veloissa.

Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä esitetään tuloslaskelman rivillä Poistot ja arvonalentumiset. Vuokrasopimusvelkoihin liittyvät korkokulut sisältyvät tuloslaskelman riville Rahoitus- tuotot ja – kulut. Vähäarvoisiin omaisuuseriin ja lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokrat esitetään tuloslaskelman rivillä Liiketoiminnan muut kulut.

Rahavirtalaskelmalla vuokrasopimusvelan lyhennykset esitetään rahoituksen nettorahavirrassa. Vuokrasopimusvelkoihin liittyvät koronmaksut, vähäarvoisiin omaisuuseriin ja lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokranmaksut sekä muuttuvat vuokrat, joita ei ole otettu huomioon vuokrasopimusvelan laskennassa, esitetään liiketoiminnan nettorahavirrassa.

Arvioiden käyttö: Määritettäessä vuokra-aikaa johto ottaa huomioon kaikki merkitykselliset tosiseikat ja olosuhteet, jotka synnyttävät taloudellisen kannustimen vuokrasopimuksen jatko- option käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Jatko-otiot (tai päättämisoption jälkeiset ajanjaksot) otetaan mukaan vuokra-aikaan, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokra-aikaa jatketaan (tai vuokra-aikaa ei päätetä). Ruotsissa apteekkien vuokrasopimukset jatkuvat yleensä automaattisesti seuraavalle vuokrakaudelle, mikäli Oriola ei päättä sopimusta. Tällaisten sopimusten kohdalla Oriolan johdon tulee arvioida, tullaanko sopimus jatkamaan vai päätetäänkö se. Niiden apteekkien osalta, jotka sijaitsevat hyvällä paikalla, jotka ovat tai joiden odotetaan jatkossa olevan kannattavia ja jotka tukevat konsernin strategiaa, Oriola tulee kohtuullisen varmasti jatkamaan sopimuksia.

7.1. Vuokrasopimukset taseessa

Konserni on kirjannut seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät erät taseeseen:

Käyttöoikeusomaisuuserät

Milj. euroa	2021	2020
Kiinteistöt ja toimitilat	77,9	79,6
ICT-laitteet	0,1	0,3
Ajoneuvot	1,3	1,3
Muut koneet ja kalusto	0,0	0,0
Yhteensä	79,4	81,2

Vuokrasopimusvelat

Milj. euroa	2021	2020
Lyhytaikaiset	18,6	19,8
Pitkäaikaiset	60,2	61,9
Yhteensä	78,8	81,7

Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin vuonna 2021 olivat yhteensä 20,1 (14,9) miljoonaa euroa.

7.2. Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa

Konserni on kirjannut seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät erät tuloslaskelmaan:

Milj. euroa	2021	2020
Poistot käyttöoikeusomaisuuserät		
Kiinteistöt ja toimitilat	-19,3	-17,8
ICT-laitteet	-0,2	-0,4
Ajoneuvot	-0,8	-0,7
Muut koneet ja kalusto	-0,0	-0,0
Poistot yhteensä	-20,3	-18,8
Korkokulut (sisältyvät rahoituskuluihin)	-1,7	-1,7
Kulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista (sisältyvät muihin liiketoiminnan kuluihin)	-0,1	-0,1
Kulut arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimuksista (sisältyvät muihin liiketoiminnan kuluihin)	-0,5	-0,4
Tuotot vuokrasopimusten muutoksista (sisältyvät muihin liiketoiminnan tuottoihin)	0,0	0,1

Vuokrasopimuksiin liittyvä maksut rahavirrassa vuonna 2021 olivat yhteensä 23,4 (21,7) miljoonaa euroa.

8. Rahoitusrakenne

8.1. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut: Korkotuotot ja -kulut kirjataan ajan kulumisen perusteella käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Vuoden 2021 keskimääräinen rahoituskorko ilman vuokrasopimusvelkoja oli 0,96 % (1,09 %).

Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2021	2020
Rahoitustuotot		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon kirjattavista rahoitusvaroista	0,2	0,4
Korkotuotot käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	0,1	0,0
Kurssivoitot käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista, netto	0,2	0,1
Muut rahoitustuotot	-	0,0
Yhteensä	0,5	0,5
Rahoituskulut		
Korkokulut koronvaihtosopimuksista	0,3	0,2
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusveloista	2,0	2,5
Korkokulut vuokrasopimusveloista	1,7	1,7
Kurssitappiot jaksotettuun hankintamenuon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista, netto	0,0	0,0
Muut rahoituskulut	2,3	2,1
Yhteensä	6,3	6,5
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-5,8	-6,0

8.2. Rahoitusvarat ja -velat

Luokittelu ja kirjaaminen: Rahoitusvarat ja -velat kirjataan käypään arvoon selvityspäivänä lukuun ottamatta johdannaisia, jotka kirjataan kaupantekopäivänä taseeseen. Konsernin rahoitusvarat ja -velat koostuvat rahavaroista, lainasaamisista ja muista rahoitusvaroista, myyntisaamisista, ostovelosta sekä lainoista ja johdannaisista.

Rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraaviin arvostusryhmiin:

- Käypä arvo tulosvaikutteisesti
- Käypä arvo laajan tuloksen erien kautta
- Jaksotettu hankintamenu

Rahoitusvarojen luokittelu eri arvostusryhmiin perustuu siihen liiketoimintamalliin, jolla rahoitusvaroja hallinnoidaan sekä sopimukseen perustuvien rahavirtojen luonteeseen. Rahoitusvelkojen luokittelu eri arvostusryhmiin perustuu siihen tarkoitukseen, mitä varten rahoitusvelat on alun perin hankittu. Luokittelu tapahtuu rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai -rahoitusvelan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt olennaisilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat: Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan rahamarkkinasijoitukset, myytävänä olevat myyntisaamiset sekä johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Ryhmään kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia, joiden maturiteetti on alle vuoden, ja ne arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivän markkinahinnalla. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan

konsernin laajaan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat: Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja pankkitileillä olevista varoista. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Lainat ja muut saamiset kirjataan jaksotettuun hankintamenuon. Saamiset kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Tähän ryhmään kuuluvat myynti- ja muut saamiset lukuun ottamatta myytävänä olevia myyntisaamisista, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisista tehdään arvonalentumiskirjaus, kun on olemassa perusteltu syy olettaa, ettei konserni tule saamaan kaikkia saataviaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen olennainen viivästyminen ovat perusteltuja syitä myyntisaamisten arvonalentumiskirjaukselle. Konserni soveltaa myyntisaamisten arvonalentumisten määrittämiseen yksinkertaistettua odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia. Arvonalentumiset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan kuluksi. Ei-palautumisoikeudellisesti myytyihin myyntisaamisiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet saamiin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta ja järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin. Tietoja konsernin liiketoimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja markkinariskeistä sekä myyntisaamisten luottotappioista sisältyy liitetietoon 8.3. Rahoitusriskien hallinta.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat: Oriola Oyj on investoinut vuosina 2018 ja 2020 yhteensä 14,2 miljoonaa euroa ruotsalaiseen Doktor.se online-lääkäriasemaan. Sijoitus käsitel-

lään rahoitusvaroihin kuuluvana eränä. Oriola arvostaa omistuksensa Doktor.se:ssä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Sijoitus Doktor.se on strateginen investointi, joka tukee Oriolan liiketoimintaa. Osakkeiden hankintahinta on kirjattu konsernitaseen muihin pitkäaikaisiin varoihin. Mahdolliset muutokset osakkeiden käyvässä arvossa kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja niitä ei milloinkaan siirretä tulosvaikutteisiksi. Osakkeiden arvostusmenetelmä perustuu toteutuneisiin osakekauppoihin. Mahdolliset osingot kirjataan tulosvaikutteisesti osinkotuottoihin. Kesäkuussa 2021 Oriola myi noin 50 % omistamistaan Doktor.se:n osakkeista yhteensä 33,9 miljoonalla eurolla. Lisätietoa sijoituksesta Doktor.se:hen on esitetty liitetiedossa 6.3. Muut pitkäaikaiset varat.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat

rahoitusvelat: Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat kirjataan konsernitaseeseen hankintahetkellä saatujen nettovarojen arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin nämä rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Tilinpäätöshetkestä seuraavan 12 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvelat, sisältäen käytössä olevat pankkitililimiitit, käsitellään lyhytaikaisina korollisina velkoina ja tämän jälkeen erääntyvät pitkäaikaisina korollisina velkoina.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

rahoitusvelat: Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat koostuvat johdannaissopimuksista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Lisätietoja johdannaissopimusten käsittelystä löytyy liitetiedosta 8.3. Rahoitusriskien hallinta.

Rahoitusvarat ja -velat luokittain

Milj. euroa	Liitetieto	2021			2020			
		Käypä arvo	Tasearvo	Hierarkia	Käypä arvo	Tasearvo	Hierarkia	
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa		8.3.	0,6	0,6	Taso 2	-	-	Taso 2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset		8.3.	0,0	0,0	Taso 2	0,1	0,1	Taso 2
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat muut sijoitukset		6.3.	34,2	34,2	Taso 3	22,2	22,2	Taso 3
Myyttävänä olevat myyntisaamiset		5.1.	16,1	16,1	Taso 2	15,1	15,1	Taso 2
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat								
Rahavarat			109,1	109,1	Taso 2	168,2	168,2	Taso 2
Myyntisaamiset ja muut saamiset		5.1.	183,4	183,4	Taso 2	176,9	176,9	Taso 2
Rahoitusvarat yhteensä			343,5	343,5		382,4	382,4	
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa		8.3.	0,1	0,1	Taso 2	0,4	0,4	Taso 2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset		8.3.	0,2	0,2	Taso 2	0,1	0,1	Taso 2
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat			123,5	123,5	Taso 2	127,8	127,8	Taso 2
Lyhytaikaiset korolliset velat			86,4	86,4	Taso 2	167,4	167,4	Taso 2
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		5.3.	630,4	630,4	Taso 2	660,6	660,6	Taso 2
Rahoitusvelat yhteensä			840,5	840,5		956,3	956,3	

Taso 1: Identtiset omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tason 1 sisältävät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna).

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot).

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

Milj. euroa	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	22,2	9,4
Osakkeiden hankinta	-	4,8
Osakkeiden myynti	-11,1	-
Käyvän arvon muutos	23,1	8,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	34,2	22,2

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat (taso 3) koostuvat sijoituksesta ruotsalaiseen Doktor.se-online-lääkäriasemaan. Kesäkuussa 2021 Oriola myi noin 50 % omistamistaan Doktor.se:n osakkeista sekä kirjasi jäljellä jääneeseen sijoitukseensa yhteensä 23,1 miljoonan euron käyvän arvon muutoksen. Vuonna 2020 kirjattiin sijoitukseen 8,0 miljoonan euron käyvän arvon muutos. Lisätietoja sijoituksesta Doktor.se:hen ja sen arvostuksesta löytyy liitetiedosta 6.3. Muut pitkäaikaiset varat.

Korolliset velat

Pitkäaikaiset

Milj. euroa	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	63,3	65,9
Vuokrasopimusvelat	60,2	61,9
Yhteensä	123,5	127,8

Lyhytaikaiset

Milj. euroa	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	2,0	52,0
Yritystodistuslainat	49,8	78,6
Saadut ennakot apteekkeilta	16,0	17,0
Vuokrasopimusvelat	18,6	19,8
Yhteensä	86,4	167,4

Korolliset velat valuutoittain

Milj. euroa	2021	2020
EUR	103,9	186,3
SEK	106,0	108,9
Yhteensä	209,9	295,3

Korolliset nettovelat

Milj. euroa	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	63,3	65,9
Vuokrasopimusvelat	60,2	61,9
Pitkäaikaiset korolliset velat	123,5	127,8
Lainat rahoituslaitoksilta	2,0	52,0
Yritystodistuslainat	49,8	78,6
Saadut ennakot apteekkeilta	16,0	17,0
Vuokrasopimusvelat	18,6	19,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	86,4	167,4
Korolliset velat yhteensä	209,9	295,3
Rahavarat	109,1	168,2
Korolliset nettovelat	100,8	127,1

Korollisten nettovelkojen muutos

Milj. euroa	Lainat rahoituslaitoksilta	Yritystodistukset	Saadut ennakot apteekkeilta	Vuokrasopimusvelat	Rahavarat	Yhteensä
2021						
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	-117,9	-78,6	-17,0	-81,7	168,2	-127,1
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:						
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	2,0	-	-	-	-	2,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	50,0	-	-	-	-	50,0
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-	-	-	21,2	-	21,2
Muiden lyhytaikaisten velkojen muutos	-	28,8	1,0	-	-	29,8
Rahavarojen muutos	-	-	-	-	-59,0	-59,0
Rahavirrat yhteensä	52,0	28,8	1,0	21,2	-59,0	44,0
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Vuokrasopimusvelkojen muutokset	-	-	-	-19,9	-	-19,9
Muuntoerot	0,6	-	-	1,7	-0,0	2,2
Muutokset yhteensä	0,6	-	-	-18,3	-0,0	-17,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	-65,3	-49,8	-16,0	-78,8	109,1	-100,8

Milj. euroa	Lainat rahoituslaitoksilta	Yritystodistukset	Saadut ennakot apteekkeilta	Vuokrasopimusvelat	Rahavarat	Yhteensä
2020						
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	-57,8	-35,0	-13,2	-84,3	70,8	-119,6
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:						
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-30,0	-	-	-	-	-30,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	1,1	-	-	-	-	1,1
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-40,0	-	-	-	-	-40,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	10,0	-	-	-	-	10,0
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-	-	-	19,6	-	19,6
Muiden lyhytaikaisten velkojen muutos	-	-43,6	-274,8	-	-	-318,4
Rahavarojen muutos	-	-	-	-	97,3	97,3
Rahavirrat yhteensä	-58,9	-43,6	-274,8	19,6	97,3	-260,5
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Vuokrasopimusvelkojen muutokset	-	-	-	-13,8	-	-13,8
Selvitetty myyntisaamisia vastaan	-	-	271,0	-	-	271,0
Muuntoerot	-1,1	-	-	-3,1	0,1	-4,2
Muutokset yhteensä	-1,1	-	271,0	-17,0	0,1	253,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	-117,9	-78,6	-17,0	-81,7	168,2	-127,1

8.3. Rahoitusriskien hallinta

Oriola-konsernin liiketoimintaan liittyviä rahoitusriskejä hallitaan Oriola Oyj:n hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Oriola-konsernin keskitetty rahoitustoiminto vastaa rahoituspolitiikan toteuttamisesta, seurannasta ja raportoinnista.

Oriola-konsernin rahoitustoiminnon päätehtäviä ovat rahoituksen riittävyyden ja likviditeetin turvaaminen sekä valuutta- ja korkoriskien tehokas hallinta.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojautua rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta heilahteluilta sekä minimoida valuutta-, korko-, jälleenrahoitus- ja likviditeettiriskien vaikutus konsernin kassaan, tulokseen ja omaan pääomaan. Rahoitusriskien suojaamisessa käytettävät instrumentit on määritelty rahoituspolitiikassa.

Valuuttariski: Oriola-konsernin merkittävimmät maakohtaiset toimintavaluutat ovat euro (EUR) ja Ruotsin kruunu (SEK). Merkittävä osa ostoista ja myynneistä tehdään tytäryhtiöiden raportointivaluutoissa, mikä oleellisesti vähentää valuuttariskiä. Oriola-konsernin sisäiset lainat ja talletukset ovat konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöiden paikallisessa valuutassa.

Transaktioriski: Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksiköiden kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa valuutassa kuin yksikön raportointivaluutassa. Oriolan liiketoiminnossa transaktioriski on vähäinen johtuen liiketoimintojen luonteesta. Oriolan sisäiset lainat ja talletukset ovat rahoituspolitiikan mukaisesti toteutettu tytäryhtiöiden paikallisessa valuutassa, pääosin Ruotsin kruunuissa. Lisäksi Oriola Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä 28,3 (28,9) miljoonan euron Ruotsin kruunumääräinen ulkoinen laina. Rahoituspolitiikan mukaan tase-eristä muodostuva tulosvaikutteinen valuuttariski pyritään suojaamaan täysimääräisesti johdannaisopimuksilla. Tilinpäätöshetkellä Ruotsin kruunumääräinen avoin transaktiopositio oli 0,0 (0,0) miljoonaa euroa.

Translaatoriski: Oriolan merkittävin translaatoriski on Ruotsin kruunussa. Oriolalle syntyy translaatoriskiä Ruotsin tytäryhtiöihin

tehdyistä pääomasijoituksista ja tytäryhtiöiden taseessa olevasta valuuttamääräisestä liikearvosta. Oriola ei ole suojannut omiin pääomiin liittyviä translaatoriskejä tilinpäätöshetkellä. Tilinpäätöshetkellä Ruotsin kruunumääräinen translaatiopositio oli 268,9 (256,1) miljoonaa euroa. Translaatoriskin herkkyys: Ruotsin kruunun kursin kymmenen prosentin heikentymisen/vahvistumisen vaikutus konsernin omaan pääomaan olisi -/+24,4 (-/+23,3) miljoonaa euroa.

Maksuvalmiusriski: Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja limiittien ylläpitäminen siten, että Oriola suoriutuu kaikista taloudellisista velvoitteistaan. Konsernin maksuvalmiuden hallinta perustuu rullaavaan 12 kuukauden kassavirtaennusteeseen sekä viikoittain laadittavaan rullaavaan neljän viikon kassavirtaennusteeseen. Oriola on hajauttanut jälleenrahoitusriskinsä useille eri vastapuolille ja useaan rahoituslähteeseen.

Oriola allekirjoitti kesäkuussa 2021 uuden vakuudettoman kolmi-vuotisen 140 miljoonan euron sitovan valmiusluottoliimittisopimuksen, sisältäen option laina-ajan pidentämisestä kahdella vuodella. Uusi valmiusluottoliimitti korvasi yhtiön kesäkuussa 2017 solmiman 100 miljoonan euron sopimuksen. Valmiusluoton marginaali on sidottu Oriolan taloudellisiin tunnuslukukovenantteihin ja yhtiön vastuullisuustavoitteisiin. Oriolan sitovat 140,0 miljoonan euron pitkäaikainen luottoliimitti sekä lyhytaikaiset ei-sitovat 34,9 (35,0) miljoonan euron pankkitililimiitit eivät olleet käytössä tilinpäätöshetkellä. Lisäksi Oriolalla on 200 (200) miljoonan euron suuruinen yritystodistusohjelma. Yritystodistuksia oli tilinpäätöshetkellä emittoituna 49,8 (78,6) miljoonaa euroa. Vuoden 2020 toisen vuosineljänneksen aikana Oriola varautui COVID-19-pandemian aiheuttamaan rahoitusmarkkinoiden epävakautteen nostamalla kahdenvälisiä lainoja yhteensä 70 miljoonaa euroa. Rahoitusvarojen ja -velkojen maturiteettijakauma on esitetty sivulla 54. Oriolan rahavarat 31.12.2021 olivat 109,1 (168,2) miljoonaa euroa.

Oriolan rahoitussopimukset sisältävät taloudellisia kovenantteja, joista nettovelan ja käyttökatteen suhde on enintään 3,0 ja nettovelkaantumisaste enintään 100 %. Taloudellisten kovenanttien lisäksi yhtiön pitkäaikaisen valmiusluoton marginaali on sidottu yhtiön vastuullisuustavoitteisiin. Koskien standardia IFRS 16 Vuokrasopimukset konserni on sopinut rahoituslaitosten kanssa, että

sen nykyisiin pitkäaikaisiin rahoitussopimuksiin sovelletaan vuoden 2018 lopussa voimassa ollutta tilinpäätösnormistoa. Tilikauden lopussa kovenanttiehdot täyttyivät.

Oriolan nettokäyttöpääoma oli tilinpäätöshetkellä -167,8 (-181,6) miljoonaa euroa. Oriolan nettokäyttöpääoma oli tilinpäätöshetkellä negatiivinen johtuen päämies- ja asiakassopimuksissa määritetyistä maksuajoista sekä käytössä olevista ei-palautumisoikeudellisten myyntisaamisten myyntiohjelmista Ruotsin vähittäis- ja tukku-kaupassa. Konsernin päämies- ja asiakassopimukset pohjautuvat pitkäaikaisiin ja vakiintuneisiin sopimuksiin eikä niiden ehtoissa odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia vuonna 2022.

Oriolalla on toistaiseksi voimassa olevia puitesopimuksia, joiden mukaan yhtiöllä on oikeus myydä Ruotsin vähittäis- ja tukku-kaupaan liittyviä myyntisaamia rahoituslaitoksille ilman palautumisoikeutta. Myyntisaamia oli myyty tilinpäätöshetkellä 183,1 (179,6) miljoonaa euroa. Myyntisaatavien myyntisopimusten laajuudessa ei odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia vuonna 2022.

Korkoriski: Korkoriski muodostuu markkinakorkojen vaihtelusta aiheutuvasta vaihtuvakorkoisten lainojen koronmuutoksista sekä rahoitusinstrumenttien arvon muutoksista (hintariski). Korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida markkinakorkojen muutosten vaikutusta tuloslaskelmaan. Korkoriskiä arvioidaan herkkyysanalyysin ja korkoduraation avulla.

Oriolan korkoriski tilinpäätöshetkellä muodostuu 109,1 (168,2) miljoonan euron rahavaroista, 209,9 (295,3) miljoonan euron korollisista veloista ja 183,1 (179,6) miljoonan euron ei-palautumisoikeudellisten saamisten myynnistä Ruotsissa. Korolliset velat vuoden 2021 lopussa sisältävät 78,8 (81,7) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja. Korkoriskistä oli tilinpäätöshetkellä suojattu 70,3 (71,7) miljoonaa euroa. Keskikorko ilman vuokrasopimusvelkoja sisältäen ei-palautumisoikeudellisten saamisten myynnin ja korkojohdannaiset oli 0,96 % (1,09 %) ja korkoduraatio oli 10 (8) kuukautta. Yksi korkosuojusta erääntyy vuoden 2022 kolmannen neljänneksen aikana, muut korkosuojat ovat pitkäaikaisia sopimuksia. Oriola soveltaa suojauslaskentaa ei-palautumisoikeudellisesti myytyjen myyntisaamisten rahavirran suojauksista.

Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousu tilinpäätöshetken bruttovelkamäärällä ja oletuksella, että saamisten myyntiohjelmat Ruotsissa jatkuvat normaalisti, vaikuttaisi konsernin tilikauden tulokseen verojen jälkeen -2,1 (-1,2) miljoonaa euroa (sisältäen johdannaiset) ja konsernin omaan pääomaan 2,1 (1,3) miljoonaa euroa (sisältäen johdannaiset).

Luotto- ja vastapuoliriskit: Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuveloitteensa täyttämättä tai siitä, että rahoituslaitokset jättävät talletuksiin ja johdannaiskauppoihin liittyvät veloitteensa suorittamatta. Oriolan rahoituspolitiikassa määritellään luotto-, sijoitus- ja vastapuoliriskien hallinnan periaatteet.

Sijoituskohteille ja johdannaisoimusten vastapuolille on luottokelpoisuuden ja vakavaraisuuden perusteella määritetty luottorajat, joita seurataan ja päivitetään säännöllisesti.

Yhtiön liiketoiminta-alueet vastaavat kaupallisten saatavien luottoriskien hallinnasta. Suomen ja Ruotsin tukkukauppa perustuu vakiintuneisiin asiakassuhteisiin sekä alalla yleisesti noudatettaviin sopimusehtoihin, mikä olennaisesti pienentää myyntisaamisiin liittyvää luottoriskiä. Ruotsin vähittäiskauppaan ei liity olennaisia luottoriskejä liiketoiminnan luonteesta johtuen. Suomen tukkukaupassa liiketoimintaan liittyvää luottoriskiä pienentää apteekkeilta saadut korolliset ennakkomaksut. Korolliset ennakkomaksut esitetään tilinpäätöksessä taseen lyhytaikaisissa rahoitusveloissa. Ruotsin tukku- ja vähittäiskaupassa luottoriskiä pienentää rahoituslaitoksille ei-palautumisoikeudellisesti myydyt myyntisaamiset ja käytössä olevat luottotappiovakuutukset.

Konserni soveltaa myyntisaamisten luottotappioiden kirjaamiseen yksinkertaistettua mallia, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista voidaan kirjata koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Konserni käyttää varusmatriisia luottotappiovarauksen määrittämiseksi. Matriisi perustuu historiatietoihin toteutuneista luottotappioista ottaen kuitenkin huomioon tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet ja odotukset.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjatut myyntisaamisten arvonalennukset olivat -0,2 (-0,1) miljoonaa euroa. Myyntisaamisten tarkempi ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 5.1. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Pääoman hallinta: Oriolan tavoitteena on tehokas pääomarakenne, joka mahdollistaa jatkuvien veloitteiden hoitamisen ja kustannustehokkaan toiminnan kaikissa olosuhteissa. Pääomarakennetta seurataan sijoitetun pääoman tuoton ja nettovelkaantumisasasteen avulla.

Oriolan pitkän aikavälin tavoitteet perustuvat kasvuun, kannattavuuteen ja taseeseen liittyviin tunnuslukuihin. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on markkinakasvun mukainen liiketoiminnan kasvu, vuotuisen osakekohtaisen tuloksen kasvu yli 5 % (ilman oikaisueriä), sijoitetun pääoman tuotto yli 20 % ja oikaistu nettovelkaantumisasaste alle 70 %. Oikaistua nettovelkaantumisasastetta laskettaessa korollisiin nettovelkoihin lisätään myydyt myyntisaamiset. Lisäksi Oriolan tavoitteena on jakaa kasvava vuosittainen osinko, joka on vähintään 50 % osakekohtaisesta tuloksesta. Tavoitteet on laskettu ilman IFRS 16:n soveltamisen vaikutusta.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet löytyvät osiosta Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Rahoitusvarojen ja -velkojen maturiteettijakauma

31.12.2021

Milj. euroa	2022	2023	2024	2025>	Yhteensä
Korolliset					
Lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistuslainat	51,8	32,0	30,3	1,0	115,1
Vuokrasopimusvelat	18,6	17,5	13,7	29,0	78,8
Saadut ennakkomaksut	16,0	-	-	-	16,0
Korottomat					
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	630,4	-	-	-	630,4
Saamiset koronvaihtosopimuksista	-	-	-0,1	-0,6	-0,6
Velat koronvaihtosopimuksista	0,1	-	-	-	0,1
Saamiset valuuttajohdannaisista	-59,5	-	-	-	-59,5
Velat valuuttajohdannaisista	59,6	-	-	-	59,6
Yhteensä	717,0	49,5	43,9	29,5	839,9

31.12.2020

Milj. euroa	2021	2022	2023	2024>	Yhteensä
Korolliset					
Lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistuslainat	130,6	2,0	32,0	31,9	196,5
Vuokrasopimusvelat	19,8	17,1	14,6	30,2	81,7
Saadut ennakkomaksut	17,0	-	-	-	17,0
Korottomat					
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	660,6	-	-	-	660,6
Velat koronvaihtosopimuksista	0,1	0,2	-	0,2	0,4
Saamiset valuuttajohdannaisista	-12,8	-	-	-	-12,8
Velat valuuttajohdannaisista	12,8	-	-	-	12,8
Yhteensä	828,0	19,3	46,6	62,3	956,3

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Kirjaaminen ja arvostaminen: Johdannaiset kirjataan alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan kunkin raportointikauden lopussa käypään arvoon. Käyvän arvon muutosten kirjanpito käsittely riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi. Johdannaiset luokitellaan kaupan käyntitarkoituksessa pidettäväksi ja arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei niitä ole määritetty suojausinstrumentiksi. Ne esitetään lyhytaikaisena omaisuuseränä tai velkana, jos ne erääntyvät 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

Oriolalla on seuraavia johdannaisia:

- Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset: Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset, koronvaihtosopimukset
- Rahavirran suojaukset: Koronvaihtosopimukset

Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan joko muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin riippuen siitä, mitä erää operatiivisesti on suojattu.

Suojauslaskenta: Oriola soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksista, joita käytetään ei palautumisoikeudellisesti myytyjen myyntisaamisten rahavirran suojaamiseen. Koronvaihtosopimuksilla vaihtuva korko on muutettu kiinteäksi. Suojauslaskentaa aloitettaessa on dokumentoitu suojaustavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja se kertyy oman pääoman rahastoihin. Mahdolliseen tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti muihin tuottoihin tai kuluihin.

Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöshetken markkinanteerauksia.

Johdannaissopimukset

Milj. euroa 2021	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Sopimusten nimellisarvo
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset			
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennassa	0,6	0,1	70,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset			
Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,0	0,2	59,5

2020

Milj. euroa 2020	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Sopimusten nimellisarvo
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset			
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennassa	-	0,4	51,8
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskennassa	-	0,1	20,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset			
Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,1	0,1	12,8

Tilinpäätöshetkellä avoinna olevat johdannaiset erääntyvät seuraavan 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta osaa rahavirtaa suojaavia koronvaihtosopimuksia. Myyntisaamisten myynnistä aiheutuvan rahavirran korkoriski on suojattu koronvaihtosopimuksilla. Korkojohdannaisten käypä arvo perustuu sopimuksesta aiheutuviin kassavirtoihin. Koronvaihtosopimukset on määritetty rahavirran suojauksiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osin muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen tehoton osuus tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttomääräisinä, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettomissopimukset liittyvät credit event -tapahtumiin, eivätkä mahdollista nettottamista. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavastapuolilta.

Oriolalla on johdannaissopintoja usean pankin kanssa ja transaktiot tehdään yleisjohdannaissopimusten mukaisesti, jotka mahdollistavat kaikkien sopimukseen kuuluvien erien nettottamisen. Tilinpäätöshetkellä yleisjohdannaissopimusten mahdollistaman nettottamisen jälkeisen vastapuoliriskin määrä Oriolalle oli 0,6 (0,1) ja vastapuolille 0,2 (0,5) miljoonaa euroa.

Valuuttajohdannaisten nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon euro-vasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

8.4. Oma pääoma, osakkeet ja valtuutukset

Osakepääoma: Oriola Oyj:n osakepääoma 31.12.2021 oli 147 899 766,14 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2021.

Käyvän arvon rahasto: Käyvän arvon rahasto sisältää käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksen sekä rahavirran suojauksessa solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan. Tilinpäätöshetkellä rahastoon kirjattu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos oli yhteensä 18,0 miljoonaa euroa. Rahastoon kirjattu johdannaissopimusten käyvän arvon muutos verovaikutus huomioon otettuna oli yhteensä 0,8 miljoonaa euroa.

Käyttörahasto: Käyttörahasto sisältyy yhtiön vapaaseen omaan pääomaan. Käyttörahasto on muodostunut vuonna 2006 Oriola Oyj:n kaupparekisteriin merkinnän yhteydessä. Vuoden 2021 aikana käyttörahasto ei muuttunut, ja rahastoon kirjatut varat olivat 19,4 miljoonaa euroa 31.12.2021.

Muut rahastot:

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto: Oriola Oyj toteutti suunnatun maksullisen osakeannin kesäkuussa 2009, jossa laskettiin liikkeelle 9 350 000 kappaletta uutta B-sarjan osaketta. Osakeannin nettotuotto oli 20,7 miljoonaa euroa. Osakeannista saadut varat kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. 19.4.2011 yhtiö jakoi 6.4.2011 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti varoja osakkeenomistajille sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena 0,13 euroa osaketta kohden, yhteensä 19,7 miljoonaa euroa.

Oriola Oyj järjesti vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä mer-

kintäoikeusannin, jonka merkintäaika päättyi 3.3.2015. Annissa merkittiin 9 429 742 uutta A-osaketta ja 20 798 643 uutta B-osaketta, joilla kerättiin 75,6 miljoonan euron bruttovarat. Yhtiö kirjasi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon osakeannista kerätyt bruttovarat sekä antiin liittyvät kulut veroilla vähennettynä, yhteensä 73,7 miljoonaa euroa. Vuoden 2021 aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ei muuttunut, ja rahastoon kirjatut varat olivat 74,8 miljoonaa euroa 31.12.2021.

Muuntoerot: Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikursilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla syntyvät kurssierot. Lisäksi muuntoeroihin sisältyy kurssiero ulkomaisille tytäryhtiöille annetuista sisäisistä lainoista, joiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa.

Osakkeet: Yhtiössä on A-osakkeita enintään 500 000 000 kappaletta ja B-osakkeita enintään 1 000 000 000 kappaletta. Vuoden 2021 lopussa osakkeita oli yhteensä 181 486 213 kappaletta, joista A-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 53 748 313 ja B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 127 737 900. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään 20 äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä äänellä. Osakkeenomistaja ei saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Molemmat osakesarjat antavat osakkeenomistajalle samat oikeudet yhtiön omaisuuteen ja osingonjakoon. Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-osakkeiden muuntamista B-osakkeiksi.

Oriola Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeet noteerataan Nasdaq OMX Helsingin päälistalla. Yhtiön toimiala pörssissä 31.12.2021 oli Terveystuotteen jakelupalvelut ja toimialaluokka Terveystuotteen huolto.

A-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDAV ja B-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDBV.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet: Kun Oriola Oyj ostaa omia osakkeitaan, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Yhtiön hallussa on yhteensä 138 201 kappaletta yhtiön omia osakkeita, joista 63 650 kappaletta on A-osakkeita ja 74 551 kappaletta on B-osakkeita. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus yhtiön kaikista osakkeista on 0,08 % ja äänimäärästä 0,11 %.

Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys: Vuonna 2021 Oriola Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 32,5 % koko osakemäärästä. Osakkeiden vaihto A-sarjan keskimääräisestä osakemäärästä oli 15,1 % ja B-sarjan keskimääräisestä osakemäärästä, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 39,7 %.

Oriola Oyj:n A-sarjan osakkeiden keskimääräinen kurssi oli 2,04 euroa ja B-sarjan osakkeiden keskimääräinen kurssi oli 1,94 euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo 31.12.2021 oli 362,8 (349,9) miljoonaa euroa, josta A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 106,7 miljoonaa euroa ja B-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 256,1 miljoonaa euroa.

Osakkeenomistajat: Oriola Oyj:llä oli 31.12.2021 yhteensä 34 677 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli 31.12.2021 yhteensä 23 480 205 kappaletta, mikä vastasi 12,9 % kaikista osakkeista ja 2,8 % kaikista äänistä.

Osakkeiden muunnokset: Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-sarjan osakkeiden muuntamista B-sarjan osakkeiksi. Vuonna 2021 Oriola Oyj:n A-sarjan osakkeita ei muunnettu B-sarjan osakkeiksi.

Johdon osakeomistus: Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä näiden määräysvalta yhteisöt omistivat 31.12.2021 Oriola Oyj:n osakkeita yhteensä 330 609 osaketta, eli 0,18 % koko osakekannasta ja 0,03 % äänivallasta.

Johdon osakeomistus	2021 B-osakkeet	2020 B-osakkeet
Hallitus		
Panu Routila, puheenjohtaja (alkaen 17.3.2020)	23 558	11 265
Eva Nilsson Bågenholm, varapuheenjohtaja	33 675	26 299
Juko Hakala	32 779	26 633
Anja Korhonen	40 299	32 923
Harri Pärssinen	17 593	11 447
Lena Ridström	25 741	19 595
Mariette Kristenson (16.3.2021 asti)		19 595
Toimitusjohtaja		
Elisa Markula (alkaen 9.8.2021)	0	
Robert Andersson (1.2.2021 asti)		88 638
Oriolan johtoryhmä		
Katarina Gabrielson	49 633	41 158
Hannes Hasselrot (alkaen 1.12.2021)	0	
Anne Kariniemi	21 725	15 518
Tuula Lehto	16 678	10 280
Elina Niemelä (alkaen 9.8.2021)	0	
Charlotta Nyström	24 795	15 292
Fredrik Pamp (alkaen 17.2.2020)	19 898	15 465
Sari Pohjonen (alkaen 8.11.2021)	0	
Petter Sandström	24 235	19 053
Helena Kukkonen (1.8.2021 asti)		19 508
Teija Silver (8.8.2021 asti)		75 098
Anders Torell (30.8.2021 asti)		24 644

Valtuutukset: Oriola Oyj:n 16.3.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,03 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen

alkuun saakka. Oriolan hallitus päätti 26.10.2021, että se ei käytä saamaansa valtuutusta, eikä ylimääräistä osinkoa jaeta tilikaudelta 2020.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 5 500 000 yhtiön A-osaketta ja 12 500 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvas- ta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin lisäksi päättämään B-osakkeiden maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin edellä esitettyjen valtuutusten lisäksi päättämään maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen sekä suunnatus- ta B-osakkeiden osakeannista Oriola-konsernin johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien uusien yhtiön B-osakkeiden enimmäismäärä on 250 000 kappaletta, mikä edustaa 0,14 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutukset ovat voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 18 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2021 päätökset ovat nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.oriola.com.

Osakepääoma

Osakepääoma		A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2021	kpl	53 748 313	127 737 900	181 486 213
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	kpl	-	-	0
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2021	kpl	53 748 313	127 737 900	181 486 213
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2021	kpl	63 650	74 551	138 201
Äänimäärä 31.12.2021	kpl	1 074 966 260	127 737 900	1 202 704 160
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2021	Milj. euroa	43,8	104,1	147,9
Osuus osakkeiden lukumäärästä	%	29,6	70,4	100,0
Osuus osakkeiden äänimäärästä	%	89,4	10,6	100,0
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2020	kpl	55 434 273	126 051 940	181 486 213
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	kpl	-1 685 960	1 685 960	0
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2020	kpl	53 748 313	127 737 900	181 486 213
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2020	kpl	63 650	109 556	173 206
Äänimäärä 31.12.2020	kpl	1 074 966 260	127 737 900	1 202 704 160
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2020	Milj. euroa	43,8	104,1	147,9
Osuus osakkeiden lukumäärästä	%	29,6	70,4	100,0
Osuus osakkeiden äänimäärästä	%	89,4	10,6	100,0
Milj.euroa			2021	2020
Emoyhtiön osakepääoma 31.12.			147,9	147,9
Tytäryhtiöosakkeiden arvonorotuksen eliminointi konsernissa			-111,7	-111,7
Konsernin osakepääoma 31.12.			36,2	36,2

8.5. Osakekohtainen tulos, osinko ja muu voitonjako

Osakekohtainen tulos: Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä painotetulla osakemäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet. Laimennusvaikutuksella oikaistussa osakekohtaisessa tuloksessa otetaan huomioon mahdollinen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus.

Osingonjako ja muu voitonjako: Osingonjako ja muu voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot sekä pääomapalautukset. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osingonjakoa ja muuta voitonjakoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää. Osingonjako ja muu voitonjako yhtiön osakkeenomistajille merkitään velaksi konsernitaseseen sillä kaudella, jonka aikana voitonjako hyväksytään yhtiökokouksessa.

Osinkopolitiikka ja varojenjakoehdotus: Oriola Oyj:n tavoitteena on jakaa vuosittain osinkona vähintään 50 % konsernin osakekohtaisesta tuloksesta. Yhtiön strategia ja taloudellinen asema otetaan huomioon vuositteista osinkoa määritettäessä. Vuodelta 2020 maksettiin osinkoa 5,4 miljoonaa euroa (0,03 euroa/osake) ja vuodelta 2019 16,3 miljoonaa euroa (0,09 euroa/osake). Yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 jaetaan osinkoa 7,3 miljoonaa euroa, eli 0,04 euroa/osake.

Osakekohtainen tulos

Tilikauden tulos

Milj. euroa	2021	2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	11,3	11,3

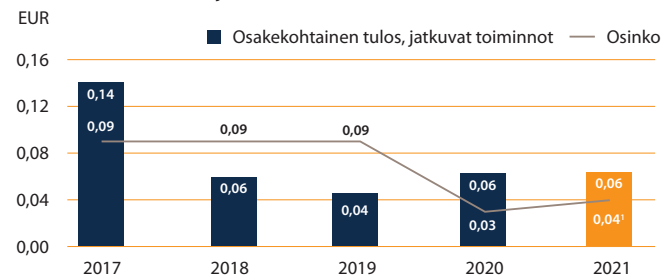
Osakkeita keskimäärin ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

kpl	2021	2020
Laimentamaton	181 341 203	181 388 782
Laimennusvaikutuksella oikaistu	181 422 563	181 463 779

Tulos/osake

EUR

Laimentamaton	0,06	0,06
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,06	0,06

Osakekohtainen tulos² ja osinko

¹ Hallituksen ehdotus. Lisäksi hallitus ehdottaa, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,04 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta.

² Vuosien 2017-2018 lukuja on oikaistu aikaisempiin tilikausiin liittyvän virheen johdosta. Oikaisu kohdistui konsernin taseessa vaihto-omaisuuteen, laskennallisiin verosaamisiin sekä kertyneisiin voittovaroihin ja konsernin laajassa tuloslaskelmassa materiaaliostoihin ja tuloveroihin. Tarkemmat tiedot virheen oikaisusta on esitetty vuoden 2019 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

9. Tuloverot

9.1. Tilikauden laajaan tulokseen kirjatut tuloverot

Konsernin laajan tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvista veronokaisista sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksesta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tuloista kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin.

Tuloverot

Milj. euroa	2021	2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	5,3	3,6
Aikaisempien tilikausien tuloverot	-0,0	-0,0
Laskennalliset verot	-1,9	-0,5
Yhteensä	3,4	3,1

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Milj. euroa

2021	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaus	0,9	0,2	0,8
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	44,8	-	44,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	1,3	0,3	1,0
Muuntoerot	-5,4	-	-5,4
Yhteensä	41,7	0,5	41,2

2020

Rahavirran suojaus	-0,2	-0,0	-0,2
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	8,0	-	8,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-0,4	-0,0	-0,4
Muuntoerot	9,8	-	9,8
Yhteensä	17,2	-0,1	17,3

Verokannan täsmäytys

Milj.euroa	2021	2020
Tulos ennen veroja	14,7	14,3
Konsernin verot laskettuna kotimaan verokannalla	2,9	2,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eräviiden verokantojen vaikutus	0,1	0,1
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	0,4	0,2
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	-0,0	-0,0
Verokannan muutoksen vaikutus	-	-0,1
Muut erät	-0,0	0,0
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	3,4	3,1
Efektiivinen verokanta	22,9%	21,3%

Positiivisena esitetty vero on kuluja ja negatiivisena esitetty vero on tuottoa.

Verojen laskennassa käytettävä Suomen verokanta oli 20,0 % ja Ruotsin verokanta 20,6 %. Ruotsin yhteisöverokanta laski vuoden 2021 alussa 21,4 %:sta 20,6 %:iin.

9.2. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallinen vero lasketaan kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siltä osin kuin on todennäköistä, että ne pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa vastaan. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, etuuspuhjaisista eläkejärjestelyistä, hankintojen yhteydessä tehdyistä käyppiin arvoihin arvostuksista ja verotuksessa käyttämättömistä tappioista. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen ja lakien perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytyt tilinpäätöspäivään mennessä ja joiden odotetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettomääräisinä, jos niiden vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus ja niiden vastapuolena on sama veroviranomainen.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

2021	1.1.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	31.12.
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut verotappiot	0,2	-0,2	-	-0,0	0,0
Vaihto-omaisuus	0,3	0,0	-	-0,0	0,3
Eläkevelka	2,4	0,1	-0,3	-0,0	2,2
Työsuhde-etuudet	0,2	0,1	-	-	0,3
Vuokrasopimukset	1,3	-0,2	-	-0,0	1,1
Muut väliaikaiset erot	0,0	0,0	-	-0,0	0,1
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	4,4	-0,1	-0,3	-0,1	3,9
Laskennalliset verovelat					
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	9,2	-0,7	-	-0,2	8,4
Yrityshankinnat	4,5	-1,1	-	-0,1	3,3
Muut väliaikaiset erot	0,2	-0,1	-	-	0,1
Laskennalliset verovelat yhteensä	13,9	-1,9	-	-0,3	11,8

2020	1.1.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	31.12.
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut verotappiot	0,2	-0,0	-	0,0	0,2
Vaihto-omaisuus	0,2	0,0	-	0,0	0,3
Eläkevelka	2,2	0,0	0,0	0,1	2,4
Yrityshankinnat	0,0	-0,0	-	0,0	0,0
Työsuhde-etuudet	0,2	0,0	-	-	0,2
Vuokrasopimukset	1,5	-0,3	-	0,1	1,3
Muut väliaikaiset erot	0,2	-0,1	-	0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	4,5	-0,3	0,0	0,2	4,4
Laskennalliset verovelat					
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	9,2	-0,3	-	0,3	9,2
Yrityshankinnat	5,0	-0,7	-	0,2	4,5
Muut väliaikaiset erot	0,1	0,1	-	-	0,2
Laskennalliset verovelat yhteensä	14,3	-0,9	-	0,5	13,9

10. Konsernirakenne

Konsolidointiperiaatteet: Konsernitilinpäätös sisältää Oriola Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan. Konsernin tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille kuuluviin osuuksiin. Hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Mahdollinen ehdollinen vastike on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu muihin korollisiin velkoihin. Ehdollisen kauppahinnan muutokset ja hankintaan liittyvät menot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Emoyrityksen omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan muutokseen käsitellään oman pääoman liiketoimina. Määräysvallan menettämisen yhteydessä jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon ja erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yhteisyritykset ovat yhteisjärjestelyjä, jossa konsernilla on yhteinen määräysvalta muiden osapuolten kanssa, ja osapuolilla on järjestelyyn liittyviä nettovaroja koskevia oikeuksia. Sijoitukset yhteisyrityksiin yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Sijoitukset yhteisyrityksiin merkitään taseeseen hankintahetkellä hankintamenoonsa, jonka jälkeen konsernin

osuus hankinnan jälkeen syntyneistä voitoista ja tappioista lisätään konsernin taseen yhteisyrityssijoituksiin. Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsernin omistusosuutta vastaava osuus yhteisyritysten tuloksesta esitetään omana eränä konsernin tuloslaskelmassa.

Ulkomaan rahan määräiset erät: Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuunnos. Tytäryhtiöiden tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvaa kunkin tytäryhtiön taloudellisia olosuhteita ("toimintavaluutta").

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin pois lukien käypiin arvoihin arvostetut erät, jotka on muunnettu arvostuspäivän kurssin. Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuttamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränä muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuttamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi osana myyntivoittoa tai -tappiota. Emoyhtiön taseeseen merkityt saamiset ulkomaisilta tytäryhtiöiltä katsotaan osaksi net-

tosijoitusta, mikäli niiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa. Saamisista aiheutuvat kurssierot kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman muuntoeroihin.

10.1. Tytäryhtiöt

Tytäryhtiöt	Kotimaa	Konserni		Emoyhtiö	
		Omistus- osuus %	Äänivalta- osuus %	Omistus- osuus %	Äänivalta- osuus %
Emoyhtiö Oriola Oyj	Suomi				
Oriola Finland Oy	Suomi	100	100	100	100
Oriola Sweden AB	Ruotsi	100	100	100	100
Kronans Apotek AB	Ruotsi	100	100	100	100
Svensk dos AB	Ruotsi	100	100	100	100
Pharmaservice Oy	Suomi	100	100	100	100
Farenta Oy	Suomi	100	100	100	100
Oriola Sweden AB	Ruotsi	100	100	100	100
ICTHS Health Support AB	Ruotsi	100	100		

Muutokset konsernirakenteessa: Emoyhtiö Oriola Oyj perusti uuden tytäryhtiön Farenta Oy:n joulukuussa 2021, mihin se siirsi henkilöstö- ja vuokrausliiketoiminnan Oriola Finland Oy:stä. Farenta Oy tarjoaa henkilöstöpalveluita apteekkeille.

10.2. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin Oriola-konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut Oriolan johtoryhmän jäsenet (johtoon kuuluvat avainhenkilöt), edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta, konsernin tytäryhtiöt ja yhteisyritykset. Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemista koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa 4.4. Työsuhde-etuudet.

Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia konserniyhtiöiden välillä. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia muun lähipiirin kanssa.

11. Taseen ulkopuoliset erät

11.1. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	2021	2020
Annetut vakuudet		
Annetut takaukset tytäryhtiöiden puolesta	7,1	7,3
Annetut yritysikiinnitykset	2,0	2,1
Muut takaukset ja vastuut	8,0	9,9
Yhteensä	17,2	19,3

Merkittävimmät tytäryhtiöiden puolesta annetut takaukset liittyvät Ruotsin tukkukauppayhtiön ostovelkojen vakuudeksi annettuun pankkitakaukseen. Oriola Oyj on antanut lisäksi 0,4 (0,3) miljoonaa euroa emoyhtiötakauksia muiden tytäryhtiöiden vuokrasopimusvelkojen vakuudeksi.

Oriola investoi uuteen verkkokaupan varastoon Enköpingsissä, Ruotsissa. Uusi varasto kattaa noin 15 000 neliometriä. Oriola vuokraa kiinteistön ja varaston rakennustyöt alkoivat syksyllä 2021, ja se valmistuu vuoden 2022 toisen vuosipuoliskon aikana. Vuokrasopimus on tehty kymmeneksi vuodeksi ja se kasvattaa käyttöoikeusomaisuutta ja vuokrasopimusvelkaa noin 7,4 miljoonaa euroa vuoden 2022 toisella vuosipuoliskolla.

11.2. Vuokravastuut

Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Milj. euroa	2021	2020
Alle vuoden kuluttua	0,6	0,6
Yhden ja viiden vuoden välisenä aikana	0,4	0,5
Yhteensä	0,9	1,1

Ei-purettavissa olevat vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten sekä lyhytaikaisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin konserni on päättänyt soveltaa IFRS 16 -standardin sallimia poikkeuksia. Lisätietoja vuokrasopimuksista löytyy tilinpäätöksen osiosta 7. Vuokrasopimukset. Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin liittyvät vuokrakulut on esitetty liitetiedossa 7.2. Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa.

11.3. Riita-asiat

Oriola on ajoittain osapuolena erilaisissa juridisissa prosesseissa, valituksissa ja oikeudenkäynneissä. Mikäli on todennäköistä, että Oriola katsottaisiin korvausvelvolliseksi toiselle osapuolelle ja korvauksen määrä on riittävällä varmuudella arvioitavissa, yhtiö varautuu velvoitteen täyttämiseen. Tämänhetkisen tiedon nojalla vireillä olevilla prosesseilla ei ole materiaalista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

11.4. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Oriola tiedotti 9.2.2022, että Oriola Oyj ja Euroapothea-konserni ("Euroapothea") ovat allekirjoittaneet puitesopimuksen, joka yhdistää yhtiöiden apteekkiliiketoiminnat Ruotsissa: Oriolan Consumer-liiketoiminta-alueen muodostava Kronans Apotek ("Kronans Apotek" tai "Oriolan Consumer-liiketoiminta-alue") ja Euroapothea-konsernin Apotekgruppen yhdistyvät uudeksi yhtiöksi ("Uusi Yhtiö").

Perustettavalla Uudella Yhtiöllä on Ruotsissa yli 470 apteekkia, kattavat verkkoapteekkipalvelut, yli 2 300 kokoaikaista työntekijää sekä havainnollistava 1,14 miljardin euron yhdistetty liikevaihto Ruotsissa vuonna 2020. Uuden Yhtiön odotetaan olevan liikevaihdolla mitattuna Ruotsin apteekkimarkkinoiden kolmanneksi suurin toimija, ja sen yhteenlaskettu markkinaosuus on arviolta 25 prosenttia.

Euroapothea on Pohjois-Euroopassa toimiva kansainvälinen konserni, joka hallinnoi apteekkitetuja, online-apteekkeja ja lääketeukkukauppoja Virossa, Latviassa, Liettuaassa ja Ruotsissa. Konserni työllistää yhteensä lähes 4 000 työntekijää. Euroapothea osti Apotekgruppenin vuonna 2018.

Oriola ja Euroapothea yhdistävät apteekkiliiketoimintansa Ruotsissa ja perustavat Uuden Yhtiön, jonka Oriola ja Euroapothea omistavat 50 prosentin tasaosuuksin. Järjestelyssä Uuteen Yhtiöön siirtyy Oriolan Consumer-liiketoiminta-alue (Kronans Apotek), jonka yritysarvo on noin 400 miljoonaa euroa. Oriolan Consumer-liiketoiminta-alueen noin 134 miljoonan euron velat (IFRS 16 -vuokra-

sopimusvelat ja factoring-sopimukset) siirretään Uudelle Yhtiölle järjestelyn toteuttamisen yhteydessä. Lisäksi Euroapothea maksaa Oriolalle noin 24 miljoonan euron käteisvastikkeen. Euroapothea siirtää Uuteen Yhtiöön Ruotsin liiketoimintansa eli Apoteksgruppenin, jonka yritysarvo on noin 300 miljoonaa euroa, sekä 82 miljoonan euron nettovelat.

Järjestely edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää, ja sen odotetaan toteutuvan viimeistään vuoden 2022 jälkimmäisellä puoliskolla.

Järjestelyllä odotetaan olevan noin 10 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Oriola-konsernin nettotulokseen mukaan lukien järjestelyyn liittyvät kulut. Emoyhtiön osalta järjestelyllä on noin 100 miljoonan euron negatiivinen vaikutus nettotulokseen johtuen lainasaamisista, joita ei siirretä Uudelle Yhtiölle. Tämä vähentää emoyhtiön voitonjakokelpoisia varoja vastaavalla määrällä. Joulukuun lopussa 2021 Oriola Oyj:n jakokelpoiset varat olivat 265,3 miljoonaa euroa.

Oriolan Consumer-liiketoiminta-alueen 134 miljoonan euron velat, jotka koostuvat pääosin IFRS 16 -vuokrasopimusveloista sekä factoring-sopimuksista, siirretään Uudelle Yhtiölle, minkä seurauksena Oriola-konsernin nettovelkojen odotetaan vähenevän.

Oriola raportoi Uuden Yhtiön osakkuusyhtiönä, johon sovelletaan pääomaosuusmenetelmää, ja esittää osakkuusyhtiön tuloksen osuuden konsernitilinpäätöksessä ennen liikevoittoa.

Consumer-liiketoiminta-alueen nettovarot joulukuun 2021 lopussa on esitetty alla:

Milj. euroa	31.12.2021
Varat	426,6
Velat	120,3
Nettovarot yhteensä	306,3

12. Muut liitetiedot

12.1. Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen sekä IFRIC-tulkinnat

IASB on julkistanut tiettyjä uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joita ei ole sovellettava vielä 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta ja joita konserni ei ole vielä soveltanut. Näillä standardeilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta nykyiseen tai tuleviin raportointikausiin eikä odotettavissa oleviin liiketapahtumiin.

Konserni ottaa uudet standardit ja tulkinnat käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

IFRS tulkintakomitea antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen pilvipalvelujärjestelyiden konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitokäsittelystä (IAS 38 Aineettomat hyödykkeet). Tässä agendapäätöksessä tulkintakomitea tarkasteli, kirjataanko soveluksen konfigurointi- ja räätälöintimenoista aineeton hyödyke IAS 38 -standardia soveltaen, ja mikäli aineetonta hyödykettä ei kirjata, kirjataanko kyseiset konfigurointi- ja räätälöintimenot kuluksi tuuloslaskelmaan vai ennakkomaksuiksi taseeseen. Konserni täsmensi pilvipalveluiden käyttöönottomenoihin sovellettavia laatimisperiaatteitaan. Muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta Oriolan konsernitilinpäätökseen eikä agendapäätöksestä johtuen konsernitilinpäätökseen tehty luokittelumuutoksia.

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

Tuhat euroa	Liitetieto	2021	2020
Liiketoiminnan muut tuotot	2	17 296,1	17 244,5
Henkilöstökulut	3	-8 832,4	-7 964,4
Poistot ja arvonalentumiset	4	-3 820,3	-2 885,1
Liiketoiminnan muut kulut	5	-15 386,1	-14 973,3
Liiketulos		-10 742,7	-8 578,3
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-58 251,3	2 075,8
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-68 994,0	-6 502,5
Tilinpäätössiirrot	7	15 276,5	14 320,3
Tuloverot	8	-1 065,8	-901,8
Tilikauden tulos		-54 783,4	6 915,9

Emoyhtiön tase (FAS)

Tuhat euroa	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9		
Aineettomat oikeudet		434,0	539,5
Muut aineettomat hyödykkeet		19 346,4	19 640,8
Ennakkomaksut		8 182,8	9 182,4
		27 963,2	29 362,8
Aineelliset hyödykkeet	10		
Maa- ja vesialueet		77,4	77,4
Koneet ja kalusto		12,0	67,9
Muut aineelliset hyödykkeet		7,5	7,5
		96,9	152,8
Sijoitukset	11		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		569 284,9	651 786,6
Muut osakkeet ja osuudet		8 203,2	14 186,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		28 291,9	28 900,9
		605 779,9	694 873,7
Pysyvät vastaavat yhteensä		633 840,0	724 389,3
Vaihtuvat vastaavat			
Saamiset	12		
Pitkäaikaiset			
Muut saamiset		611,0	-
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		2,5	-
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		18 724,0	14 746,2
Muut saamiset		401,4	410,0
Siirtosaamiset		1 301,4	1 176,8
		21 040,4	16 333,0
Rahat ja pankkisaamiset		106 562,3	165 758,4
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		127 602,7	182 091,4
Vastaavaa yhteensä		761 442,7	906 480,7

Tuhat euroa	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	13		
Osakepääoma		147 899,8	147 899,8
Muut rahastot		19 418,7	19 418,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		76 957,5	76 957,5
Edellisten tilikausien tulos		223 736,2	222 348,5
Tilikauden tulos		-54 783,4	6 915,9
		413 228,9	473 540,5
Tilinpäätössiirtojen kertymä	14	1 772,7	1 595,6
Vieras pääoma	15		
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		63 291,9	65 900,9
Siirtovelat		-	395,6
		63 291,9	66 296,5
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		2 000,0	52 000,0
Ostovelat		1 121,6	1 274,7
Velat saman konsernin yrityksille		226 439,0	228 726,5
Muut velat		51 856,9	80 765,1
Siirtovelat		1 731,8	2 281,7
		283 149,2	365 048,1
Vieras pääoma yhteensä		346 441,1	431 344,6
Vastattavaa yhteensä		761 442,7	906 480,7

Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

Tuhat euroa	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-68 994,0	-6 502,5
Oikaisuerät		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	3 820,3	2 885,1
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	440,8	2 694,1
Muut oikaisut	-43,4	-40,7
Rahoitustuotot- ja kulut	57 810,5	-4 769,9
	-6 965,8	-5 733,9
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-1 295,1	-1 433,1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-84,8	-1 662,8
	-8 345,7	-8 829,8
Maksut ja tulot muista rahoituseristä	988,2	1 795,0
Saadut korot	1 282,9	2 995,7
Maksetut korot	-2 114,0	-2 881,1
Maksetut välittömät verot	-901,8	-2 205,6
Liiketoiminnan rahavirta	-9 090,4	-9 125,8
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 814,7	-4 555,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	41,0	48,1
Investoinnit sijoituksiin	-3 898,3	-14 518,2
Lainasaamisten muutos	609,0	66 343,6
Luovutustulot muista sijoituksista	33 843,7	-
Saadut osingot investoinneista	450,0	15 000,0
Investointien rahavirta	28 230,7	62 318,4
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankinta	-88,8	-100,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 000,0	-64 429,3
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	30 000,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	40 000,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-50 000,0	-10 000,0
Muun lyhytaikaisen rahoituksen muutos	-35 447,5	50 698,0
Saadut konserniavustukset	14 627,7	14 500,0
Maksetut osingot	-5 427,6	-16 316,0

Tuhat euroa	2021	2020
Rahoituksen rahavirta	-78 336,2	44 351,8
Rahavarojen muutos	-59 196,0	97 544,5
Rahavarat tilikauden alussa	165 758,4	68 213,9
Rahavarojen muutos	-59 196,0	97 544,5
Rahavarat tilikauden lopussa	106 562,3	165 758,4

Emoyhtiön liitetiedot (FAS)

1. Laatimisperiaatteet

Oriola Oyj on Oriola-konsernin emoyhtiö ja sen kotipaikka on Espoo. Oriola Oyj tuottaa konserniyhtiöille hallintopalveluja, jotka on keskitetty luonteensa puolesta emoyhtiön tuotettaviksi. Jäljennös Oriola-konsernin konsernitilinpäätöksestä on saatavana Oriola Oyj:n pääkonttorista, Orionintie 5, 02200 Espoo (investor.relations@oriola.com).

Oriola Oyj:n tilinpäätös on laadittu euroina ja noudattaen suomalaista liikekirjanpito- ja osakeyhtiölainsäädäntöä. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Oriola Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Oriola Oyj poikkeaa konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Rahoitusvarat ja -velat: Rahoitusinstrumenteista muut lainat ja saamiset sekä muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun.

Rahavirtaa suojaavat suojauslaskennan alaiset korkojohdannaispimukset kirjataan käypään arvoon oman pääoman käyvän arvon rahastoon siltä osin kuin niitä ei ole vielä tuloutettu ja ne ovat tehokkaita. Valuuttamääräisten tase-erien, kuten pankkitilien, lainojen ja saamisten suojaamiseksi tehdyt valuuttajohdannaiset sekä rahavirtaa suojaavat johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennan piirissä, arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja ja niiden voitot ja tappiot kirjataan rahoituserien kurssieroihin.

Osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt: Oriola Oyj:n osakeperusteisten palkitsemisjärjestelyjen kirjanpitokäsittely on selostettu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa. Oriola Oyj:n osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt koostuvat osakkeina maksettavasta osuudesta ja rahana maksettavasta osuudesta. Myönnettyjen etuuksien osakkeina maksettava osuuden arvo on Oriola Oyj:n osakkeen kurssi myöntämishetkellä vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevilla osingoilla. Rahana maksettava osuus arvostetaan käypään arvoon, joka on osakkeen kurssi raportointijakson lopussa. Järjestelmistä syntyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Emoyhtiön tilinpäätöksessä sekä osakkeina maksettava osuus että rahana maksettava osuus kirjataan taseeseen siirtovelaksi. Maksuhetkellä osakkeina maksettava osuus kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan.

Eläkejärjestelyt: Oriola Oyj:n lakisääteinen eläketurva on järjestetty Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa. Lisäeläketurva on järjestetty OP-Henkivakuutus Oy:ssä. Eläkejärjestelyihin liittyvät maksut merkitään eläkekuluiksi suoriteperusteisesti, eikä taseeseen kirjata eläkejärjestelyistä muita eläke- tai saamiseriä kuin näihin liittyvät jaksotukset.

Vuokrasopimukset: Vuokrasopimukset ovat pääasiassa ICT-laitteiden vuokrasopimuksia. Suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Vuokrattuja hyödykkeitä ja niihin liittyviä velkoja ei kirjata emoyhtiön taseeseen.

Tytäryhtiöosakkeet: Tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja tarkastellaan osana konsernin arvonalentumistestausta, jossa konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille on laadittu käyttöarvolaskelmiin perustuvat rahavirtaennusteet. Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumistestauksessa rahavirrat allokoidaan edelleen tytäryhtiöiden kerrytettävissä oleviksi rahamääriksi. Arvonalentuminen kirjataan, jos tytäryhtiöosakkeiden ja tytäryhtiöltä olevien nettolainasaamisten summa ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän.

2. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhat euroa	2021	2020
Vuokratuotot	22,4	-
Muut palveluveloitukset	17 248,8	17 130,2
Muut liiketoiminnan tuotot	24,8	114,3
Yhteensä	17 296,1	17 244,5

3. Henkilöstö

Tuhat euroa	2021	2020
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	7 424,7	6 711,4
Eläkekulut	1 144,9	986,3
Muut henkilösivukulut	262,8	266,6
Yhteensä	8 832,4	7 964,4

Henkilömäärä keskimäärin	2021	2020
	80	73

Yhtiön toimielinten palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet yhteensä	1 884,3	1 130,2
---	---------	---------

Toimitusjohtajan ja hallitusten jäsenten eläkekulut sekä palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksessä kohdassa 4.4. Työ-suhde-etuudet.

4. Poistot ja arvonalentumiset

Tuhat euroa	2021	2020
Suunnitelman mukaiset poistot	3 820,3	2 885,1
Yhteensä	3 820,3	2 885,1

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 6.1. ja 6.2. Tilikauden poistot tase-erittäin on esitetty liitetiedoissa 9-10.

5. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhat euroa	2021	2020
Posti-, puhelin- ja pankkikulut	223,0	192,9
IT-kulut	8 809,0	10 344,3
Matka- ja autokulut	108,8	131,2
Hallinnolliset asiantuntijapalvelut	4 136,5	2 655,2
Liiketoiminnan muut kulut	2 108,8	1 649,8
Yhteensä	15 386,1	14 973,3

Liiketoiminnan muut kulut ovat pääosin omistajuuteen liittyviä kuluja.

Liiketoiminnan muihin kuluihin

kirjatut tilintarkastajan palkkiot	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	51,5	45,6
Muut palkkiot	9,0	17,4
Yhteensä	60,5	62,9

6. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhat euroa	2021	2020
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		
Osinkotuotot	450,0	15 000,0
Tuotot muista sijoituksista		
Osakkeiden myyntivoitot	27 860,6	-
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	1 194,4	2 944,5
Korkotuotot muilta yrityksiltä	88,5	51,2
Muut rahoitustuotot	6 676,3	4 791,1
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-	-858,2
Korkokulut muille	-1 992,2	-2 368,5
Muut rahoituskulut	-6 128,8	-5 690,2
Sijoitusten arvonalentumiset		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-86 400,0	-11 794,1
Yhteensä	-58 251,3	2 075,8
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:		
Korkotuotot	1 282,9	2 995,7
Korkokulut	-1 992,2	-3 226,7
Kurssierot (netto)	446,3	107,9

Osakkeiden myyntivoitot koostuvat Oriola Oyj:n myymistä Doktor. se:n osakkeista. Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista sisältävät tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumisen.

7. Tilinpäätössiirrot

Tuhat euroa	2021	2020
Poistoeron muutos	-177,1	-307,4
Saadut konserniavustukset	15 453,6	14 627,7
Yhteensä	15 276,5	14 320,3

8. Tuloverot

Tuhat euroa	2021	2020
Tilikauden tuloverot	1 065,8	901,8
Yhteensä	1 065,8	901,8

9. Aineettomat hyödykkeet

Tuhat euroa 2021	Aineettomat oikeudet	Muut aineet- tomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	966,1	26 772,4	9 182,4	36 920,9
Lisäykset	-	234,5	2 169,6	2 404,1
Siirrot tase-erien välillä	-	3 169,2	-3 169,2	-
Hankintameno 31.12.	966,1	30 176,1	8 182,8	39 325,0
Kertyneet poistot 1.1.	426,6	7 131,5	-	7 558,1
Tilikauden poistot	105,6	3 698,1	-	3 803,7
Kertyneet poistot 31.12.	532,2	10 829,6	-	11 361,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	434,0	19 346,4	8 182,8	27 963,2
2020				
Hankintameno 1.1.	966,1	24 217,8	6 894,8	32 078,8
Lisäykset	-	342,9	4 499,2	4 842,1
Siirrot tase-erien välillä	-	2 211,7	-2 211,7	-
Hankintameno 31.12.	966,1	26 772,4	9 182,4	36 920,9
Kertyneet poistot 1.1.	317,4	4 390,4	-	4 707,8
Tilikauden poistot	109,2	2 741,1	-	2 850,3
Kertyneet poistot 31.12.	426,6	7 131,5	-	7 558,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	539,5	19 640,9	9 182,4	29 362,8

10. Aineelliset hyödykkeet

Tuhat euroa 2021	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	77,4	160,4	7,5	245,2
Vähennykset	-	-92,4	-	-92,4
Hankintameno 31.12.	77,4	68,0	7,5	152,9
Kertyneet poistot 1.1.	-	92,5	-	92,5
Vähennysten kertyneet poistot	-	-53,1	-	-53,1
Tilikauden poistot	-	16,6	-	16,6
Kertyneet poistot 31.12.	-	56,0	-	56,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	77,4	12,0	7,5	96,9
2020				
Hankintameno 1.1.	77,4	265,4	7,5	350,3
Vähennykset	-	-105,1	-	-105,1
Hankintameno 31.12.	77,4	160,4	7,5	245,2
Kertyneet poistot 1.1.	-	140,3	-	140,3
Vähennysten kertyneet poistot	-	-82,6	-	-82,6
Tilikauden poistot	-	34,8	-	34,8
Kertyneet poistot 31.12.	-	92,5	-	92,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	77,4	67,9	7,5	152,8

11. Sijoitukset

Tuhat euroa 2021	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	665 946,2	14 186,3	28 900,9	709 033,4
Lisäykset	3 898,3	-	9 215,9	13 114,2
Vähennykset	-	-5 983,1	-9 824,9	-15 808,0
Hankintameno 31.12.	669 844,5	8 203,2	28 291,9	706 339,6
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-14 159,7	-	-	-14 159,7
Arvonalentumiset	-86 400,0	-	-	-86 400,0
Arvonalentumiset 31.12.	-100 559,7	-	-	-100 559,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	569 284,9	8 203,2	28 291,9	605 779,9
2020				
Hankintameno 1.1.	656 195,8	9 418,5	95 244,5	760 858,8
Lisäykset	9 750,4	4 767,8	153 543,7	168 061,9
Vähennykset	-	-	-219 887,3	-219 887,3
Hankintameno 31.12.	665 946,2	14 186,3	28 900,9	709 033,4
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-2 365,6	-	-	-2 365,6
Arvonalentumiset	-11 794,1	-	-	-11 794,1
Arvonalentumiset 31.12.	-14 159,7	-	-	-14 159,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	651 786,6	14 186,3	28 900,9	694 873,8

Tilikauden aikana Oriola Oyj myi noin 50 % omistamistaan Doktor.se:n osakkeista.

12. Saamiset

Tuhat euroa	2021	2020
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	79,3	118,5
Muut saamiset	3 191,1	-
Siirtosaamiset	15 453,6	14 627,7
Yhteensä	18 724,0	14 746,2
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Lainojen järjestelypalkkiot	438,8	222,3
Tuloverosaamiset	365,0	529,0
Suojausten kurssivoitot	8,3	-
Saamatta olevat korvaukset	15,1	13,8
Konserniavustukset	15 453,6	14 627,7
Muut siirtosaamiset	474,3	411,9
Yhteensä	16 755,0	15 804,5

13. Oma pääoma

Tuhat euroa	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	147 899,8	147 899,8
Osakepääoma 31.12.	147 899,8	147 899,8
Sidottu oma pääoma	147 899,8	147 899,8
Käyttörahasa 1.1.	19 418,7	19 418,7
Käyttörahasa 31.12.	19 418,7	19 418,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	76 957,5	76 957,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	76 957,5	76 957,5
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	229 264,4	238 775,4
Osingonjako	-5 439,4	-16 326,1
Osakepalkitseminen	-161,5	-173,6
Omien osakkeiden hankinta ¹	-88,8	-100,8
Omien osakkeiden luovutus	161,5	173,6
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	223 736,2	222 348,5
Tilikauden tulos	-54 783,4	6 915,9
Vapaa oma pääoma	265 329,1	325 640,7
Yhteensä	413 228,9	473 540,5

¹ Osakepalkkiojärjestelmää varten hankitut osakkeet.

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	2021	2020
Käyttörahasa	19 418,7	19 418,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	76 957,5	76 957,5
Edellisten tilikausien tulos	223 736,2	222 348,5
Tilikauden tulos	-54 783,4	6 915,9
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	265 329,1	325 640,7

14. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tuhat euroa	2021	2020
Kertynyt poistoero	1 772,7	1 595,6
Yhteensä	1 772,7	1 595,6

15. Vieras pääoma

Tuhat euroa	2021	2020
Velat saman konsernin yrityksille		
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	20,5	4,0
Muut velat	226 418,5	228 722,5
Yhteensä	226 439,0	228 726,5

Siirtovelkojen olennaiset erät

Pitkäaikaiset siirtovelat		
Koronvaihtosopimuksen markkina-arvon muutos	66,5	395,6
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Henkilöstökuluihin liittyvät erät	1 427,9	1 861,9
Korot	244,8	366,6
Muut siirtovelat	59,1	3,0
Koronvaihtosopimuksen markkina-arvon muutos	-	50,2
Yhteensä	1 731,8	2 677,4

16. Vakuudet, vastuusitoumukset ja muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Tuhat euroa	2021	2020
Takaukset ja muut vastuut		
Takaukset konserniyhtiöiden puolesta	432,6	342,7
Muut vastuut ja järjestelyt	7 000,0	9 000,0
Yhteensä	7 432,6	9 342,7

Vuokravastuut

Vuoden sisällä erääntyvät	33,0	33,0
Yhteensä	33,0	33,0

Vuokravastuut koneista ja kalustosta

Vuoden sisällä erääntyvät	371,3	331,6
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	255,4	234,9
Yhteensä	626,6	566,5

17. Johdannaiset ja rahoitusriskien hallinta

Tuhat euroa	2021	2020
Johdannaissopimusten nimellisarvot		
Koronvaihtosopimukset	70 241,8	71 753,9
Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset	47 803,5	-
Yhteensä	118 045,3	71 753,9

Johdannaissopimusten käyvät arvot

Koronvaihtosopimukset	544,6	-445,9
Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset	-51,9	-
Yhteensä	492,7	-445,9

Oriola Oyj:llä on Oriola-konsernin rahavirtaa suojaavia, suojauslaskennan alaisia koronvaihtosopimuksia sekä termiini- että valuutanvaihtosopimuksia eri osapuolten kanssa. Näitä johdannaissopimuksia hallitaan Oriola Oyj:n hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Vaikka Oriola-konsernin korkoriski Oriola Sweden AB:n saamisten myynnistä aiheutuvista rahavirroista on johdannaissopimuksin suojattu konsernitasolla, muodostaa suojaus korkoriskin Oriola Oyj:lle erillisyyhtiönä.

Lisää Oriola-konsernin rahoitusriskien hallinnasta ja johdannaissopimuksista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.3. Rahoitusriskien hallinta.

18. Omistukset muissa yrityksissä

Emoyhtiön omistukset muissa yrityksissä on esitetty konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa 10.1. Tytäryhtiöt.

Oriola Oyj perusti uuden tytäryhtiön Farenta Oy:n joulukuussa 2021.

Hallituksen varojenjakoehdotus ja tilinpäätösmerkintä

Varojenjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 taseen mukaisesti ovat:

Muut rahastot, euroa	19 418 729,58
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, euroa	76 957 531,72
Edellisten tilikausien tulos, euroa	223 736 247,97
Tilikauden tulos, euroa	-54 783 375,92
Jakokelpoiset varat yhteensä, euroa	265 329 133,35

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 jaetaan osinkoa 0,04 euroa osaketta kohden 181 348 012 osakkeelle 7 253 920,48 euroa ja jätetään omaan pääomaan 258 075 212,87 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa, 17. päivänä helmikuuta 2022

Panu Routila
Puheenjohtaja

Eva Nilsson Bågenholm
Varapuheenjohtaja

Juko-Juho Hakala

Anja Korhonen

Harri Pärssinen

Lena Ridström

Elisa Markula
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 17. päivänä helmikuuta 2022
KPMG Oy Ab

Kirsi Jantunen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Oriola Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Oriola Oyj:n (y-tunnus 1999215-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätössiisäntästandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistu-neessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat**Liikearvon arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 6.2.)**

Liikearvon määrä taseessa oli 274 milj. euroa muodostaen 25 % konsernin taseen loppusummasta.

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta silloin kun arvonalentumisesta on viitteitä, tai vähintään vuosittain. Arvon alentumistestaus tehdään vertaamalla omaisuuserän kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Johto arvioi omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttämällä diskontattujen rahavirtojen mallia.

Arvon alentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa erityisesti pitkän aikavälin ja liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja diskonttauskoron osalta.

Tasearvon merkittävyydestä ja ennusteisiin liittyvästä merkittävästä johdon harkinnasta johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Myyntituottojen tuloutus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 4.2.)

Myyntituotot kertyvät lähinnä tuotteiden ja palveluiden myynistä. Myyntituotot kirjataan liikevaihdoksi, kun määräysvalta tuotteeeseen tai palveluun siirtyä asiakkaalle joko toimitusehtojen tai asiakassopimuksen mukaisesti.

Pharma -segmentissä Oriolalla on lääkeyhtiöiden kanssa sopimuksia, joissa se toimii joko päämiehenä tai agenttina. Oriolan toimiessa päämiehenä tuotteen omistusoikeus, määräysvalta ja maksuvelvoite ovat siirtyneet Oriolalle, jolloin myyntituotot kirjataan bruttomääräisinä liikevaihdoksi. Kaupintavarastojärjestelyyn perustuvissa sopimuksissa Oriola toimii agenttina, jolloin vain jakelupalkkio kirjataan liikevaihdoksi. Myyntituottojen kirjaamiskäytäntöjen soveltaminen erilaisten sopimusehtojen mukaisesti edellyttää johdon harkintaa.

Tietojärjestelmissä käsiteltävien myynti- tapahtumien suuresta lukumäärästä ja tulouttamismenetelmän valintaan liittyvästä johdon harkinnasta johtuen myyntituottojen tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 5.2.)

Konsernin vaihto-omaisuuden tasearvo oli tilikauden lopussa 229 milj. euroa.

Tavaravirtojen hallinta, inventointikäytännöt ja vaihto-omaisuuden hinnoittelu ovat keskeisiä tekijöitä vaihto-omaisuuden arvostuksessa. Pharma -segmentissä Oriolalla on lääkeyhtiöiden kanssa erilaisia toimitussopimuksia, joiden ehdoista riippuen varastossa olevat tuotteet käsitellään joko yhtiön omana vaihto-omaisuutena tai kaupintavarastona.

Lisäksi vaihto-omaisuuden arvostukseen sisältyy johdon harkintaa mahdollisen arvoltaan alentuneen vaihto-omaisuuden määrittämiseen liittyen.

Tasearvon merkittävyydestä ja siihen liittyvästä johdon harkinnasta johtuen vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.

Emoyhtiön taseeseen sisältyvät osuudet saman konsernin yrityksissä (emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 11)

Tilikaudella kirjatun 86 milj. euron arvonalentumisen jälkeen emoyhtiöllä on sijoituksia saman konsernin yrityksiin 569 milj. euron arvosta tilinpäätöksessä 31.12.2021.

Tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja tarkastellaan osana konsernin arvonalentumistestausta, jossa konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille on laadittu käyttöarvolaskelmiin perustuvat rahavirtaennusteet.

Vastaisiin rahavirtoihin liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvojen merkittävyydestä johtuen tytäryhtiöosakkeiden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa

Muodostimme käsityksen johdon prosessista liikearvon arvonalentumisen arvioinnin osalta ja arvioimme yhtiön laatimien liikearvon testauslaskelmien asianmukaisuutta.

Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäilytyksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet laskelmissa käytetyn mallin asianmukaisuutta ja testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta. Olemme haastaneet testauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia ennustetun liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja käytetyn diskonttokoron osalta sekä verranneet niitä markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.

Olemme myös verranneet testauslaskelmissa käytettyjä rahavirtoja ja niiden taustalla olevia oletuksia emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin, ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiimme.

Lisäksi olemme arvioineet liikearvon esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Muodostimme käsityksen myyntituottojen kirjaamisprosessista ja arvioimme tulouttamiseen liittyviä kontroleja sekä testasimme niiden toiminnan tehokkuutta. Aineistotarkastustoimenpiteissä painotimme erityisesti epätavallisten myyntitapahtumien tunnistamista. Testasimme valikoituja myyntisopimuksia ja vuodenvaihteen myyntitapahtumia varmistuaksemme myyntituottojen kirjaamiskriteerien asianmukaisesta soveltamisesta.

Pharma -segmentin liikevaihdon osalta testasimme otannalla myyntisopimuksia varmistuaksemme, että myyntituotot on kirjattu sopimusehtojen ja konsernin noudattamien laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Toteutimme tuloutukseen liittyviä tarkastustoimenpiteitä konsernitilillä ja kussakin konsernitarkastukseen sisältyneessä yhtiössä.

Olemme myös arvioineet myyntituottojen esittämiseen liittyvien laatimisperiaatteiden ja liitetietojen asianmukaisuutta.

Olemme arvioineet laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS-säännöstöön sekä vaihto-omaisuuden hallinnan kannalta keskeisten tietojärjestelmien toimivuutta.

Olemme testanneet vaihto-omaisuuden hallintaan ja valvontaan sekä varastomäärien oikeellisuuteen ja arvostukseen liittyviä kontroleja sekä suorittaneet aineistotarkastus-toimenpiteitä vaihto-omaisuuden hinnoittelun ja epäkurantiusvarauksen oikeellisuuden arvioimiseksi.

Olemme käyneet läpi valittuja sopimuksia varmistuaksemme vaihto-omaisuuden käsittelystä sopimusehtojen ja konsernin noudattamien laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Lisäksi olemme osallistuneet vaihto-omaisuuden inventointeihin valituilla toimipaikoilla inventointirutiinien toimivuuden arvioimiseksi.

Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäilytyksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet laskelmissa käytetyn mallin asianmukaisuutta ja testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta. Olemme haastaneet testauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia ennustetun liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja käytetyn diskonttokoron osalta sekä verranneet niitä markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.

Olemme verranneet testauslaskelmissa käytettyjä rahavirtoja ja niiden taustalla olevia oletuksia emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin, ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiimme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonemme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitellaan ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö selaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonemme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuviin epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 19.3.2018 alkaen yhtäjaksoisesti 4 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 17. helmikuuta 2022

KPMG OY AB

Kirsi Jantunen
KHT